



8.5.2017

Kj/10

10

Johtamisjärjestelmän uudistamisen arviointi

Pöydälle 24.04.2017

HEL 2016-010247 T 00 01 00

Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen johtamisen jaosto päättää merkitä tiedoksi saadun informaation.

Esittelijän perustelut

Johtamisjärjestelmän uudistamisen arviointia käsiteltiin johtamisen jaostossa 26.9.2016. Kokouksessa kuultiin esitys arvioinnin valmistelusta.

Kaupunginhallituksen kokouksessa 6.2.2017 (§ 135 Iltakouluasia: Valtuustokauden 2017–21 strategian valmistelu), todettiin, että johtamisjärjestelmäuudistusta ja myös ensi kauden strategiaa on syytä arvioida kauden kuluessa - esimerkiksi puolivälitarkasteluna - ja tarvittaessa korjata ilmenneet ongelmat.

Johtamisjärjestelmäuudistuksen arvioinnin valmistelua on jatkettu johtamisen jaoston kokouksen jälkeen. Valmistelussa on päädytty toteuttamaan johtamisuudistuksen arviointi tutkimus- ja kehittämishankkeena yliopistojen kanssa.

Tutkimus- ja kehittämishankkeen periaatteena on, että toteutettava tutkimus on avointa, tutkimustulokset julkisia ja että niitä voidaan hyödyntää laajasti. Johtamisuudistuksessa on kysymys myös kansallisesti erittäin merkittävästä muutosprosessista, jossa otetaan käyttöön pormestari-malli, vähennetään huomattavasti lautakuntien määrää ja uudistetaan laajasti Suomen suurimman työnantajan organisaatiota. Käytännössä tehdään yksi Suomen suurimmista fuusioista, kun noin 30 virastoa lakkaavat toimimasta ja niiden tilalle perustetaan neljä toimialaa.

Näin laaja ja merkittävä tutkimushanke tuottaa laajasti uutta tietoa kansallisesti käytettäväksi mm. hallinnon ja organisaation laajoista muutoksista ja mahdollistaa tutkimuksen avulla laajemman yhteiskunnallisen tarkastelun. Lisäksi tutkimus luonnollisesti mahdollistaa tutkimustulosten käytön mm. yliopistojen jatkotutkimuksessa ja koulutuksessa. Kaupunki taas käyttöönsä korkeatasoista tutkimustietoa johtamisuudistuksen onnistumisesta, etenemisestä haluttuun suuntaan sekä sen tavoitteiden saavuttamisesta.



8.5.2017

Kj/10

Keväällä 2017 kartoitettiin yliopistojen kiinnostusta osallistua tutkimus- ja kehittämishankkeeseen. Yliopistot olivat kiinnostuneita, minkä jälkeen johtamisuudistuksen arvioinnin valmistelua on jatkettu siten, että se on tarkoitus toteuttaa tutkimus- ja kehittämishankekokonaisuutena.

Hankekokonaisuus on monivuotinen ja kestää syyskuun loppuun 2020. Tämä edellyttää määrärahojen vuosittaista sitomista hankkeeseen. Johtamisuudistuksen arviointi on tarkoitus rahoittaa kaupunginhallituksen käyttövaroista.

Tarkoituksena on käydä loppukeväästä 2017 tarkentavat neuvottelut yliopistojen kanssa. Tämän jälkeen kaupunginhallitukselle tuodaan toukokuussa 2017 esitys tutkimus- ja kehittämishankkeen rahoittamisesta.

Kokouksessa kuullaan esitys arvioinnin valmistelutilanteesta.

Esittelijä

puheenjohtaja
Lasse Männistö

Lisätiedot

Marko Karvinen, strategiapäällikkö, puhelin: 310 36257
marko.karvinen(a)hel.fi

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

Tiedoksi

Kaupunginkanslia