

**Yhtymäkokous**

HSY:n yhtymäkokouksen edustajille

HSY:n yhtymäkokous pidetään perjantaina 16.3.2012 kello 10:30  
HSY:ssä, kokoushuoneessa 2, 5. kerros  
Opastinsilta 6 A, Helsinki.

Helsingissä 23.2.2012

Toimitusjohtaja

Raimo Inkinen

JAKELU

Helsingin, Espoon, Kauniaisten ja Vantaan kaupunginhallitukset

TIEDOKSI

Hannele Luukkainen, Sirpa Kauppinen, Kaj Laaksonen ja Jukka Jormola

**Yhtymäkokous****AIKA** Perjantai 16.03.2012 klo 10:30**PAIKKA** HSY**ASIAT**

<b>Asia</b>	<b>Otsikko</b>	<b>Sivu</b>
1	KOKOUKSEN AVAAMINEN, OSANOTTAJIEN TOTEAMINEN, ÄÄNILUETTELOON VAHVISTAMINEN SEKÄ YHTYMÄKOKOUKSEN JÄRJESTÄYTYMINEN	3
2	HELSINGIN SEUDUN YMPÄRISTÖPALVELUT -KUNTAYHTYMÄN TALOUSSÄÄNTÖ	4
3	TUKIPALVELUIDEN UUDELLEEN JÄRJESTÄMINEN	6
4	BLOMINMÄEN JÄTEVEDENPUHDISTAMON HANKESUUNNITELMAN TARKISTAMINEN	15
5	KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN	17

Yhtymäkokous

16.03.2012

---

1  
KOKOUKSEN AVAAMINEN, OSANOTTAJIEN TOTEAMINEN, ÄÄNILUETTELOON VAHVISTAMINEN  
SEKÄ YHTYMÄKOKOUKSEN JÄRJESTÄYTYMINEN

Yhtymäkokous

## Päätetään

- a todeta kaupunkien valtuuttamat yhtymäkokousedustajat sekä muut kokouksen osanottajat
- b todeta perussopimuksen määräykset yhtymäkokousedustajien äänivallasta sekä laatia ja vahvistaa yhtymäkokouksen ääniluettelo
- c valita yhden yhtymäkokousedustajista yhtymäkokouksen puheenjohtajaksi, joka kutsuu pöytäkirjanpitäjän laatimaan pöytäkirjan tästä kokouksesta sekä
- d todeta, että kaikki valtuutetut yhtymäkokousedustajat allekirjoittavat pöytäkirjanpitäjän kanssa yhtymäkokouksessa laaditun pöytäkirjan.

Liite

Ääniluettelo

Hallitus	§ 156	16.12.2011
Yhtymäkokous		16.03.2012

---

2

## HELSINGIN SEUDUN YMPÄRISTÖPALVELUT -KUNTAYHTYMÄN TALOUSSÄÄNTÖ

931/02/020/200/2011

Hallitus § 156

Esittelijä  
ValmistelijaToimitusjohtaja Raimo Inkinen  
Talousjohtaja Pekka Hänninen, p. 0400 877935

Taloussääntöön on koottu kuntayhtymän talouden hallinnan kannalta keskeiset toimintaperiaatteet sekä sellaiset taloudenpitoon liittyvät asiat, joita kuntayhtymässä ei ole muutoin määritetty.

Taloussäännössä määritellään keskitetyn taloushallinnon ja toimialojen sekä tulosalueiden taloustoimintojen välinen vastuunjako ja tehtävät. Edelleen kuvataan keskeiset periaatteet talouden ja toiminnan suunnittelusta ja seurannasta. Rahoituksen ja maksuliikenteen hoitamisen toimintaperiaatteet sekä vastuut ja velvollisuudet määritellään ottaen huomioon riskinhallinnalliset näkökohdat. Rahoitus- ja sijoitustoiminnoissa lähtökohtana on ensisijaisesti turvallisuus ja ennakoitavuus. Hankintatoimen osalta taloussäännössä selvennetään oman henkilöstön roolia ja korostetaan sitä, että henkilökunta ei voi olla kuntayhtymän tavaran tai palvelun toimittajana.

Kuntalain 16 §:n mukaan kunnalliset johtosäännöt hyväksyy kuntayhtymässä yhtymäkokous. Taloussääntö on hyväksyttävä samassa järjestyksessä, jos siinä annetaan määräyksiä eri yksiköiden tai viranhaltijoiden välisestä toimivallan jaosta tai organisaatorakenteesta. Koska ehdotetussa taloussäännössä ei ole annettu tällaisia määräyksiä, päättää sen hyväksymisestä hallitus.

Ehdotus kuntayhtymän taloussäännöksi on esityslistan liitteenä.

**Ehdotus (RI)**

Hallitus päättää hyväksyä liitteen mukaisen taloussäännön.

**Käsittely**

Merkittiin, että toimitusjohtaja Raimo Inkinen esittelijänä teki taloussääntöehdotukseen seuraavat muutokset:

1 Yleiset määräykset  
Toimintaperiaatteet

Muutetaan kohta

"3. kuntayhtymän taloushallinnon on tuotettava yhdessä sitä tukevien atk-järjestelmien kanssa kaikki tarvittava kirjanpidon ja kustannuslaskennan toteutuma-, budjettivertailu- ja ennustetieto niin kuntayhtymän, toimialojen ja tulosalueiden johdoille ja osastoille sekä yksiköille."

Lisätään kohta

"8. organisaation myyntilaskutus on täsmällistä, kaikki asiakkaille toimitetut

Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 156

16.12.2011  
16.03.2012

---

tuotteet ja palvelut tulevat määräaikaan laskutetuksi ja organisaation perintätoimi toimii tehokkaasti."

3 Toiminnan ja talouden suunnittelu ja seuranta  
Toiminta- ja taloussuunnitelma ja talousarvio

Toinen kappale muutetaan

"Hallintopalvelukeskus ohjaa, ohjeistaa ja valvoo suunnitteluprosessia ja antaa suunnitelmien laatimisohteet."

Toiminnan ja talouden seuranta

Kappale muutetaan

"Talousarvion tavoitteiden toteutumista seurataan kuukausittain kuntayhtymän kaikilla organisaatiotasolla niin koko kuntayhtymän osalta kuin myös toimiala-, tulosalue-, osasto- ja yksikötasolla."

Puheenjohtaja ehdotti, että asia viedään yhtymäkokoukselle hyväksyttäväksi.

## **Päätös**

Hallitus päätti yksimielisesti

- a hyväksyä esittelijän muutetun ehdotuksen ja
  - b esittää yhtymäkokoukselle, että se hyväksyisi liitteen mukaisen taloussäännön.
- 

Liite

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän taloussääntö

## **Hallituksen ehdotus**

Yhtymäkokous päättää hyväksyä liitteen mukaisen taloussäännön.

Liite

Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymän taloussääntö

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

---

## 3

## TUKIPALVELUIDEN UUELLEEN JÄRJESTÄMINEN

934/00/01/010/2011

Hallitus § 157

Esittelijä Toimitusjohtaja Raimo Inkinen  
Valmistelija Osastonjohtaja Tuija Rätty / talousjohtaja Pekka Hänninen, p. 1561 2209

HSY:ssä on kuluvaan vuoden aikana aloitettu johtamisen ja kehittämisen sekä tukipalvelujen uudelleenjärjestämisen valmistelu. Tavoitteena on selkiyttää johtamista erottamalla yhteinen johtaminen ja kehittäminen tukipalvelujen tuottamisesta. Hallinnon ja tukitoimintojen prosessien kehittäminen on yksi TTS:n strategisista tavoitteista ja tuottavuusohjelmaan sisältyy useita tähän aihepiiriin liittyviä toimenpiteitä.

**Toimeksianto**

Toimitusjohtaja nimesi 19.8.2011 tukipalvelujen järjestämistä valmistelevan työryhmän, jonka puheenjohtajaksi nimettiin Tuija Rätty vesihuollosta ja jäseniksi Antero Hakkarainen, Mari Heinonen ja Kalevi Manninen vesihuollosta, Riitta-Liisa Hahtala, Marjut Mäntynen ja Hanna Rantanen jätehuollosta, Tarja Koskentalo seutu- ja ympäristötiedosta, Susanna Hietanen, Pekka Hänninen, Timo Marila ja Kirsti Mäkinen hallintopalvelukeskuksesta sekä henkilöstön edustajiksi Sari Nieminen ja Jussi Pirinen.

Työryhmän tehtävänä oli laatia selvitys tukipalvelujen uudelleen järjestämisestä. Tavoitteena on luoda tukipalveluille yhtenäiset toimintamallit ja selkeä organisointi tuottavuuden parantamiseksi. Tukipalveluihin kuuluvat asiakokonaisuudet ovat ICT, asiakirjahallinto, hankinnat, toimitilat ja toimitopalvelut sekä kuljetus- ja varastointipalvelut. Selvityksen tuli sisältää toimintamallit palveluiden tuottamiselle ja seurannalle sekä ehdotus tukipalvelujen organisaatioksi.

**Toimintavolyymit**

Työryhmän tekemän volyymikartoituksen mukaan toimeksiannon mukaisissa tukipalvelutehtävissä työskentelee tällä hetkellä yhteensä 66 henkilöä, joista 40 vesihuollon toimialapalveluissa, 3 jätehuollon tietohallinnossa, 11 hallintopalvelukeskuksen IT-yksikössä ja 12 hallintopalvelukeskuksen viirastopalveluissa. Lisäksi arvioidaan, että tukipalveluiksi katsottavia tehtäviä hoitaa operatiivisen toiminnan yhteydessä oman työn ohella noin 250 henkilöä. Kaikkiaan tukipalvelutehtävien hoitamiseen arvioidaan kuluvaan noin 100 henkilötyövuotta. Vuoden 2012 talousarvion mukaan tukipalveluihin arvioidaan käytettävän yhteensä noin 10,5 milj. euroa.

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

---

### **Perustelut keskittämislle**

Työryhmä perusteli tukipalvelujen keskittämistä nykyisten päällekkäisten tukipalvelurakenteiden purkamisella. Tavoitetilassa tukipalvelutehtävien henkilöstötarve pienenee pitkällä aikavälillä. Osaamisen keskittäminen ja yhdenmukaiset toimintamallit parantavat laatua ja tehokkuutta ja toimialoilla ja tulosalueilla voidaan keskittyä oman substanssiosaamisen kehittämiseen.

### **Työpajatyöskentely**

Työryhmän ehdotus keskitettävistä palveluista perustuu työpajatyöskentelyn tuloksiin. Työpajatyöskentelyyn osallistui yhteensä 47 henkilöä. Osallistajat edustivat sekä palvelun käyttäjiä että palvelun tuottajia kultakin toimialalta ja tulosalueelta. Lisäksi kaikkien ammattijärjestöjen edustajilla on ollut mahdollisuus osallistua työpajatyöskentelyyn.

Työpajoissa työstettiin kuvaus palvelun sisällöstä sekä ehdotus jaosta keskitettyihin ja hajautettuihin palveluihin. Käyttäjänäkökulman huomioimiseksi toimialoilla ja tulosalueilla oli mahdollisuus kommentoida ehdotuksia.

### **Palvelukuvaukset ja tukipalvelujen ohjausmalli**

Kustakin palvelusta laaditaan palvelukuvaus työryhmän laatiman palvelukuvauksmallin mukaisesti. Palvelukuvauksessa esitetään palvelun sisältö, palvelun suoritteet, mittarin palvelutasolle, hinnoittelumalli, vastuutahot ja palvelun tilaamisen toimintamallit.

Palvelun laatua seurataan työryhmän laatiman ohjausmallin avulla. Tukipalvelujen ohjausmallin tarkoituksena on varmistaa, että tukipalveluorganisaatio tuottaa kustannustehokkaasti ja palvelunkäyttäjien tarpeiden mukaisesti palvelukuvausten määrittelemät palvelut. Tukipalveluorganisaation talousarvio laaditaan osana HSY:n talouden ja toiminnan suunnitteluprosessia siten, että palveluiden käyttäjien tarpeet tulevat huomioon otetuiksi tavoitteasetannassa ja resursoinnissa. Tukipalveluorganisaation vuosikulut kohdistetaan toimialoille ja tulosalueille aiheuttamisperiaatetta noudattaen. Kohdistamisperiaatteet vahvistetaan HSY:n johtoryhmässä.

### **Keskittämisen vaikutukset**

Vesihuollon toiminnan kannalta keskittämisen vaikutukset ovat vähäiset, koska tukipalvelut on toimialan sisällä jo keskitetty toimialapalvelut – osastoon. Jätehuollon osalta vaikutukset ovat erilaiset, koska tukipalvelutehtäviä ei juurikaan ole hoidettu keskitetysti. HSY-tasolla kustannusten tulee vähetä ja henkilöstövaikutusten tulee näkyä jo vuosien 2013–2015 henkilöstösuunnitelmassa. Täyden hyödyn saaminen vie kuitenkin useamman vuoden.



Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

---

Toimialoilla nähdään keskittämisen riskit erilailla. Uhkana nähdään palvelutason lasku palvelun etääntyessä toimialasta sekä henkilöstö- ja palvelukustannusten kasvu. Riskit voidaan hallita ohjausmallin mukaisella toiminnalla ja henkilöstömäärän sopeuttamisella siirtymävaiheen aikana.

### **Organisointi ja aikataulu**

Työryhmä selvitti vaihtoehtoja tukipalvelujen sijoittamiseksi HSY:n organisaatioon ottamatta kantaa johtamisen ja kehittämisen organisointiin. Johtoryhmältä saatujen kommenttien perusteella työryhmä esitti, että tukipalveluista muodostetaan tulosalue. Tukipalvelujen sisäisessä organisoinnissa lähdettiin liikkeelle vesihuollon toimialapalvelujen nykyisestä organisaatiosta, mutta päädyttiin ehdotukseen, jossa tukipalvelut jaetaan IT-palveluihin, hankinta- ja varastopalveluihin sekä kiinteistö- ja ajoneuvopalveluihin.

Toiminta- ja taloussuunnitelmassa on TTS-kauden 2012–2014 yhdeksi tavoitteeksi kirjattu hallinnon ja tukitoimien prosessien kehittäminen ja toimenpiteiksi vuodelle 2012 tukitoimintojen uuden toimintamallin täytäntöönpano. Työryhmän mielestä toimintamallin käyttöönotto on kuitenkin syytä toteuttaa mahdollisimman nopeasti päätösten jälkeen. Edellä olevan perusteella työryhmä esitti, että keskitetyn tukipalveluorganisaation toiminta käynnistetään 1.5.2012, mikä sopii hyvin osavuosisikatsausten aikatauluun. Jätehuollon investointihankintojen keskittämisen osalta noudatettaisiin kuitenkin siirtymäaikaa.

### **Resurssit**

Ehdotetun organisaatorakenteen mukainen toimintamalli voidaan toteuttaa pääosin yhdistämällä nykyiset hallintopalvelukeskuksen, jätehuollon ja vesihuollon päätoimiset tukipalveluresurssit edellyttäen, että palvelutarjonta ei kasva. Hankintapalvelujen osalta on kuitenkin lisäresurssitarvetta. Tarve kohdistuu erityisesti hankintahenkilöstön tehtäväkenttään. Lisäksi on turvattava hankintapalveluiden tarvitsemat lakimiespalvelut.

### **Tukipalvelujen uudelleen järjestämisen taloudelliset vaikutukset**

Ehdotetulla tukipalvelujen keskittämisellä saavutetaan taloudellisia hyötyä kustannussäästöinä, kun päällekkäiset tukipalveluorganisaatiot yhdistetään. Toimialoilta ja tulosalueilta poistuu tarve suorittaa tukipalvelutehtäviä oman toimen ohella, mikä väistämättä pienentää resurssitarvetta. Tukipalvelutehtävissä HSY:ssä on nyt 66 henkilöä päätoimisesti ja noin 35-40 henkilötyövuoden verran tukipalvelutehtäviä tehdään oman toimen ohella.



Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

---

Tämä noin sadan henkilötyövuoden työpanos jakautuu seuraavasti: ICT-palvelut 15, hankinnat 33, toimitilapalvelut 24, toimistopalvelut 15, varastopalvelut 14 ja ajoneuvopalvelut 5 henkilötyövuotta. Merkittävin säästö henkilöstöresursseista voidaan saada oman toimen ohella suoritettavasta hankintoihin liittyvästä tukipalvelutyöstä, jota nyt tehdään noin 25 henkilötyövuoden verran. Purettavissa olevia päällekkäisyyksiä on lisäksi ainakin toimitila- ja toimistopalveluissa (nyt 39 htv). Tavoitteena on saavuttaa yhteensä 15–20 henkilötyövuoden verran säästöjä henkilöstömenoissa (vuositasolla 0,8 - 1 miljoonaa euroa).

Tavoitetilaa pääseminen ja täyden säästö määrän saavuttaminen vie useita vuosia, mutta ainakin puolet tavoitteesta tulee saavuttaa 3-4 vuoden kuluessa. Vuosittaisen toiminta- ja taloussuunnittelun yhteydessä laadittavassa henkilöstösuunnitelmassa henkilöstömäärät suunnitellaan niin, että tavoiteltu säästö saavutetaan. Henkilöstömäärän sopeuttaminen toteutetaan ns. luonnollisen poistuman kautta. Tehtäväkuvien mahdollisesti muuttuessa on tuetaan osaamista perehdyttämisellä ja kouluttamisella.

Henkilöstömenojen lisäksi säästöjä tullaan saavuttamaan varsinkin hankinnoissa, koska esitetty toimintamalli mahdollistaa tehokkaammin ns. rutiinihankintojen volyymien keskittämisen. Lisäksi voidaan paremmin eliminoida kaupallisia riskejä myös suuremmissa kertahankinnoissa, kun hankintojen kaupallinen osuus hoidetaan päätoimisesti.

### **Yhteistoimintamenettelystä**

Muutosalueen henkilöstö on laajasti osallistunut tukipalveluiden loppuraportin 30.11.2011 valmisteluun toiminnoittain kootuissa työpajoissa. Loppuraportti ja suunnitelma tukipalvelujen organisoimiseksi on käsitelty tukipalveluhenkilöstölle järjestetyssä infotilaisuudessa 8.12.2011. Henkilöstötoimikunnassa loppuraportti ja luonnos hallituksen esitykseksi on käsitelty 8.12.2011 ja 12.12.2011. Ammattijärjestöjen edustajilla ei ollut huomauttamista järjestelyihin edellyttäen, että henkilöstöjärjestelyt toteutetaan uudelleensijoituksen ja ns. luonnollisen poistuman kautta.

### **Jatkotyöstäminen**

Tukipalvelujen järjestämistä valmistelevan työryhmän loppuraportti 30.11.2011 on liitteenä. Valmistelua jatketaan raportin pohjalta siten, että ICT-palvelut sekä niitä hoitava henkilöstö keskitetään yhteiseen ICT-yksikköön. Sekä yhteisten tietojärjestelmien että operatiivisten järjestelmien ylläpito ja kehittäminen varmistetaan ICT-johtoryhmällä, jonka puheenjohtajana toimii vuorovuosin jätehuollon ja vesihuollon toimialajohtaja.

Erikseen selvitetään asiakirjahallinnon palveluiden mahdollinen sijoittaminen tukipalveluiden yhteyteen. Johtamisen ja kehittämisen organisoimisen yhteydessä selvitetään muut mahdolliset järjestelytarpeet.

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

## Ehdotus (RI)

Hallitus päättää

- a merkitä tiedoksi tukipalvelujen järjestämistä valmistelevan työryhmän loppuraportin (30.11.2011) ja
- b todeta, että konkreettiset esitykset tukipalveluiden järjestämisen vaatimiksi päätöksiksi tuodaan hallituksen käsiteltäväksi kokoukseen 27.1.2012.

## Päätös

Hallitus päätti hyväksyä ehdotuksen.

## Liite

Tukipalvelujen järjestämistä valmisteleva työryhmä / Loppuraportti  
30.11.2011

Hallitus § 18

17.2.2012

Esittelijä  
Valmistelijä

Toimitusjohtaja Raimo Inkinen  
Hallintojohtaja Matti Hilli p. 1561 2202

Yksityiskohtainen päätöksenteko on siirtynyt tammikuun kokouksesta helmikuun kokoukseen, koska hanke vietiin käsiteltäväksi johtoryhmän työseminariin 30.1.2012.

Johtoryhmän seminaarissa vertailtiin eri vaihtoehtoja tukipalveluiden uudelleen järjestämiseksi ja todettiin, että tässä vaiheessa tarkoituksenmukaisin ratkaisu on toteuttaa yhteiset tai keskitetyt hankinta- ja varastopalvelut (materiaalipalvelut), kiinteistö- ja ajoneuvopalvelut, tietohallintopalvelut sekä asiakirjahallinnon ja tiedonhallinnan palvelut loppuraportin mukaisesti itsenäiseksi tulosalueeksi muodostettavalla tukipalveluiden tulosalueella. Yleishallinnon, taloushallinnon, henkilöstöhallinnon, viestinnän ja kehittämisen palvelut hoidetaan esikuntatyypisesti kokoamalla kyseiset ohjauksen ja kehittämisen käsittävät toiminnot yksikköinä suoraan toimitusjohtajan alaisuuteen. Samalla lakkautetaan nykyinen vesihuollon toimialapalvelut vesihuoltoon kuuluvana osastona sekä hallintopalvelukeskus itsenäisenä tulosalueena. Uuden organisaation mukaiset organisaatiokaaviot sekä esitys järjestelyn vaatimista muutoksista HSY:n johtosääntöön ovat liitteenä. Tukipalveluiden tulosaluejohtajan virka on suunniteltu täytettäväksi siirtämällä siihen lakkautettavan vesihuollon toimialapalveluiden osastonjohtaja DI Tuija Rätty.

Kunnallisesta viranhaltijasta annetun lain 24 §:n mukaan "Viranhaltija voidaan siirtää toiseen virkasuhteeseen, jonka kelpoisuusvaatimukset hän täyttää ja jota voidaan pitää hänelle sopivana, jos hänen asemansa toistaiseksi otettuna tai määräaikaisena viranhaltijana ei muutu ja perusteena on

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

toiminnan tai tehtävien uudelleenjärjestelyyn liittyvä perusteltu syy ja hänen varsinainen palkkansa ei alene tai hän on antanut siirtoon suostumuksensa taikka siirtoon on muu hyväksyttävä syy ja viranhaltija on antanut siirtoon suostumuksensa.”

Osastonjohtaja Tuija Rätty täyttää tulosaluejohtajan virkaan esitetyt kelpoisuusehdot ja on antanut siirtoon suostumuksensa. Tuija Rätty CV ja kirjallinen suostumus siirtoon ovat liitteenä.

Tulosalueen perustamisesta ja lakkauttamisesta sekä näiden edellytyksenä olevasta johtosäännön muuttamisesta päättää yhtymäkokous. Hallitus päättää toimialapalvelut – osaston lakkauttamisesta, tulosaluejohtajan viran perustamisesta ja osastonjohtajan viran lakkauttamisesta sekä tulosaluejohtajan viran täyttämistä ja palkkauksen vahvistamisesta. Muun henkilöstön siirtämisestä päättää toimitusjohtaja.

Siirto koskee hallintopalvelukeskuksen virastopalvelujen ja IT-yksikön sekä vesihuollon materiaali- ja toimialapalvelujen sekä jätehuollon IT-henkilöstöä. Vesihuollon toimialapalvelujen osalta lakimiehen ja kahden sihteerin sijoituspaikka selvitetään erikseen.

Muutosalueen henkilöstölle on järjestetty kolme informaatiotilaisuutta ja asiaa käsitelty yhteistoimintalain (Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa) mukaisesti lakisääteisenä yhteistoimintaelimenä toimivassa HSY:n henkilöstötoimikunnassa.

Muodostetun tulosalueen työntekijän työsuhteen lakatessa työtehtävät järjestellään mahdollisuuksien mukaan uudelleen. Avoimeksi tulleisiin vakansseihin sovelletaan HSY:ssä käytössä olevaa täyttölupamenettelyä. Työeläkeiän on saavuttanut tai saavuttaa vuonna 2012 6 henkilöä ja vuosina 2013 – 2016 yhteensä 6 henkilöä. Lisäksi arviolta 1-2 työsuhdetta vuodessa päättyy muun syyn kuin työeläkkeelle siirtymisen vuoksi. Yhteensä vapautuu viisivuotisjaksolla 2012 – 2016 19 vakanssia.

## Ehdotus (RI)

Hallitus päättää

1. esittää edelleen yhtymäkokoukselle

- a perustettavaksi 1.5.2012 lukien HSY:n organisaatioon tukipalvelut – niminen tulosalue ja lakkautettavaksi samasta ajankohdasta lukien hallintopalvelukeskus tulosalueena sekä
- b tehtäväksi 1.5.2012 lukien HSY:n johtosääntöön liitteen mukaiset muutokset

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

2. sekä edellyttäen, että yhtymäkokous hyväksyy edellä 1-kohdassa olevat esitykset,

- a lakkautettavaksi vesihuollon toimialan toimialapalvelut – osasto 1.5.2012 lukien;
- b perustettavaksi tukipalvelut tulosalueelle hankinta- ja varas-  
topalveluista vastaava materiaalityöyksikkö, kiinteistö- ja  
ajoneuvopalveluista vastaava kiinteistö- ja ajoneuvopalvelu-  
yksikkö sekä tietohallintopalveluista sekä tiedonhallinta- ja  
asiakirjapalveluista vastaava tietohallintoyksikkö;
- c todettavaksi, että lakkautettavan hallintopalvelukeskuksen  
hallintoyksikkö, talousyksikkö, henkilöstöyksikkö, viestintä-  
yksikkö ja kehittämyksikkö jatkavat päällikköineen suoraan  
toimitusjohtajan alaisina yksikköinä;
- d perustettavaksi 1.5.2012 lukien tukipalvelut tulosalueen tu-  
losaluejohtajan virka;
- e määrättäväksi viran kelpoisuusehdoiksi soveltuva ylempi  
korkeakoulututkinto, hyvä käytännön perehtyneisyys kunnal-  
lishallintoon, johtamiskokemusta ja laissa säädetty kotimais-  
ten kielten taito;
- f lakkautettavaksi 1.5.2012 lukien vesihuollon toimialapalvelut  
– osaston osastonjohtajan virka;
- g siirrettäväksi toimialapalvelut- osaston osastonjohtajan viran  
hoitaja DI Tuija Rätty suostumuksensa mukaisesti kunnalli-  
sesta viranhaltijasta annetun lain 24 §:n nojalla virkaa auki  
julistamatta tukipalveluiden tulosalueen tulosaluejohtajan vir-  
kaan 1.5.2012 lukien sekä
- h vahvistettavaksi viran palkkaus liitteen mukaiseksi.

#### Liitteet

HSY:n ja tukipalveluiden tulosalueen organisaatiokaaviot (esitys yhtymäko-  
koukselle)  
Esitys HSY:n johtosääntöön tehtäväksi muutoksiksi (esitys yhtymäkokouk-  
selle)  
DI Tuija Rätty CV (jaettu hallituksen kokousmateriaalissa / ei julkaista in-  
ternetissä)  
Tukipalveluiden tulosaluejohtajan palkkaus (jaettu hallituksen jäsenille)  
Suostumus tulosaluejohtajan viran vastaanottamiseen / Tuija Rätty

#### Käsittely

Merkittiin, että hallitus kävi asiasta keskustelun, jonka aikana toimitusjohta-  
ja Raimo Inkinen esittelijänä lisäsi päätösehdotukseen uuden i -kohdan

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

seuraavasti: " todeta, että tarvittavat muutokset vuoden 2012 talousarvioon tuodaan erikseen hallituksen käsiteltäväksi".

Hallitus hyväksyi täydennetyn päätösehdotuksen yksimielisesti.

## Päätös

Hallitus on siten päättänyt

1. esittää edelleen yhtymäkokoukselle

- a perustettavaksi 1.5.2012 lukien HSY:n organisaatioon tukipalvelut – niminen tulosalue ja lakkautettavaksi samasta ajankohdasta lukien hallintopalvelukeskus tulosalueena sekä
- b tehtäväksi 1.5.2012 lukien HSY:n johtosääntöön liitteen mukaiset muutokset

2. sekä edellyttäen, että yhtymäkokous hyväksyy edellä 1-kohdassa olevat esitykset,

- a lakkautettavaksi vesihuollon toimialan toimialapalvelut – osasto 1.5.2012 lukien;
- b perustettavaksi tukipalvelut tulosalueelle hankinta- ja varastopalveluista vastaava materiaalityöyksikkö, kiinteistö- ja ajoneuvopalveluista vastaava kiinteistö- ja ajoneuvopalveluyksikkö sekä tietohallintopalveluista sekä tiedonhallinta- ja asiakirjapalveluista vastaava tietohallintoyksikkö;
- c todettavaksi, että lakkautettavan hallintopalvelukeskuksen hallintoyksikkö, talousyksikkö, henkilöstöyksikkö, viestintäyksikkö ja kehittämyksikkö jatkavat päällikköineen suoraan toimitusjohtajan alaisina yksikköinä;
- d perustettavaksi 1.5.2012 lukien tukipalvelut tulosalueen tulosaluejohtajan virka;
- e määrättäväksi viran kelpoisuusehdoiksi soveltuva ylempi korkeakoulututkinto, hyvä käytännön perehtyneisyys kunnallishallintoon, johtamiskokemusta ja laissa säädetty kotimaisen kielten taito;
- f lakkautettavaksi 1.5.2012 lukien vesihuollon toimialapalvelut – osaston osastonjohtajan virka;
- g siirrettäväksi toimialapalvelut- osaston osastonjohtajan viran hoitaja DI Tuija Rätty suostumuksensa mukaisesti kunnalli-

Hallitus	§ 157	16.12.2011
Hallitus	§ 18	17.02.2012
Yhtymäkokous		16.03.2012

sesta viranhaltijasta annetun lain 24 §:n nojalla virkaa auki julistamatta tukipalveluiden tulosalueen tulosaluejohtajan virkaan 1.5.2012 lukien,

h vahvistettavaksi viran palkkaus liitteen mukaiseksi sekä

i todeta, että tarvittavat muutokset vuoden 2012 talousarvioon tuodaan erikseen hallituksen käsiteltäväksi.

#### Liitteet

HSY:n ja tukipalveluiden tulosalueen organisaatiokaaviot (esitys yhtymäkokoukselle)  
 Esitys HSY:n johtosääntöön tehtäviksi muutoksiksi (esitys yhtymäkokoukselle)  
 DI Tuija Rädyn CV (jaettu hallituksen kokousmateriaalissa / ei julkaista internetissä)  
 Tukipalveluiden tulosaluejohtajan palkkaus (jaettu hallituksen jäsenille)  
 Suostumus tulosaluejohtajan viran vastaanottamiseen / Tuija Rätty

#### Hallituksen ehdotus

Yhtymäkokous päättää

- a perustaa 1.5.2012 lukien HSY:n organisaatioon tukipalvelut -niminen tulosalue ja lakkauttaa samasta ajankohdasta lukien hallintopalvelukeskus tulosalueena sekä
- b tehdä 1.5.2012 lukien HSY:n johtosääntöön liitteen mukaiset muutokset.

#### Liitteet

Tukipalvelujen järjestämistä valmisteleva työryhmä / Loppuraportti  
 30.11.2011  
 HSY:n ja tukipalveluiden tulosalueen organisaatiokaaviot  
 Esitys HSY:n johtosääntöön tehtäviksi muutoksiksi

Hallitus	§ 161	16.12.2011
Yhtymäkokous		16.03.2012

4

# BLOMINMÄEN JÄTEVEDENPUHDISTAMON HANKESUUNNITELMAN TARKISTAMINEN

1684/10/105/1050/2010

Hallitus § 161

Esittelijä  
Valmistelija

Toimitusjohtaja Raimo Inkinen  
Toimialajohtaja Jukka Piekkari, puh. 1561 3002, osastonjohtaja Tuomo Heinonen, puh. 1561 3042, osastonjohtaja Tommi Fred, puh. 1561 3451

*Espoon kaupunginvaltuusto päätti 12.10.2009 uuden, Suomenojan jätevedenpuhdistamon korvaavan puhdistamon sijoituspaikaksi Blominmäen (hankepäättös). Hankkeen kokonaisinvestoinneiksi arvioitiin 240 milj. euroa. HSY:n hallitus hyväksyi 19.11.2010 Blominmäen jätevedenpuhdistamon mitoitusperusteet ja puhdistustavoitteet, joiden perusteella puhdistamon hankesuunnitelmaa on tarkennettu hankkeen kustannusarvion ollessa nyt 286 miljoonaa euroa. HSY:n yhtymäkokouksen päätöksen 9.10.2009 § 11 mukaan laitoksia, rakennuksia, rakennelmia, laitteita tai maanrakennushankkeita koskevat hankesuunnitelmat on tuotava yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi, mikäli hankkeen arvonlisäveroton alustava kustannusarvio ylittää 30.000.000,- euroa.*

## Yleistä

Vuonna 1963 käyttöönotetun Espoon Suomenojan jätevedenpuhdistamon käsittelykapasiteetin on todettu käyvän riittämättömäksi. Viemäröintialueen asukasmäärän ennustettu kasvu, ravinnekuormituksen lisääntyminen, ilmastomuutoksen vaikutukset, puhdistusvaatimusten kiristyminen ja Itämeren suojelutavoitteet edellyttävät, että Suomenojan viemäröintialueen jätevesien käsittelyä on tehostettava lähivuosina.

Suomenojan puhdistamon ympäristölupa on saatu kesäkuussa 2007 ja se on voimassa toistaiseksi. Nykyiselle puhdistamolle on haettava uutta ympäristölupaa lupamääräysten tarkistamiseksi vuoden 2014 puoliväliin mennessä. Kasvavasta kuormituksesta johtuen lupaehtoja ei tulevaisuudessa pystytä nykyisellä Suomenojan puhdistamolla täyttämään.

Espoon kaupunginvaltuusto päätti 12.10.2009 uuden, Suomenojan jätevedenpuhdistamon korvaavan puhdistamon sijoituspaikaksi Blominmäen. Hankkeen kokonaisinvestoinneiksi arvioitiin päätöksen yhteydessä 240 milj. euroa. Sijoituspaikkapäätöksen jälkeen HSY:n vesihuollon toimiala on jatkanut hankkeen suunnittelua. Tehtyjen selvitysten perusteella HSY:n hallitus hyväksyi 19.11.2010 Blominmäen jätevedenpuhdistamon mitoitusperiaatteet ja puhdistustavoitteet siten, joiden perusteella aiemmin hyväksyttyä hankesuunnitelmaa on tarkennettu.



Hallitus  
Yhtymäkokous

§ 161

16.12.2011  
16.03.2012

## Aikataulu

Hankkeen ympäristölupahakemuksen valmistelu voidaan käynnistää sen jälkeen kun yhtymäkokous on hyväksynyt hankesuunnitelman tarkennuksen. Hakemus valmistunee vuoden 2012 lopulla, jolloin se jätetään viranomaiskäsittelyyn. Toteutussuunnittelu käynnistyyneen vuoden 2013 alussa.

Blominmäen alueen maakunta-, yleis- ja asemakaavoitustyö on parhaillaan käynnissä ja puhdistamoalueen asemakaavan arvioidaan saavan lainvoiman vuoden 2014 lopulla.

Hallituksen päätöstä edellyttävät ensimmäiset urakat on tarkoitus tuoda päätettäväksi vuoden 2015 alkupuolella, jolloin varsinaiset rakennustyöt voidaan käynnistää. Jätevedenpuhdistamon on tarkoitus valmistua vuoden 2020 lopulla.

## Kustannusarvio

Tarkennetun hankesuunnitelman mukainen hankkeen kokonaiskustannusarvio on 286 milj. euroa. Vesihuollon voimassa olevassa investointiohjelmassa vuosille 2010 – 2019 on hankkeen kustannusarvion todettu olevan noin 240 milj. euroa. Kustannusarvion kasvu johtuu mm. yleisestä kustannustason noususta sekä Suomenojan nykyisellä puhdistamolla tehtävistä järjestelyistä ja louhintatöiden suhdannevarauksesta aiheutuvista kustannuksista, joita ei ollut sisällytetty aiempaan kustannusarvioon. Lisämäärärahan tarve tullaan ottamaan huomioon vuoden 2012 keväällä tehtävässä investointiohjelman päivityksessä.

Hankkeen suunnittelua ja toteutusta koskeva yksityiskohtainen analyysi ilmenee tämän asian liitteenä olevasta hankesuunnitelman tarkennuksesta.

## Ehdotus (RI)

Hallitus päättää esittää yhtymäkokoukselle, että yhtymäkokous hyväksyisi liitteen mukaisen Blominmäen jätevedenpuhdistamon hankesuunnitelman tarkennuksen siten, että hankkeen kustannusarvio on joulukuun 2011 hintatasossa 286 miljoonaa euroa (alv 0 %).

## Päätös

Hallitus päätti hyväksyä ehdotuksen.

## Liite

Blominmäen jätevedenpuhdistamon hankesuunnitelman tarkennus

## Hallituksen ehdotus

Yhtymäkokous päättää hyväksyä liitteen mukaisen Blominmäen jätevedenpuhdistamon hankesuunnitelman tarkennuksen siten, että hankkeen kustannusarvio on joulukuun 2011 hintatasossa 286 miljoonaa euroa (alv 0 %).

## Liite

Blominmäen jätevedenpuhdistamon hankesuunnitelman tarkennus



Yhtymäkokous

16.03.2012

---

5  
KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN

Yhtymäkokous