



## § 49

### Lausunto sosiaali- ja terveysviraston sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön viran täyttämisestä

HEL 2012-009313 T 01 01 01 01

#### Päätös

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto päätti antaa kaupunginhallitukselle seuraavan lausunnon sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön viran täyttämisestä:

Sosiaali- ja terveysviraston sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön virkaa haki 28 henkilöä. Kolmella hakijalla ei ole vaadittua kelpoisuutta.

Haastatteluihin kutsuttiin seitsemän hakijaa: Kristina Backlund, Juha Jolkkonen, Anna-Liisa Lyytinen, Arja Peiponen, Pekka Rantanen, Riitta Simoila ja Annikki Thodén. Haastatteluihin kutsutuilla henkilöillä on vaadittu kelpoisuus. Työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen pituuden osalta haastatellut eroavat toisistaan merkittävästi.

Haastatteluihin osallistuivat (viisi haastattelijaa / ryhmä) kahtena päivänä järjestettyjen tilaisuuksien eri haastattelijaryhmissä sosiaali- ja terveysjaoston puheenjohtaja Risto Rautava, varapuheenjohtaja Sirkku Ingervo, jäsenet Tarja Tenkula ja Seija Muurinen sekä apulaiskaupunginjohtaja Laura Rätty ja henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo.

Psykologiseen henkilöarviointiin osoitettiin Juha Jolkkonen, Anna-Liisa Lyytinen ja Arja Peiponen.

Helsingin uudessa sosiaali- ja terveystoimen organisaatiossa on tarpeen kehittää johtamiskäytäntöjä ja palvelujen tuottamistapoja asiakaslähtöisen palvelutarpeen lähtökohdasta. Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaympäristössä tapahtuu lähivuosina suuria muutoksia. Kaupunginvaltuuston strategiaohjelman tavoitteet, kuten tuottavuuden kasvu ja hallinnon keventäminen sekä terveys- ja hyvinvointierojen kaventaminen, on tasapainotettava mm. taloudelliseen tilanteeseen ja väestön huoltosuhteen muutokseen. Ikääntymisestä johtuva palvelujen kysyntä ja tulevaisuudessa työvoimapula vaativat uudenlaisia ratkaisuja mm. hoitoketjujen ohjaamiseen ja asiakaslähtöisten palvelujen räätälöintiin. Sosiaali- ja terveydenhuollon keskeisten johtamistehtävien menestyksellinen hoitaminen edellyttää toimialan tuntemusta ja yhteistyökykyä



muuttuvissa tilanteissa siten, että kaupungin asettamat tavoitteet saavutetaan.

Sosiaali- ja terveystoimi muodostaa merkittävän kokonaisuuden Helsingin kaupungin hallinnossa. Tämän vuoksi hakijoiden sosiaali- ja terveydenhuollon laaja-alaiseen tuntemukseen sekä hallinto- ja johtamiskokemukseen on kiinnitetty erityistä huomiota.

Sosiaali- ja terveysjaosto katsoo hakemuksesta ilmenevän työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon tuntemuksen, haastattelun ja hakijan toiminnasta muutoin saadun kokemuksen perusteella, että lääketieteen lisensiaatti, geriatri Juha Jolkkonen täyttää parhaiten sosiaali- ja terveysviraston sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön tehtävän menestykselliseen hoitamiseen asetetut vaatimukset.

Lääketieteen lisensiaatti, geriatri Juha Jolkkonen on työskennellyt Vantaan kaupungin johtavana ylläkäärinä ja tulosyksikön päällikkönä vuodesta 2008 lähtien. Hän on toiminut myös vanhus- ja vammaispalveluiden johtajan viransijaisena. Esimiestehtävissä hän on työskennellyt myös Keravan kaupungilla toimiessaan apulaisylläkäärinä vuosina 2001-2003 sekä osasto- ja pitkäaikaishoidon palvelulinjan päällikkönä vuosina 2003-2006.

Jolkkonen on toiminut keskeisessä roolissa Vantaan kaupungilla vanhusten ja monisairaiden palveluketjun toimivuuden varmistamisessa.

## Käsittely

Vastaehdotus:

Jouko Malinen: Päätösesitykseen esitettäväksi henkilöksi toiseksi viimeiseen kappaleeseen:

lääketieteen lisensiaatti, geriatri Juha Jolkkonen

Viimeisen kappaleen tilalle:

Lääketieteen lisensiaatti, geriatri Juha Jolkkonen on työskennellyt Vantaan kaupungin johtavana ylläkäärinä ja tulosyksikön päällikkönä vuodesta 2008 lähtien. Hän on toiminut myös vanhus- ja vammaispalveluiden johtajan viransijaisena. Esimiestehtävissä hän on työskennellyt myös Keravan kaupungilla toimiessaan apulaisylläkäärinä vuosina 2001-2003 sekä osasto- ja pitkäaikaishoidon palvelulinjan päällikkönä vuosina 2003-2006.



Jolkkonen on toiminut keskeisessä roolissa Vantaan kaupungilla vanhusten ja monisairaiden palveluketjun toimivuuden varmistamisessa.

Kannattajat: Nina Huru

1 äänestys

JAA-ehdotus: Esityksen mukaan

Ei-ehdotus: Päätösesitykseen esitettäväksi henkilöksi toiseksi viimeiseen kappaleeseen: lääketieteen lisensiaatti, geriatri Juha Jolkkonen. Viimeisen kappaleen tilalle: Lääketieteen lisensiaatti, geriatri Juha Jolkkonen on työskennellyt Vantaan kaupungin johtavana ylilääkärinä ja tulosyksikön päällikkönä vuodesta 2008 lähtien. Hän on toiminut myös vanhus- ja vammaispalveluiden johtajan viransijaisena. Esiestehtävissä hän on työskennellyt myös Keravan kaupungilla toimiessaan apulaisylilääkärinä vuosina 2001-2003 sekä osasto- ja pitkäaikaishoidon palvelulinjan päällikkönä vuosina 2003-2006. Jolkkonen on toiminut keskeisessä roolissa Vantaan kaupungilla vanhusten ja monisairaiden palveluketjun toimivuuden varmistamisessa.

Jaa-äännet: 4

Sirkku Ingervo, Tuuli Kousa, Mari Puoskari, Olli Valtonen

Ei-äännet: 8

Sami Heistaro, Ari Huovinen, Nina Huru, Terhi Mäki, Jouko Malinen, Jan D Oker-Blom, Risto Rautava, Tarja Tenkula

Tyhjä: 0

Poissa: 1

Outi Ojala

Sirkku Ingervo jätti asiasta eriävän mielipiteen.

Eriävän mielipiteen perustelut:

Arja Peiponen on johtanut ansioituneesti vanhusten palvelujen vastuualueetta ja rakennemuutosta sosiaalivirastossa jo pitkään. Erityisesti monipuolinen vanhustenkeskus on tärkeää saada toimimaan hyvin myös uudessa SOTE-virastossa. Ei ole riskitöntä valita tähän tehtävään ulkopuolelta. Myös ei-lääkäritaustainen sopii hyvin osastopäälliköksi.

Esteelliset: Helena Ylisipola

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja



04.09.2012

Laura Rätty

Lisätiedot

Olli Hari, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36048  
olli.hari(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Ilmoitus, sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalveluiden osastopäällikkö
- 2 Yhteenvedo hakijoista, sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut.pdf

Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto päättäneen antaa kaupunginhallitukselle seuraavan lausunnon sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön viran täyttämisestä:

Sosiaali- ja terveysviraston sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön virkaa haki 28 henkilöä. Kolmella hakijalla ei ole vaadittua kelpoisuutta.

Haastatteluihin kutsuttiin seitsemän hakijaa: Kristina Backlund, Juha Jolkkonen, Anna-Liisa Lyytinen, Arja Peiponen, Pekka Rantanen, Riitta Simoila ja Annikki Thodén. Haastatteluihin kutsutuilla henkilöillä on vaadittu kelpoisuus. Työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen pituuden osalta haastatellut eroavat toisistaan merkittävästi.

Haastatteluihin osallistuivat (viisi haastattelijaa / ryhmä) kahtena päivänä järjestettyjen tilaisuuksien eri haastattelijaryhmissä sosiaali- ja terveysjaoston puheenjohtaja Risto Rautava, varapuheenjohtaja Sirkku Ingervo, jäsenet Tarja Tenkula ja Seija Muurinen sekä apulaiskaupunginjohtaja Laura Rätty ja henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo.

Psykologiseen henkilöarviointiin osoitettiin Juha Jolkkonen, Anna-Liisa Lyytinen ja Arja Peiponen.

Helsingin uudessa sosiaali- ja terveystoimen organisaatiossa on tarpeen kehittää johtamiskäytäntöjä ja palvelujen tuottamistapoja asiakaslähtöisen palvelutarpeen lähtökohdasta. Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaympäristössä tapahtuu lähivuosina suuria muutoksia. Kaupunginvaltuuston strategiaohjelman tavoitteet, kuten tuottavuuden kasvu ja hallinnon keventäminen sekä terveys- ja hyvinvointierojen kaventaminen, on tasapainotettava mm. taloudelliseen tilanteeseen ja väestön huoltosuhteen muutokseen. Ikääntymisestä johtuva palvelujen kysyntä ja tulevaisuudessa työvoimapula vaativat uudenlaisia ratkaisuja mm. hoitoketjujen ohjaamiseen ja asiakaslähtöisten palvelujen räätälöintiin. Sosiaali- ja terveydenhuollon keskeisten johtamistehtävien menestyksellinen



hoitaminen edellyttää toimialan tuntemusta ja yhteistyökykyä muuttuvissa tilanteissa siten, että kaupungin asettamat tavoitteet saavutetaan.

Sosiaali- ja terveystoimi muodostaa merkittävän kokonaisuuden Helsingin kaupungin hallinnossa. Tämän vuoksi hakijoiden sosiaali- ja terveydenhuollon laaja-alaiseen tuntemukseen sekä hallinto- ja johtamiskokemukseen on kiinnitetty erityistä huomiota.

Sosiaali- ja terveysjaosto katsoo hakemuksesta ilmenevän työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon tuntemuksen, haastattelun ja hakijan toiminnasta muutoin saadun kokemuksen perusteella, että vanhuspalvelujohtaja Arja Peiponen täyttää parhaiten sosiaali- ja terveystoimen sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön tehtävän menestykselliseen hoitamiseen asetetut vaatimukset.

Valtiotieteen lisensiaatti Arja Peiponen on työskennellyt sosiaaliviraston vanhuspalvelujohtajana vuoden 2005 alusta lukien. Vuosina 1996-2004 Peiponen toimi sosiaalivirastossa vanhusten laitos- ja palveluasumisyksikön johtajana ja vuosina 1989-1996 terveyskeskuksessa avoterveydenhuollon ja vanhusten pitkäaikaisen sairaanhoidon kehittämis- ja esimiestehtävissä. Peiponen on osallistunut vanhuspalvelujen valtakunnallisen laatusuosituksen valmisteluun. Peiposella on erittäin laaja kokemus vanhuspalvelujen kehittämisestä ja myös johtamisesta. Hän oli keskeinen tekijä hyvin onnistuneessa vanhusten pitkäaikaishoidon siirrossa terveyskeskuksesta sosiaalivirastoon sekä näiden palvelujen edelleen kehittämisessä. Arja Peiponen on osoittanut olevansa pitkäjännitteinen ja tarmokas johtaja, joka on toteuttanut suuriakin rakennemuutoksia päämäärätietoisesti.

## Esittelijä

Kaupunginvaltuusto päätti 6.6.2012 § 202 hyväksyä sosiaali- ja terveystoimen johtosäännön, joka tulee voimaan 1.1.2013. Täytäntöönpanon yhteydessä kaupunginhallitus päätti 11.6.2012 § 716 perustaa sosiaali- ja terveystoimeen 1.1.2013 lukien sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastopäällikön viran, jonka kokonaispalkka on 8000 euroa kuukaudessa. Virka on ollut julkisesti haettavana 17.6. - 2.7.2012.

Vuoden 2013 alussa aloittavan uuden organisaation johtosäännön 1 §:n mukaan Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimen johtokunta ja sen alainen sosiaali- ja terveystoimen johtokunta huolehtivat kaupungin sosiaali- ja terveystoimesta lasten päivähoidon lukuun ottamatta kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksymien tavoitteiden



mukaisesti. Sosiaali- ja terveysvirasto huolehtii terveydenhuoltolain mukaisista terveyskeskuksen tehtävistä. Sosiaali- ja terveystoimen toimialaan kuuluvat myös kunnan tehtäväksi säädetty raittiustyö, maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyvät kunnan tehtävät sekä talous- ja velkaneuvontapalvelujen järjestäminen. Lautakunta ja virasto huolehtivat lisäksi sosiaali- ja terveystoimen laitosten lääkehuollosta sekä muusta sosiaali- ja terveystoimen velvoitteena olevasta lääkehuollosta.

Sosiaali- ja terveystoimen johtosäännön 8 §:n mukaan virastossa on kuusi osastoa. Johtosäännön 12 §:n mukaan sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen toimialana on huolehtia sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalveluista sekä lautakunnan määräämistä muista palveluista hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti.

Sosiaali- ja terveystoimen johtosäännön 17 §:n mukaan osaston päällikön tehtävänä on suorittaa kaupunginjohtajan, asianomaisen apulaiskaupunginjohtajan, lautakunnan ja viraston päällikön määräämät tehtävät.

Johtosäännön 19 §:n 1 mom. mukaan osaston päällikön kelpoisuusvaatimuksena on sen lisäksi mitä muutoin on säädetty, ylempi korkeakoulututkinto sekä kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä. Johtosäännön 19 §:n 1 mom. viittaus "mitä muutoin on säädetty" tarkoittaa sitä, että silloin, kun tehtävä kuuluu sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista annetun lain soveltamisalaan, lainsäädännökset otetaan huomioon. Sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista annetun lain 2 §:n mukaan lakia sovelletaan kelpoisuuksiin, joita vaaditaan sosiaalihuollon ammatilliselta henkilöstöltä, jollei muualla laissa toisin säädetä. Lain 10 § koskee sosiaalihuollon johtotehtäviä. 10 §:n 1 mom. mukaan kelpoisuusvaatimuksena kunnan tai kuntayhtymän sosiaalihuollon pääasiassa hallinnollisiin johtotehtäviin on 3 §:n mukainen kelpoisuus ja tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja alan tuntemus sekä niiden lisäksi riittävä johtamistaito. Esittelijä toteaa, että sosiaali- ja terveysviraston sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastoa johtavan osastopäällikön tehtävä on hallinnollisen johtajan tehtävä. Vuoden 2013 alussa aloittavassa virastossa työskentelevään sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökuntaan kuuluu noin 15 000 ammattilaista ja viraston talousarvio on noin 1,7 miljardia euroa. Sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelujen osastolla on 5700 työntekijää ja talousarvion loppusumma on noin 510 miljoonaa euroa. Hallinnolliset johtotehtävät eivät sisällä asiakastyötä eivätkä välitöntä asiakastyön ohjausta. Hallinnollisen johtajan kelpoisuusvaatimukseen ei sisälly vaatimusta asiakastyökokemuksesta



eikä tietyn tutkinnon suorittamisesta, vaan myös muulla tavoin hankittu alan tuntemus on riittävä.

Esittelijä toteaa, että virkaan valittavalta on hakuilmoituksessa edellytetty soveltuvaa ylempää korkeakoulututkintoa ja sosiaali- ja terveydenhuoltoalan tuntemusta tai sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista annetun lain 3 §:ssä säädettyä kelpoisuutta. Lisäksi on edellytetty riittävää johtamistaitoa sekä kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä. Kielitaitovaatimuksena on kaupungin kielitaitosäännön mukaisesti suomen kielen erinomainen sekä ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito.

Hakuilmoitus ja yhteenveto hakijoista ovat esityslistan liitteinä.

Hakemusasiakirjat ja muut hakuprosessiin liittyvät asiakirjat ovat kokonaisuudessaan nähtävänä kokouksessa ja sitä ennen hallintokeskuksessa, kaupungintalon huoneessa 351.

Kaupunginhallituksen johtosäännön 8b §:n 1 mom. 4 kohdan mukaan sosiaali- ja terveysjaoston tehtävänä on antaa lausunto sosiaali- ja terveysviraston osastojen päälliköiden virkoja täytettäessä. Kaupunginhallitus päättää osastopäällikön virkaan ottamisesta.

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Laura Rätty

Lisätiedot

Olli Hari, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36048  
olli.hari(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 Ilmoitus, sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalveluiden osastopäällikkö
- 2 Yhteenveto hakijoista, sairaala-, kuntoutus- ja hoivapalvelut.pdf

## Tiedoksi

Kaupunginhallitus

## Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto 31.08.2012 § 38

Pöydälle 31.08.2012

HEL 2012-009313 T 01 01 01 01

Päätös



04.09.2012

Stj/5

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto päätti panna asian pöydälle.

Käsittely

31.08.2012 Pöydälle

Esteelliset: Helena Ylisipola

29.08.2012 Pöydälle

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Laura Rätty

Lisätiedot

Olli Hari, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36048  
olli.hari(a)hel.fi