



**§ 48**

**Lausunto sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen  
osastopäällikön viran täyttämisestä**

HEL 2012-009312 T 01 01 01 01

**Päätös**

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto päätti antaa kaupunginhallitukselle seuraavan lausunnon perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön viran täyttämisestä:

Sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön virkaa haki 21 henkilöä, joista yksi peruutti hakemuksensa myöhemmin. Neljällä hakijalla ei ole vaadittua kelpoisuutta.

Haastatteluihin kutsuttiin kolme hakijaa: Anna Cantell-Forsblom, Hannele Nurkkala ja Pia Sutinen. Haastatteluihin kutsutuilla henkilöillä on vaadittu kelpoisuus. Työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen pituuden osalta haastatellut eroavat toisistaan merkittävästi.

Haastattelijoina toimivat sosiaali- ja terveysjaoston varapuheenjohtaja Sirkku Ingervo, jäsenet Tarja Tenkula ja Seija Muurinen sekä apulaiskaupunginjohtaja Laura Rätty ja henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo.

Psykologiseen henkilöarvointiin osoitettiin Anna Cantell-Forsblom ja Pia Sutinen.

Helsingin uudessa sosiaali- ja terveystoimen organisaatiossa on tarpeen kehittää johtamiskäytäntöjä ja palvelujen tuottamistapoja asiakaslähtöisen palvelutarpeen lähtökohdasta. Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaympäristössä tapahtuu lähivuosina suuria muutoksia. Kaupunginvaltuuston strategiaohjelman tavoitteet, kuten tuottavuuden kasvu ja hallinnon keventäminen sekä terveys- ja hyvinvointierojen kaventaminen, on tasapainotettava mm. taloudelliseen tilanteeseen ja väestön huoltosuhteen muutokseen. Ikääntymisestä johtuva palvelujen kysyntä ja tulevaisuudessa työvoimapula vaativat uudenlaisia ratkaisuja mm. hoitoketjujen ohjaamiseen ja asiakaslähtöisten palvelujen räätälöintiin. Sosiaali- ja terveydenhuollon keskeisten johtamistehtävien menestyksellinen hoitaminen edellyttää toimialan tuntemusta ja yhteistyökykyä muuttuvissa tilanteissa siten, että kaupungin asettamat tavoitteet saavutetaan.

Sosiaali- ja terveystoimi muodostaa merkittävän kokonaisuuden Helsingin kaupungin hallinnossa. Tämän vuoksi hakijoiden sosiaali- ja



terveydenhuollon laaja-alaiseen tuntemukseen sekä hallinto- ja johtamiskokemukseen on kiinnitetty erityistä huomiota.

Sosiaali- ja terveysjaosto katsoo hakemuksesta ilmenevän työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon tuntemuksen, haastattelun ja hakijan toiminnasta muutoin saadun kokemuksen perusteella, että organisaatioasiantuntija Pia Sutinen täyttää parhaiten sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön tehtävän menestykselliseen hoitamiseen asetetut vaatimukset.

Valtiotieteiden maisteri Pia Sutinen on työskennellyt sosiaaliviraston perhepalvelujohtajana vuoden 2010 alusta lukien. Vuoden 2012 alusta lukien Sutinen on toiminut sosiaali- ja terveystoimen uudistamista valmistelevana organisaatioasiantuntijana. Helsingin kaupungin palvelukseen hän siirtyi Kelan vakuutuspiirin johtajan tehtävästä. Ennen johtajan tehtävää Sutinen työskenteli Kelassa apulaisjohtajana ja vakuutuspäällikkönä, Kelassa yhteensä eri tehtävissä kymmenen vuotta. Pia Sutinen on osoittanut olevansa tarmokas ja yhteistyökykyinen johtaja, joka paneutuu innostuneesti uusiin tehtäviin.

## Käsittely

Vastaehdotus:

Sirkku Ingervo:

Esitän, että perhe- ja sosiaalipalvelujen päälliköksi valitaan Anna Cantell-Forsblom:

Hänellä on kokemusta ja osoitettua taitoa saada eri osastojen väliset keskeiset lastensuojelun ydinprosessit toimimaan yhteistyössä. Budjetissa pysyminen ei ole ainoa tavoite. Varhaista tukea ja ennaltaehkäisyyn tulee panostaa voimakkaasti tulevassa SOTE-virastossa.

Ingervon vastaehdotusta ei kannatettu, joten se raukesi.

Sirkku Ingervo jätti päätöksestä eriävän mielipiteen:

Anna Cantell-Forsblomilla on vahvempi kokemus ja osoitettu taito saada eri osastojen väliset keskeiset lastensuojelun ydinprosessit toimimaan ennaltaehkäisevästi ja varhaisessa vaiheessa yhteistyössä. Budjetissa pysyminen ei ole lastensuojelun ainoa tavoite. Varhaiseen tukeen ja ennaltaehkäisyyn tulee panostaa voimakkaasti tulevassa SOTE-virastossa.

Esteellisyydet: Helena Ylisipola



04.09.2012

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Laura Rätty

Lisätiedot

Olli Hari, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36048  
olli.hari(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Ilmoitus, perhe- ja sosiaalipalveluiden osastopäällikö
- 2 Yhteenvedo hakijoista, perhe ja sosiaalipalvelut.pdf

Päätösehdotus

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto päättäneen antaa kaupunginhallitukselle seuraavan lausunnon perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön viran täyttämistä:

Sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön virkaa haki 21 henkilöä, joista yksi peruutti hakemuksensa myöhemmin. Neljällä hakijalla ei ole vaadittua kelpoisuutta.

Haastatteluihin kutsuttiin kolme hakijaa: Anna Cantell-Forsblom, Hannele Nurkkala ja Pia Sutinen. Haastatteluihin kutsutuilla henkilöillä on vaadittu kelpoisuus. Työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen pituuden osalta haastatellut eroavat toisistaan merkittävästi.

Haastattelijoina toimivat sosiaali- ja terveysjaoston varapuheenjohtaja Sirkku Ingervo, jäsenet Tarja Tenkula ja Seija Muurinen sekä apulaiskaupunginjohtaja Laura Rätty ja henkilöstöjohtaja Hannu Tulensalo.

Psykologiseen henkilöarviointiin osoitettiin Anna Cantell-Forsblom ja Pia Sutinen.

Helsingin uudessa sosiaali- ja terveystoimen organisaatiossa on tarpeen kehittää johtamiskäytäntöjä ja palvelujen tuottamistapoja asiakaslähtöisen palvelutarpeen lähtökohdasta. Sosiaali- ja terveydenhuollon toimintaympäristössä tapahtuu lähivuosina suuria muutoksia. Kaupunginvaltuuston strategiaohjelman tavoitteet, kuten tuottavuuden kasvu ja hallinnon keventäminen sekä terveys- ja hyvinvointierojen kaventaminen, on tasapainotettava mm. taloudelliseen tilanteeseen ja väestön huoltosuhteen muutokseen. Ikääntymisestä johtuva palvelujen kysyntä ja tulevaisuudessa työvoimapula vaativat uudenlaisia ratkaisuja mm. hoitoketjujen ohjaamiseen ja asiakaslähtöisten palvelujen räätälöintiin. Sosiaali- ja terveydenhuollon keskeisten johtamistehtävien menestyksellinen hoitaminen edellyttää toimialan tuntemusta ja yhteistyökykyä



muuttuvissa tilanteissa siten, että kaupungin asettamat tavoitteet saavutetaan.

Sosiaali- ja terveystoimi muodostaa merkittävän kokonaisuuden Helsingin kaupungin hallinnossa. Tämän vuoksi hakijoiden sosiaali- ja terveydenhuollon laaja-alaiseen tuntemukseen sekä hallinto- ja johtamiskokemukseen on kiinnitetty erityistä huomiota.

Sosiaali- ja terveysjaosto katsoo hakemuksesta ilmenevän työ-, hallinto- ja johtamiskokemuksen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon tuntemuksen, haastattelun ja hakijan toiminnasta muutoin saadun kokemuksen perusteella, että organisaatioasiantuntija Pia Sutinen täyttää parhaiten sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön tehtävän menestykselliseen hoitamiseen asetetut vaatimukset.

Valtiotieteiden maisteri Pia Sutinen on työskennellyt sosiaaliviraston perhepalvelujohtajana vuoden 2010 alusta lukien. Vuoden 2012 alusta lukien Sutinen on toiminut sosiaali- ja terveystoimen uudistamista valmistelevana organisaatioasiantuntijana. Helsingin kaupungin palvelukseen hän siirtyi Kelan vakuutuspiiriin johtajan tehtävästä. Ennen johtajan tehtävää Sutinen työskenteli Kelassa apulaisjohtajana ja vakuutuspäällikkönä, Kelassa yhteensä eri tehtävissä kymmenen vuotta. Pia Sutinen on osoittanut olevansa tarmokas ja yhteistyökykyinen johtaja, joka paneutuu innostuneesti uusiin tehtäviin.

## Esittelijä

Kaupunginvaltuusto päätti 6.6.2012 § 202 hyväksyä sosiaali- ja terveystoimen johtosäännön, joka tulee voimaan 1.1.2013. Täytäntöönpanon yhteydessä kaupunginhallitus päätti 11.6.2012 § 716 perustaa sosiaali- ja terveysvirastoon 1.1.2013 lukien perhe- ja sosiaalipalvelujen osastopäällikön viran, jonka kokonaispalkka on 8000 euroa kuukaudessa. Virka on ollut julkisesti haettavana 17.6. - 2.7.2012.

Vuoden 2013 alussa aloittavan uuden organisaation johtosäännön 1 §:n mukaan Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveyslautakunta ja sen alainen sosiaali- ja terveysvirasto huolehtivat kaupungin sosiaali- ja terveystoimesta lasten päivähoidon lukuun ottamatta kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti. Sosiaali- ja terveysvirasto huolehtii terveydenhuoltolain mukaisista terveyskeskuksen tehtävistä. Sosiaali- ja terveystoimen toimialaan kuuluvat myös kunnan tehtäväksi säädetty raittiustyö, maahanmuuttajien kotouttamiseen liittyvät kunnan tehtävät sekä talous- ja velkaneuvontapalvelujen järjestäminen. Lautakunta ja virasto huolehtivat lisäksi sosiaali- ja terveystoimen laitosten lääkehuollosta



sekä muusta sosiaali- ja terveystoimen velvoitteena olevasta lääkehuollosta.

Sosiaali- ja terveystoimen johtosäännön 8 §:n mukaan virastossa on kuusi osastoa. Johtosäännön 10 §:n mukaan perhe- ja sosiaalipalvelujen osaston toimialana on huolehtia perhe-, sosiaali- ja vammaispalveluista sekä lautakunnan määräämistä muista palveluista hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti.

Sosiaali- ja terveystoimen johtosäännön 17 §:n mukaan osaston päällikön tehtävänä on suorittaa kaupunginjohtajan, asianomaisen apulaiskaupunginjohtajan, lautakunnan ja viraston päällikön määräämät tehtävät.

Johtosäännön 19 §:n 1 mom. mukaan osaston päällikön kelpoisuusvaatimuksena on sen lisäksi mitä muutoin on säädetty, ylempi korkeakoulututkinto sekä kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä. Johtosäännön 19 §:n 1 mom. viittaus "mitä muutoin on säädetty" tarkoittaa sitä, että silloin, kun tehtävä kuuluu sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista annetun lain soveltamisalaan, lainsäädännökset otetaan huomioon. Sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista annetun lain 2 §:n mukaan lakia sovelletaan kelpoisuuksiin, joita vaaditaan sosiaalihuollon ammatilliselta henkilöstöltä, jollei muualla laissa toisin säädetä. Lain 10 § koskee sosiaalihuollon johtotehtäviä. 10 §:n 1 mom. mukaan kelpoisuusvaatimuksena kunnan tai kuntayhtymän sosiaalihuollon pääasiassa hallinnollisiin johtotehtäviin on 3 §:n mukainen kelpoisuus ja tehtävään soveltuva ylempi korkeakoulututkinto ja alan tuntemus sekä niiden lisäksi riittävä johtamistaito. Esittelijä toteaa, että sosiaali- ja terveysviraston perhe- ja sosiaalipalvelujen osastoa johtavan osastopäällikön tehtävä on hallinnollisen johtajan tehtävä. Vuoden 2013 alussa aloittavassa virastossa työskentelevään sosiaali- ja terveydenhuollon henkilökuntaan kuuluu noin 15 000 ammattilaista ja viraston talousarvio on noin 1,7 miljardia euroa. Perhe- sosiaalipalvelujen osastolla on noin 3200 työntekijää ja talousarvion loppusumma on noin 540 miljoonaa euroa. Hallinnolliset johtotehtävät eivät sisällä asiakastyötä eivätkä välitöntä asiakastyön ohjausta. Hallinnollisen johtajan kelpoisuusvaatimukseen ei sisälly vaatimusta asiakastyökokemuksesta eikä tietyn tutkinnon suorittamisesta, vaan myös muulla tavoin hankittu alan tuntemus on riittävä.

Esittelijä toteaa, että virkaan valittavalta on hakuilmoituksessa edellytetty soveltuvaa ylempää korkeakoulututkintoa ja sosiaali- ja terveydenhuoltoalan tuntemusta tai sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuusvaatimuksista annetun lain 3 §:ssä säädettyä kelpoisuutta. Lisäksi on edellytetty riittävää johtamistaitoa sekä



kokemusta hallinto- ja johtamistehtävistä. Kielitaitovaatimuksena on kaupungin kielitaitosäännön mukaisesti suomen kielen erinomainen sekä ruotsin kielen tyydyttävä suullinen ja kirjallinen taito.

Hakuilmoitus ja yhteenveto hakijoista ovat esityslistan liitteinä.

Hakemusasiakirjat ja muut hakuprosessiin liittyvät asiakirjat ovat kokonaisuudessaan nähtävänä kokouksessa ja sitä ennen hallintokeskuksessa, kaupungintalon huoneessa 350.

Kaupunginhallituksen johtosäännön 8 b §:n 1 mom. 4 kohdan mukaan sosiaali- ja terveysjaoston tehtävänä on antaa lausunto sosiaali- ja terveysviraston osastojen päälliköiden virkoja täytettäessä. Kaupunginhallitus päättää osastopäällikön virkaan ottamisesta.

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Laura Rätty

Lisätiedot

Olli Hari, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36048  
olli.hari(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Ilmoitus, perhe- ja sosiaalipalveluiden osastopäällikö
- 2 Yhteenveto hakijoista, perhe ja sosiaalipalvelut.pdf

Tiedoksi

Kaupunginhallitus

Päätöshistoria

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto 31.08.2012 § 37

Pöydälle 31.08.2012

HEL 2012-009312 T 01 01 01 01

Päätös

Kaupunginhallituksen sosiaali- ja terveysjaosto päätti panna asian pöydälle.

Käsittely

31.08.2012 Pöydälle

Esteelliset: Helena Ylisipola



04.09.2012

Stj/4

29.08.2012 Pöydälle

Esittelijä

apulaiskaupunginjohtaja  
Laura Rätty

Lisätiedot

Olli Hari, kaupunginsihteeri, puhelin: 310 36048  
olli.hari(a)hel.fi