HANKEN SCHOOL OF ECONOMICS
ARKADIANKATU 22, PB 479, 00101 HELSINKI, FINLAND
TEL +358 (0)9 431 331
WWW.HANKEN.FI

Helsingin kaupunki 20.4.2015
Marko Karvinen

Hanken School of Economics
yliopistolehtori Virpi Sorsa
tohtoriopiskelija Kari Jalonen
professori Liisa Välikangas

Aalto-yliopisto
professori Eero Vaara

Tutkimuslupahakemus

Haemme tutkimuslupaa Helsingin kaupungilta osana tutkimusohjelmaamme *Strategiatyö suomalaisten kaupunkien uudistumisen edistäjänä*.

Tutkimusohjelma pureutuu suomalaisten kaupunkiorganisaatioiden uudistumistarpeisiin ja niihin muutoskäytäntöihin joilla kaupungit vastaavat näihin tarpeisiin. Ohjelmassa tehtävä työ perustuu tutkimusyhteistyöhön suurten suomalaisten kaupunkiorganisaatioiden kanssa, ja tästä Tutkimusyhteistyö kestää keväästä 2015 kesään 2017, ja siihen ovat Helsingin lisäksi sitoutumassa Lahden, Espoon ja Vantaan kaupungit.

Ohjelma lisää ymmärrystä kaupunkien strategiatyön roolista kuntakentän uudistumisessa vastaamalla seuraaviin tutkimuskysymyksiin:

1. *Miten strategiatyön käytäntöjä sovelletaan kaupunkiorganisaatioiden uudistumisen työkaluina?*
2. *Miten kaupunkiorganisaatiot käyttävät (ja voisivat käyttää) tarinoita uudistumisen edistämiseen?*
3. *Miten kaupunkien uudistuminen muotoutuu visuaalisten ja materiaalisten symbolien käytön kautta?*

Tutkimuskohde ja kerättävä aineisto: Tutkimusohjelmassa tehtävä työ perustuu kaupunkitason strategian työtapojen kartoitukseen, kaupunkikohtaisesti valittavan keskeisen strategisen kehityshankkeen seurantaan ja näiden välisten suhteiden tutkimukseen. Teoreettinen lähestymistapamme on kuvattu tarkemmin hakemuksen liitteenä olevassa tutkimussuunnitelmassa.

Helsingin kaupungin osalta tutkimusyhteistyö keskittyy kaupungin tason strategian työtapoihin sekä kaupungin strategian soveltamiseen yleiskaavatyön ohjaamisessa. Tämä yhdistelmä on valittu keskusteluissa strategiapäällikkö Marko Karvisen sekä yleiskaavapäällikkö Rikhard Mannisen kanssa, ja sitä on esitelty kaupungin johdolle.

EFMD EQUIS ACCREDITED
Association of MBAs

Tutkimusaineisto koostuu vapaamuotoisista haastatteluista, strategiatyöhän kytkeytyvistä kaupungin sisäisistä dokumenteista (esim. strategiat, luonnokset, esitelmät, intranet-artikkelit) sekä media-aineistosta (uutiset ja mielipidekirjoitukset). Haastateltavien valinta tehdään yhteistyössä Helsingin kaupunkien edustajien kanssa sekä ns. snowball-menetelmää hyödyntäen. Aineistoon pyritään sisällyttämään kaupunkitason strategian ja mukaan valitun kehityshankkeen keskeiset toimijat. Tutkimuksen seuraavassa vaiheessa toivomme mahdollisuutta myös strategiatyöhön liittyvien kokousten havainnointiin; tähän työhön vaadittava tutkimuslupa haetaan erikseen syksyllä 2015, ensimmäisen aineistonkeruukierroksen jälkeen.

Syntyvää laadullista aineistoa analysoidaan etnografista perinnettä hyödyntäen, narratiivisen ja diskurssianalyysin keinoin. Tämä lähestymistapa perustuu aineiston kielellisten yksityiskohtien analyysiin, ja vaatii ääninauhoitteiden tekemistä tutkimushaastatteluista.

Aineiston käyttö: Aineistoon on pääsy ainoastaan hankkeessa mukana olevilla tutkijoilla ja aineisto säilytetään Hankenilla erillisessä sähköisessä arkistossa. Aineistoa hyödynnetään tutkimuskäytössä (tieteelliset artikkelit ja niiden esitys tieteellisissä konferensseissa sekä julkaisu tieteellisissä lehdissä). Tämän tutkimusohjelman tuloksia hyödynnetään myös opetuksessa ja tuloksia soveltavissa puheenvuoroissa. Tutkimusaineiston käytössä noudatetaan Opetus- ja kulttuuriministeriön alaisen Tutkimuseettisen neuvottelukunnan laatimia eettisiä periaatteita.

Raportointi: Ohjelmassa tehtävä tutkimus tuottaa mukanaoleville kaupungeille kaupunkikontekstiin sovitetun mallin strategiaviitekehyksen käytöstä muutostyökaluna (kirjallinen) sekä vertailumahdollisuuden muiden mukana olevien kaupunkien ratkaisuihin (workshopit). Tämän lisäksi työ johtaa kansainvälisten tutkimusartikkelien julkaisuun. Helsingin kaupungilla on oikeus hyödyntää tutkimuksen tuloksia omassa kehittämistyössään ja markkinoinnissaan.

Tutkimuksen toteuttajat: yliopistolehtori Virpi Sorsa; tohtoriopiskelija Kari Jalonen; professori Liisa Välikangas (Hanken School of Economics); professori Eero Vaara (Aalto-yliopisto); erikseen sovittavat pro gradu-työn tekijät.

Rahoitus: Tutkimusyhteistyö rahoitetaan säätiöiden sekä Suomen Akatemian erikseen haettavalla hankerahoituksella. Työn keskeiset osat katetaan jo myönnetyn Kaupunkitutkimus ja metropolipolitiikka-yhteistyöohjelman sekä Jane ja Aatos Erkon säätiön rahoituksen turvin. Helsingin kaupunki ei osallistu tutkimuksen rahoitukseen lukuun ottamatta kaupungin työntekijöiden haastatteluihin yms. käytetyn työajan palkkakustannuksia.

Virpi Sorsa
Yliopistonlehtori,
apulaisprofessori (1.7.2015 alkaen)
HANKEN School of Economics
puh. 050 - 376 1721

Kari Jalonen
Tohtorikoulutettava
HANKEN School of Economics
puh. 040 - 580 1967

LIITE: Tutkimussuunnitelma