



## § 140

### Kallion kirjaston kirjastonjohtajan toimeen ottaminen

HEL 2014-013880 T 01 01 01 01

#### Päätös

Kulttuuri- ja kirjastolautakunta päätti valita Kallion kirjaston kirjastonjohtajan avoimeen toimeen 1.2.2015 alkaen FM Laura Norrisin.

Mikäli toimeen otetaan henkilö, joka ei ole kaupungin palveluksessa eikä terveydellisiä tietoja ole käytettävissä toimeen otettaessa, päätös on ehdollinen. Se astuu voimaan, kun henkilön terveydentilasta on saatu selvitys, jonka perusteella hän on toimeen sopiva. Selvitys on esitettävä kuukauden kuluessa toimeen ottamista koskevan päätöksen tiedoksisaannista lukien.

#### Esittelijä

kirjastotoimen johtaja  
Tuula Haavisto

#### Lisätiedot

Saara Ihamäki, kirjastotoimen apulaisjohtaja, puhelin: 310 85503  
saara.ihamaki(a)hel.fi

#### Liitteet

- 1 Hakuilmoitus, 14-22-14
- 2 Hakijayhteen veto, Kallion kirjaston kirjastonjohtajan toimen hakijat.pdf

#### Otteet

**Ote**  
Hakijat

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Oikaisuvaatimusohje, kulttuuri- ja kirjastolautakunta

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Kulttuuri- ja kirjastolautakunta päätti myöntää (14.10.2014 § 118) Kallion kirjaston kirjastonjohtajalle eron toimestaan 1.2.2015 alkaen eläkkeelle siirtymisen vuoksi. Samalla lautakunta kehotti kaupunginkirjastoa julistamaan toimen julkisesti haettavaksi toimeen liittyvin kelpoisuus- ja kielitaitovaatimuksin sekä palkkaeduin.



Toimi on ollut julkisesti haettavana 15.10. - 29.10.2014. Hakuilmoitus on julkaistu Helsingin kaupungin sähköisessä rekrytointipalvelussa, Työ- ja elinkeinopalvelujen Te-palvelujen avoimet työpaikat palvelussa ja Kirjastot.fi ammattikalenterissa avoimia työpaikkoja palvelussa.

Kulttuuri- ja kirjastotoimen johtosäännön 29 § mukaan toimistotasaisen yksikön päällikön ottaa lautakunta. Kallion kirjasto on toimistotasainen yksikkö (Kklk 25.2.2014 § 19).

Kallion kirjastonjohtajan tehtävänä on kehittää kirjastoa tulevaisuuteen katsoen, media- ja kirjastomaailman muutosten pyörteessä ja tulevan keskustakirjaston haastamana.

Kelpoisuusvaatimuksena on kirjastoasetuksen 406/2013 mukaan ylempi korkeakoulututkinto, johon sisältyvät tai jonka lisäksi on suoritettu vähintään 60 opintopisteen tai 35 opintoviikon laajuiset korkeakoulutasoiset kirjasto- ja informaatioalan opinnot.

Kielitaitovaatimuksena on erinomainen suomen kielen suullinen ja kirjallinen taito sekä tyydyttävä ruotsin- ja hyvä englanninkielen suullinen taito.

Muodollisten kelpoisuusvaatimusten lisäksi todettiin, että tehtävään etsittiin innovatiivista ja innostavaa johtajaa, joka yhdessä asukkaiden ja henkilökunnan kanssa rakentaa Kallion kirjastoa osana pääkaupunkiseudun kirjastoverkkoa. Kirjastonjohtajan toimeen valittavalta edellytetään erinomaisia johtamis- ja vuorovaikutustaitoja.

#### Hakuprosessi

Määräajassa hakemuksensa jätti 24 hakijaa. Yhteenveto hakemuksen jättäneistä on liitteenä.

Vaadittu kelpoisuus oli 17 hakijalla. Hakemusten perusteella haastatteluun kutsuttiin 11 hakijaa.

Haastattelut suorittivat kirjastotoimen apulaisjohtaja Saara Ihamäki, kehittämisspäälikkö Marja-Liisa Komulainen ja henkilöstöpäälikkö Kaija Toppari.

#### Haastateltujen kuvaus

Kaikilla haastatelluilla oli kokemusta kirjastotyöstä. Haastatteluissa kiinnitettiin huomiota näkemykseen kirjaston tehtävästä nyt ja tulevaisuudessa ja siihen miten hakija näkee Kallion kirjaston roolin tehtävän toteuttamisessa. Kallion kirjaston toiminta on viime vuosina ollut vireää ja ajassa elävää. Koska haettiin innostavaa ja innovatiivista



johtajaa, haastattelussa pyrittiin saamaan selville henkilöstöjohtamisen osaaminen ja vuorovaikutustaidot.

\*\*\*\*\* on ylempi ammattikorkeakoulututkinto AMK. Hänellä on myös yo-merkonomitutkinto. Lisäksi hän on suorittanut esimieskoulutuksen. Hän on toiminut kirjastonjohtajana 2 v 10 kk Vantaan kaupungissa, pääkirjaston osastonjohtajan sijaisena 1 v 4 kk Porvoon kaupungissa, vastaavana kirjastonhoitajana 2 v ja vastaavana kirjastovirkailijana 21 v Keravan kaupungissa.

Hakijalla on vankka ammattiosaaminen ja kokemusta erilaisista tehtävistä kirjastoalalla. Johtamiskokemusta on useammalta vuodelta.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan yhteiskuntatieteiden kandidaatti. Hän on suorittanut myös merkonomin tutkinnon. Hän on toiminut kirjastotoimenjohtajana 18 v 10 kk Pornaisten kunnassa ja kirjastonjohtajan sijaisena 1 v Luopioisten kunnassa.

Hakijalla on pitkä johtamiskokemus ja monipuolinen laaja-alainen kirjastoammatillinen osaaminen.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan yhteiskuntatieteiden maisteri. Hän on suorittanut myös yo-merkonomitutkinnon. Hän on toiminut kirjastonjohtajan viransijaisena 3,5 kk Akaan kaupungin Viialan kirjastossa, projektisuunnittelijana 12 kk Turvallisuus- ja kemikaalivirastossa (Tukes), projektisuunnittelijana 1 v 10 kk Tredussa ja kirjastonhoitajana 6 kk Tampereen yliopiston osastokirjasto Humanikassa.

Hakijalla on verraten lyhyt kirjastoammatillinen ura, johtamiskokemus huomattavan lyhyt.

Laura Norris on koulutukseltaan filosofian maisteri. Lisäksi hän on suorittanut johtamisen erikoisammattitutkinnon. Hän on toiminut palvelupäällikkönä 2 v 6 kk Helsingin kaupungin Kallion kirjastossa, suunnittelijana/yksikön esimiehen sijaisena 4 kk Helsingin kaupunginkirjaston tapahtuma- ja markkinointiyksikössä, osastonjohtajan sijaisena 8 kk Kallion kirjastossa (jaksoon sisältyi myös 2 kk kirjastonjohtajan sijaisuus), suunnittelijana 4 v 6 kk Helsingin kaupungin verkkokirjastoyksikössä ja kirjastohoitajana ja informaattikkona noin 6 v Helsingin kaupungin Kallion kirjastossa ja Kirjasto 10:ssä. Johtajakokemusta mainittakoon myös Assistant Manager 1 v 5 kk J.J Fox Cigar Merchants, Benson&Hedges Ltd. London.

Hakijan johtamiskokemukset koostuvat erilaisista esimiestehtävistä. Verrattain lyhyestä kokemuksesta huolimatta hän osoitti omaavansa



vahvaa näkemystä kirjaston kehittämisestä. Samoin määrätietoinen, ratkaisukeskeinen ja tulokseen tähtäävä ote henkilöstöjohtamisessa oli vakuuttavaa.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri. Hän on toiminut suunnittelijana 4 v 1 kk ja asiakaspalvelutehtävissä eri kirjastoissa 7 v Helsingin kaupunginkirjastossa. Lisäksi hän on toiminut freelancer kulttuuritoimittajana 7 v 10 kk mm. Kiiltomatolehdelles.

Hakija osoitti vankkaa strategista ajattelua ja visiointikykyä. Johtajakokemusta hän on saanut luottamustehtävien kautta.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri. Hän on toiminut kirjastonjohtajana noin 2 v Helsingin kaupungin Lauttasaaren ja 4 v 8 kk Oulunkylän kirjastoissa sekä osastonjohtajana 6 kk Rikhardinkadun kirjastossa. Lisäksi hänellä on kirjastoalan kokemusta (kirjastovirkailija, kirjastonhoitaja) lähes 30 v.

Hakija on työskennellyt pitkään Helsingin kaupunginkirjastossa. Hänellä on vahva ammatillinen osaaminen ja vankka johtamiskokemus ja ansioita etenkin henkilöstöjohtamisen saralla.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri. Hän on toiminut sivistystoimen tarkastajana 1 v 1 kk Etelä-Suomen aluehallintovirastossa/Uudenmaan ELY-keskuksessa ja 1 v 1 kk Pohjois-Savon ELY-keskuksessa ja Joensuun seutukirjastossa 3 v erilaisilla nimikkeillä (kirjastovirkailija, kirjastonhoitaja, informaattikko, kirjastonjohtaja) ja kesätoimittajana 1 v 1 kk Pogostan Sanomissa.

Hakija on hankkinut johtajakokemusta erilaisissa kirjastoalan tehtävissä toimiessaan. Nykyinen sivistystoimentarkastajan tehtävä on selvästikin antanut perspektiiviä kirjastoalaan ja sen kehittämiseen.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri. Hän on toiminut viestinnän suunnittelijana 3,5 v Helsingin yliopiston kirjastossa, projektipäällikkönä 4 v Helsingin yliopiston kirjastopalveluiden koordinaatioyksikössä, informaattikkona 3 v Sosiaali- ja terveystoimen tutkimus- ja kehittämisskeskuksessa Stakes (nyk. THL) sekä suunnittelijana 2 v Helsingin yliopiston opiskelijakirjastossa.

Hakija on saanut johtajakokemusta erilaisissa projektitehtävissä. Näkemykset yleisen kirjaston tehtävästä olivat selkeät ja tulevaisuuteen katsovat, vaikka työkokemusta on lähinnä yliopiston kirjaston puolelta.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri. Hän on suorittanut johtamisen erikoisammattitutkinnon ja arkistonhoitotutkinnon. Hän on toiminut kirjastonjohtaja-informaattikkona 12 v 9 kk Haapaveden



kaupungissa, lehtorina 1 v Haapaveden Opistossa, kirjastovirkailijana 10 kk Haapaveden kaupungissa. Lisäksi hän on toiminut peruskoulun ja lukion päätoimisena tuntiopettajana 2 v Posion kunnassa, historian opettajana 1 v Raudaskylän Kristillisessä Opistossa sekä tehnyt ala-asteen opettajan sijaisuuksia.

Hakijalla on pitkä johtajakokemus. Hän toi esille raikkaita ja tuoreita näkemyksiä kirjaston tulevaisuudesta ja kirjastoammattilaisen tehtävästä.

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri. Hän on suorittanut uusien esimiesten johtamiskurssin. Hän on toiminut johtajavana informaattikkona 3 v 9 kk Vantaan kaupungin kirjasto- ja tietopalveluissa, erikoiskirjastonhoitajana 2 v 4 kk Espoon kaupunginkirjastossa, suomen kielen tuntiopettajana 1 v 3 kk Espoon kaupungin työväenopistossa, viestinnän tuntiopettajana 6 kk Oulun yliopiston kielikeskuksessa ja suomen kielen opetusharjoittelijana 6 kk Kölnin yliopiston fennistiikan ja skandinavistiikan laitoksella.

Hakija toi esille tuoreita ja raikkaita kehittämisajatuksia, päämäärätietoisuutta ja vuorovaikutustaitoja. Johtamiskokemusta on kertynyt johtavan informaattikon tehtävissä

\*\*\*\*\* on koulutukseltaan filosofian maisteri sekä luonnontieteiden kandidaatti. Hän on toiminut kirjastonjohtajana 9 kk Porin kaupungissa, kirjastonhoitajana 1 v 5 kk Tampereen kaupungissa, opetustehtävissä 2 kk High School Credit Teacher, Concordia College USA, projektiassistenttina 3 kk The Finnish Institute in Japan ja kirjastoharjoittelijana 3 kk Nokian kaupungissa. Lisäksi hän on toiminut mm. opettajan sijaisena 7 v ja sarjakuvavinkkaajana.

Hakijan kokemus kirjastotyöstä ja johtajuudesta on lyhyt. Haastattelu toi esille hänen innostavan ja innovatiivisen otteensa, sekä vahvan potentiaalinsa kirjastoalan kehittäjänä ja henkilöstöjohtajana.

Esittelijä katsoo, että parhaat edellytykset toimen menestykselliseen hoitamiseen on FM Laura Norrisilla. Hänen erityisenä vahvuutenaan on käytäntöön siirtyvä strateginen ajattelu, vahva henkilöstöjohtamisen ote ja innovatiivinen, positiivisella tavalla olemassa olevaa kyseenalaistava, ajattelu. Norrisilla ei ole pitkää johtajakokemusta, mutta hänen kokemuksensa suunnittelijan tehtävistä verkkokirjastossa, markkinoinnissa ja viestinnässä luovat vahvaa pohjaa kirjastonjohtajan tehtävän hoitamiseksi. Lisäksi mainittakoon hänen ratkaisukeskeinen lähestymistapansa asioihin.

Hakemusasiakirjat ovat kokonaisuudessaan nähtävänä kokouksessa ja sitä ennen valmistelijalla.



09.12.2014

---

**Esittelijä**

kirjastotoimen johtaja  
Tuula Haavisto

**Lisätiedot**

Saara Ihamäki, kirjastotoimen apulaisjohtaja, puhelin: 310 85503  
saara.ihamaki(a)hel.fi

**Liitteet**

- |   |  |
|---|--|
| 1 | Hakuilmoitus, 14-22-14   |
| 2 | Hakijayhteenveto, Kallion kirjaston kirjastonjohtajan toimen hakijat.pdf |

**Otteet**

**Ote**  
Hakijat

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Oikaisuvaatimusohje, kulttuuri- ja kirjastolautakunta