



16.12.2014

---

Kokousaika 16.12.2014 15:00 - 15:57

Kokouspaikka Lökkisepäntie 23, 00620 Hki, kokoustila Meikku

Läsnä

Jäsenet

Toijonen, Karita  
Posti, Pauliina  
Ehrnrooth, Cecilia  
Mattila, Jukka  
Suoranta, Anu  
Vapaasalo, Samuli  
Finnig, Annikki

puheenjohtaja  
varapuheenjohtaja

varajäsen  
saapui 15:19, poissa: 51§, 52§

Muut

Värtelä, Antti  
Koskinen, Jenni  
Paavola, Risto

toimitusjohtaja  
tämän kokouksen tiedottaja  
tämän kokouksen sihteeri

Puheenjohtaja

Karita Toijonen

51-56 §

Esittelijät

Antti Värtelä

toimitusjohtaja  
51-56 §



16.12.2014

---

|    |      |   |
|----|------|---|
| §  | Asia |   |
| 51 | Tj/1 | Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta |
| 52 | Tj/2 | Palmian talousarvion toteutumisennusteet 2014   |
| 53 | Tj/3 | Palmian talousarvio 2015  |
| 54 | Tj/4 | Palmia -liikelaitoksen toimintorakenteen kehittäminen   |
| 55 | Tj/5 | Palmian toimitusjohtajan sijaisen määrääminen vuodelle 2015                                   |
| 56 | Tj/6 | Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano  |



## § 51

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta

#### Päätös

Palmia-liikelaitoksen jk päätti todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi sekä valita jäsenet Suoranta Anu (varalla Mattila Jukka) ja Ehrnrooth Cecilia (varalla Posti Pauliina) tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

#### Päätösehdotus

Palmia-liikelaitoksen jk päättää todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi sekä valita jäsenet (varalla ) ja (varalla ) tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä



## § 52

### Palmian talousarvion toteutumisennusteet 2014

HEL 2014-005128 T 02 02 01

#### Päätös

Palmia-liikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi ja hyväksyä Palmia -liikelaitoksen vuoden 2014 neljännen talousarvion toteutumisennusteen 4/2014

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

#### Lisätiedot

Harri Huttunen, yksikönjohtaja, puhelin: 0400180059  
harri.huttunen(a)palmia.fi

#### Liitteet

1 Palmia 4 2014 ennuste

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Esityslistan liitteenä on Palmia-liikelaitoksen vuoden 2014 neljäs talousarvion toteutumisennuste.

Ennusteen 4/2014 mukaan tilikauden ylijäämäksi muodostuu 4,0 milj. euroa, joka on 2,0 milj. euroa suurempi kuin talousarvion ylijäämätavoite, joka oli 2,0 milj. euroa.

Ennusteessa liikevaihdon lasku verrattuna talousarvioon selittyy kilpailutuksissa menetetyistä kohteista.

Ennusteessa on huomioitu kaupungin sisäisten kilpailutta-mat-tomien palvelujen hintoihin tullut 2,1 %:n hinnankorotus vuodelle 2014.

Sitovana toiminnallisena tavoitteena on asiakastyytyväisyys 3,5 (asteikolla 1-5). Toteutunut asiakastyytyväisyys mitataan loppuvuoden aikana.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä



---

Lisätiedot

Harri Huttunen, yksikönjohtaja, puhelin: 0400180059  
harri.huttunen(a)palmia.fi

**Liitteet**

1 Palmia 4 2014 ennuste

**Päätöshistoria**

Palmia-liikelaitoksen jk 16.10.2014 § 40

HEL 2014-005128 T 02 02 01

**Päätös**

Palmia-liikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi ja hyväksyä Palmia -liikelaitoksen vuoden 2014 kolmannen talousarvion toteutumisennusteen 3/2014.

14.08.2014 Ehdotuksen mukaan

15.05.2014 Ehdotuksen mukaan

**Esittelijä**

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

**Lisätiedot**

Harri Huttunen, yksikönjohtaja, puhelin: 0400180059  
harri.huttunen(a)palmia.fi



## § 53

### Palmian talousarvio 2015

HEL 2014-002673 T 02 02 00

#### Päätös

Palmia-liikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi ja hyväksyä Palmia -liikelaitoksen vuoden 2015 talousarvion.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

#### Lisätiedot

Harri Huttunen, yksikönjohtaja, puhelin: 0400180059  
harri.huttunen(a)palmia.fi

#### Liitteet

1 TAE2015

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Esityslistan liitteenä on Palmia-liikelaitoksen vuoden 2015 talousarvio, jonka kaupunginvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 12.11.2014.

Talousarvion mukaan tilikauden ylijäämäksi muodostuu 0,744 milj. euroa.

Talousarviossa on huomioitu kaupungin sisäisten kilpailuttamattomien palvelujen hintoihin tullut 1,5 %:n hinnankorotus vuodelle 2015.

Sitovana toiminnallisena tavoitteena on asiakastyytyväisyys 3,5 (asteikolla 1-5). Toteutunut asiakastyytyväisyys mitataan loppuvuoden 2015 aikana

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

#### Lisätiedot

Harri Huttunen, yksikönjohtaja, puhelin: 0400180059  
harri.huttunen(a)palmia.fi

#### Liitteet



## Päätöshistoria

Palmia-liikelaitoksen jk 15.05.2014 § 26

HEL 2014-002673 T 02 02 00

### Päätös

Palmia-liikelaitoksen johtokunta päätti merkitä tiedoksi ja hyväksyä Palmia -liikelaitoksen vuoden 2015 talousarvioehdotuksen ja taloussuunnitelmaehdotuksen vuosille 2015 - 2017.

### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

### Lisätiedot

Harri Huttunen, yksikönjohtaja, puhelin: 0400180059  
harri.huttunen(a)palmia.fi



## § 54

### Palmia -liikelaitoksen toimintorakenteen kehittäminen

HEL 2014-013554 T 00 01 00

#### Päätös

Johtokunta ei katso tällä hetkellä saatavilla olevien tietojen perusteella voivansa tehdä päätöstä osastojen lakkauttamisesta. Johtokunta tarvitsee päätöstä varten tietoonsa Helsingin kaupungin Palvelut Oy:n nimitykset, Catering-yksikön kaupunginlaajuisen ruokapalvelutuotannon järjestämisen sopimisesta ja kaupungin ruokapalvelukonseptista.

Johtokunta palaa asiaan vuoden 2015 ensimmäisen kvartaalin aikana.

#### Käsittely

Vastaehdotus:

Pauliina Posti: Johtokunta ei katso tällä hetkellä saatavilla olevien tietojen perusteella voivansa tehdä päätöstä osastojen lakkauttamisesta. Johtokunta tarvitsee päätöstä varten tietoonsa Helsingin kaupungin Palvelut Oy:n nimitykset, Catering-yksikön kaupunginlaajuisen ruokapalvelutuotannon järjestämisen sopimisesta ja kaupungin ruokapalvelukonseptista.

Johtokunta palaa asiaan vuoden 2015 ensimmäisen kvartaalin aikana.

Kannattajat: Samuli Vapaasalo

1 äänestys

JAA-ehdotus: Esityksen mukaan

Ei-ehdotus: Johtokunta ei katso tällä hetkellä saatavilla olevien tietojen perusteella voivansa tehdä päätöstä osastojen lakkauttamisesta. Johtokunta tarvitsee päätöstä varten tietoonsa Helsingin kaupungin Palvelut Oy:n nimitykset, Catering-yksikön kaupunginlaajuisen ruokapalvelutuotannon järjestämisen sopimisesta ja kaupungin ruokapalvelukonseptista. Johtokunta palaa asiaan vuoden 2015 ensimmäisen kvartaalin aikana.

Jaa-äännet: 1

Jukka Mattila

Ei-äännet: 5

Cecilia Ehrnrooth, Pauliina Posti, Anu Suoranta, Karita Toijonen, Samuli Vapaasalo





Tyhjä: 1  
Annikki Finnig

Poissa: 2  
Janne Länsipuro, Nina Sillantaka

Jukka Mattila: Toimitusjohtajan esittelemä organisaatorakenne on toimiva ratkaisu Palmia liikelaitoksen kehittämiseksi ja toiminnan aloittamiseksi vuonna 2015. Esitetyn rakenteen hyväksymättä jättäminen ei palvele Palmian, Palmian työntekijöiden tai Helsingin asukkaiden etua. Turhia ja jäykkiä rakenteita pitäisi purkaa ja kyseessä ollut organisaatorakenne-esitys on oikeansuuntainen toiminnan ja hallinnon virtaviivaistamiseksi. Palmian muutos alkaen 2015 edellyttää toimivia ratkaisuja ja sujuvaa päätöksentekoa.

Antti Värtelä: Asiasta olisi tullut päättää esityksen mukaisesti.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

Lisätiedot

Raimo Niippa, hallintopäällikkö, puhelin: 310 27609  
raimo.niippa(a)palmia.fi

Liitteet

- 1 Toimintorakennekaavio
- 2 Palmian organisaatio

Päätösehdotus

Palmia-liikelaitoksen johtokunta päättäneen

- Lakkauttaa 1.1.2015 alkaen Palmia-liikelaitoksen nykyiset osastotasoiset yksiköt lukuun ottamatta puhelin- ja hyvinvointipalveluita. Lakkautettavia osastotasoisia yksiköitä ovat näin päätettäessä catering-palvelut ja talous- ja hallintopalvelut.

- Hyväksyä uuden osasto- ja toimistorakenteen kehittämisen lähtökohdaksi, että lakkautettavien osastotasoisien toimintojen sijalle siirtyvät suoraan liikelaitoksen toimitusjohtajan alaisuuteen 1.1.2015 alkaen liitteen 1 mukaisesti toimistotasoiset toiminnot.

- Kehottaa toimitusjohtajaa toteuttamaan liikelaitoksen uuden osasto- ja toimistorakenteen johtokunnan nyt hyväksymältä pohjalta sekä toteuttamaan myös uuteen osasto- ja toimistorakenteeseen liittyvät muut henkilöstö- ja tehtäväjärjestelyt.

Esittelijän perustelut

Postiosoite  
PL 9500  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
hallintopalvelut@palmia.fi

Käyntiosoite  
Läkkisepäntie 23  
Helsinki 62  
<http://www.palmia.fi>

Puhelin  
+358 9 310 2700  
Faksi  
+358 9 310 27111

Y-tunnus  
0201256-6

Tilinro  
800011-396002  
Alvnro  
FI02012566



16.12.2014

## Tausta

Kaupunginvaltuusto päätti 8.10.2014 § 322 kohdalla mm.

- hyväksyä Palmia-liikelaitoksen ruokahuoltopalvelutoiminnan (pois lukien henkilöstöruokailu) sekä puhelin- ja hyvinvointipalvelutoimintojen jatkamisen liikelaitosmuodossa kilpailuneutraliteettisäännösten edellytykset täyttävällä tavalla,

- hyväksyä Palmia-liikelaitoksen henkilöstöruokailu-, kiinteistö-, siivous- sekä turvapalvelutoimintoja välittömästi jatkavan osakeyhtiön (palveluyhtiö) perustamisen kaupungin omistukseen, ja

- hyväksyä Palmia-liikelaitoksen henkilöstöruokailu-, kiinteistö-, siivous- sekä turvapalvelutoimintojen siirtämisen palveluyhtiölle 31.12.2014 mennessä,

Kaupunginvaltuuston em. päätöksen jälkeen on tullut ajankohtaiseksi arvioida kokonaan uudelleen liikelaitoksen nykyisen toimintorakenteen muutos- ja kehittämistarpeet siinä tilanteessa kun liikelaitoksesta siirtyy palveluyhtiöön toiminnot, joiden liiketoiminnallinen painoarvo on ollut nykyisen liikelaitoksen johtamisen kannalta merkittävä, ja kun liikelaitoksen toiminta jatkossa keskittyy yksinomaan kaupungin sisäisiin palvelutarpeisiin. Oma merkityksensä arvioinnin kannalta on myös sillä, että liikelaitoksesta siirtyy palveluyhtiöön toimintojen siirron mukana noin 1 400 henkilöä.

Liikelaitoksen volyyymeillä ja resursseilla mitattava kokoluokka supistuu huomattavasti. Toimintaa jatkavan liikelaitoksen liikevaihto tulee olemaan noin 91 milj. euroa, tase noin 36 milj. euroa ja henkilöstömäärä noin 1 500 henkilöä. Liikevaihto tulee laskemaan vuodesta 2014 noin 73 milj. euroa, taseen loppusumma noin 26 milj. euroa ja henkilöstömäärä noin 1 400 henkilöä.

## Uusi osasto- ja toimistorakenne

Johtokunnalle nyt tehty esitys uudesta osasto- ja toimistorakenteesta perustuu seuraaville lähtökohdille:

- Yhtiöittämisen seurauksena liikelaitoksen palvelutoimintojen kirjo supistuu ja sen myötä myös toiminnan volyymit ja resurssit. Liikelaitos ei myöskään jatkossa toimi miltään osin kilpailluilla markkinoilla, jolloin Palmian toiminnalliset palveluhaasteet keskittyvät yksinomaan kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisiin asiakkuuksiin ja toimintaympäristöön.

- Toimintamallin muuttuessa on järkevää mukauttaa myös organisaatorakenne ja johtamisjärjestelmä vastaamaan liikelaitoksen



vastuulle jäävää nykyistä kapea-alaisempaa palvelutoimintaa supistamalla sisäisiä päätöksentekotasoja ja madaltamalla organisaatiota. Tämän tavoitteen mukaisesti lakkautetaan puhelin- ja hyvinvointipalveluja lukuun ottamatta muut osastotasoiset yksiköt. Lakkautettavien osastojen sisäiset toimistotasoiset yksiköt jatkavat edelleen tulostavasti toimintoina ja niiden vetäjät raportoivat suoraan toimitusjohtajalle.

- Kevyemmällä ja kustannustehokkaammalla organisaatorakenteella voidaan hallita nykyistä paremmin toiminnalliset ja resurssimuutostarpeet siinä todennäköisessä tilanteessa, että liikelaitoksen palvelutuotanto supistuu kaupunginvaltuuston hyväksymän kilpailutuksen asteittaisen laajentamisen myötä.

- Ratkaisulla voidaan myös ennakoida ja kohdentaa palvelutoiminnan suunnittelua ja suunnitteluresursseja nykyistä kustannustehokkaammin hallitsemaan mahdollisen sote-uudistuksen mukanaan tuomien muutosten vaikutukset Palmian omien ruokahuoltopalveluja tarjoavien palvelupisteiden toimintaan sekä Helsingin kaupungin alueella että säästöjen sallimissa puitteissa mahdollisesti laajemminkin sote-palvelujen tuottamisesta vastaavan kuntayhtymän tuotantoalueella.

- Näin päätettäessä voidaan myös vahvistaa liikelaitoksen omia suunnitteluresursseja vastaamaan omalta osaltaan kaupunginvaltuuston edellyttämän kaupungin kokonaisvaltaisen paljon resursseja sitovan keittiöverkkosuunnitelman laatimisesta.

- Ensivaiheessa henkilöstökustannussäästöjä syntyy osastotason karsimisella. Tämän toimenpiteen välittömät kustannusvaikutukset ovat vuositasolla noin 100.000,- euroa. Tulevaisuuden kustannussäästöjä voidaan muilta osin tarkastella vasta, kun omistajan palvelustrategia on muotoutunut ja toisaalta organisaatiota on muokattu vastaamaan joko nousevaa tai laskevaa liikevaihtoa. Organisaatiomuutos tähtää tulevaisuuden kustannussäästöjen mahdollistamiseen.

- Esittelijä toteaa, että johtokunnan tehtävät ja toimivalta on määritelty voimassa olevassa Helsingin kaupunginvaltuuston 10.12.2008 hyväksymässä Palmia - liikelaitoksen johtosäännössä. Nyt tehtävällä päätöksellä ei muuteta mitään osin johtosäännössä todettuja toimivaltasuhteita johtokunnan ja liikelaitoksen viranhaltijoiden välillä. Kaupungin periaatteiden mukaisesti nimitysasioissa noudatetaan "yhden yli"-periaatetta ja näin ollen myös toimistopäälliköt nimittää johtokunta.

- Osastotasoisen puhelin- ja hyvinvointipalvelujen hallinnollista lakkauttamista ja muuttamista suoraan toimitusjohtajan alaiseksi tulostavasti toiminnoksi ei ole tässä vaiheessa



16.12.2014

tarkoituksenmukaista tehdä, koska kyseisen yksikön hallinnollista asemaa ja roolia liikelaitoksen tuottamana kaupunkiyhteisenä palveluna tarkastellaan myöhemmin toimintojen vakiinnuttua erikseen.

- Henkilöiden tehtäväsiirrot ovat liikelaitoksen sisäisiä siirtoja. Muutokset eivät vaikuta henkilöstön palvelussuhteen pysyvyyteen. Palkkaukseen vaikuttavat muutokset toteutetaan kaupungin ohjeiden ja käytäntöjen mukaisesti. Toimistotasoiset nykyiset päälliköt jatkavat tehtävässään uuden toimintorakenteen hyväksymisen jälkeenkin esityksen mukaisesti ja tukipalveluiden vetovastuu siirtyy vuoden vaihteen jälkeen Palmia-liikelaitoksen hallintopäällikölle (liite 1).

- Vuoden 2015 toimintasuunnitelma ja budjetti laaditaan uuden osasto- ja toimintorakenteen pohjalta.

#### Päätöksenteko

Palmia-liikelaitoksen johtosäännön 5 §:n mukaan liikelaitoksen johtokunta päättää liikelaitoksen jakautumisesta osastotasoiin yksiköihin ja ottaa osastotasoisten yksiköiden päälliköt.

Esittelijä toteaa, että toimistotasoisien yksikköjen päälliköt nimittää jatkossa johtokunta.

Johtokunta merkitsee vielä tiedoksi, että nyt esitettävät muutokset käsitellään sovittuja yt-menettelyjä noudattaen. Palmian henkilöstötoimikunta on käsitellyt uutta organisaatorakennetta ensimmäisen kerran 24.11 ja toisen kerran kokouksessaan 15.12, Palmian johtoryhmässä esitys on käsitelty 9.12 pidetyssä kokouksessa. Catering-yksikön yksikköjohtajaa on kuultu 24.11.2014 ja 4.12.2014.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

#### Lisätiedot

Raimo Niippa, hallintopäällikkö, puhelin: 310 27609  
raimo.niippa(a)palmia.fi

#### Liitteet

- 1 Toimintorakennekaavio
- 2 Palmian organisaatio

#### Päätöshistoria

Palmia-liikelaitoksen jk 25.11.2014 § 49

HEL 2014-013554 T 00 01 00



## Päätös

Palautettiin uudelleen valmisteltavaksi niin, että uudessa esityksessä tuodaan tarkemmat kustannuslaskelmat ja johtokunnan tulevan roolin määrittely uuden organisaatiopäätöksen pohjaksi.

## Käsittely

25.11.2014 Palautettiin

Palautusehdotus:

Cecilia Ehrnrooth: Palautetaan uudelleen valmisteltavaksi niin, että uudessa esityksessä tuodaan tarkemmat kustannuslaskelmat ja johtokunnan tulevan roolin määrittely uuden organisaatiopäätöksen pohjaksi.

Kannattajat: Anu Suoranta

1 äänestys

JAA-ehdotus: Esityksen mukaan

Ei-ehdotus: Palautetaan uudelleen valmisteltavaksi niin, että uudessa esityksessä tuodaan tarkemmat kustannuslaskelmat ja johtokunnan tulevan roolin määrittely uuden organisaatiopäätöksen pohjaksi.

Jaa-äännet: 2

Annikki Finnig, Nina Sillantaka

Ei-äännet: 5

Cecilia Ehrnrooth, Pauliina Posti, Anu Suoranta, Karita Toijonen, Samuli Vapaasalo

Tyhjä: 0

Poissa: 2

Janne Länsipuro, Jukka Mattila

## Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

## Lisätiedot

Raimo Niippa, hallintopäällikkö, puhelin: 310 27609  
raimo.niippa(a)palmia.fi



## § 55

### Palmian toimitusjohtajan sijaisen määrääminen vuodelle 2015

HEL 2014-014528 T 00 01 00

#### Päätös

Palmia-liikelaitoksen johtokunta päätti vahvistaa, että Palmia-liikelaitoksen toimitusjohtajan estyneenä ollessa hänen ensisijaisena sijaisena toimii ajalla 1.1. – 31.12.2015 yksikönjohtaja Riitta Karvinen ja toissijaisena sijaisena hallintopäällikkö Raimo Niippa.

Samalla johtokunta merkinnee tiedoksi, että liikelaitos näin päätettäessä esitti kaupunginhallitukselle, että yksiköjohtaja Karvisen toimi muutettaisiin viraksi entisin palkkaeduin.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

Lisätiedot

Raimo Niippa, hallintopäällikkö, puhelin: 310 27609  
raimo.niippa(a)palmia.fi

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Vuodelle 2015 toimitusjohtajan sijaisuusjärjestelyt esitetään kierrätettäväksi niin, että ensimmäisenä sijaisena toimisi yksikönjohtaja Riitta Karvinen ja toissijaisena sijaisena hallintopäällikkö Raimo Niippa.

Helsingin kaupungin hallintosäännön 11§:n mukaan virat perustaa ja lakkauttaa kaupunginhallitus. Kuntalain 44§:n 2-momentin mukaan tehtävää, jossa käytetään julkista valtaa, hoidetaan virkasuhteessa. Toimitusjohtajan sijaisena toimivan tehtävä on sellainen, että se edellyttää virkavastuuta.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

Lisätiedot

Raimo Niippa, hallintopäällikkö, puhelin: 310 27609  
raimo.niippa(a)palmia.fi



---

**§ 56**

**Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano**

**Päätös**

Palmia-liikelaitoksen jk päätti, että tämän kokouksen päätökset voidaan panna täytäntöön ennen kuin ne ovat saaneet lainvoiman, ellei erikseen toisin ole päätetty tai myöhemmin päätetä.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä

**Päätösehdotus**

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Antti Värtelä



16.12.2014

---

## MUUTOKSENHAKUOHJEET





16.12.2014

---

**Palmia-liikelaitoksen jk**

Karita Toijonen  
puheenjohtaja

Risto Paavola  
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirja tarkastettu

Anu Suoranta

Cecilia Ehrnrooth

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty yleisesti nähtävänä Helsingin kaupungin  
kirjaamossa (Pohjoisesplanadi 11-13) 05.01.2015.