



§ 313

Raportti Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimen yhdistämisestä

HEL 2011-002363 T 00 00 02

Päätös

Sosiaali- ja terveyslautakunta päätti merkitä tiedoksi Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimen yhdistämisestä laaditun raportin.

Esittelijä

virastopäällikkö
Matti Toivola

Lisätiedot

Riitta Simoila, osastopäällikkö, puhelin: 310 42213
riitta.simoila(a)hel.fi
Pia Sutinen, osastopäällikkö, puhelin: 310 62401
pia.sutinen(a)hel.fi
Helena Ylisipola, osastopäällikkö, puhelin: 310 43366
helen.ylisipola(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Vuosi muutoksen ytimessä, raportti Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimen yhdistämisestä, Helsingin kaupungin keskushallinnon julkaisu 19 / 2013

Päätösehdotus

Sosiaali- ja terveyslautakunta päättäne merkitä tiedoksi Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimen yhdistämisestä laaditun raportin.

Esittelijä

Helsingissä sosiaali- ja terveyspalvelujen hallinnollinen järjestäminen poikkesi vuoden 2012 loppuun saakka muista Suomen kunnista. Helsingissä sosiaalipalvelut järjesti sosiaalivirasto ja terveyspalvelut terveyskeskus, kun taas muut Suomen kunnat paria poikkeusta lukuun ottamatta olivat toteuttaneet sosiaali- ja terveystoimen hallinnollisen yhdistämisen aiemmin, osa jo 1980-luvulla.

Helsingissä yhdistäminen toteutettiin vuoden 2013 alussa. Yhdistämistä edelsi tiivis 13 kuukautta kestänyt suunnitteluvaihe, joka toteutettiin sosiaali- ja terveystoimen johtavan apulaiskaupunginjohtajan johdolla. Hän kutsui muutosta suunnittelemaan nelihenkinen muutostiimi: kaksi osastopäällikköä terveyskeskuksesta ja kaksi sosiaalivirastosta.



Liitteenä olevassa raportissa ”Vuosi muutoksen ytimessä” kuvataan, miten muutos organisoitiin, suunniteltiin ja miten yhdistämisen toimeenpanon edellyttämät päätökset tehtiin. Raportin tarkoituksena on ollut koota yhteen ja antaa kokonaiskuva alallaan Suomen suurimman muutoksen suunnittelusta ja sen eri vaiheista. Muutosprosessia on tarkasteltu ajallisesti eteneviä prosessin vaiheita kuvaten ja analysoiden sekä sidosryhmien ja henkilöstön ääntä esiin tuoden. Raportti perustuu suunnitteluvaiheen aikana kerättyyn pääasiassa laadullisiin aineistoihin: teemahaastatteluihin, työpajoissa, asukasfoorumeissa sekä henkilöstön ja luottamushenkilöiden seminaareissa käytyihin keskusteluihin, ryhmätöihin ja päätöksiin. Raportissa on analysoitu myös virastojen intranetissä 13 kuukauden ajan avoinna ollut kysy ja kommentoi -palstan aineisto. Muutoksen teoreettisena tukena on käytetty kolmea kehittävän työn tutkimuksen teoreettista välinettä: toimintajärjestelmän mallia, muutossykliä ja lähikehityksen vyöhykettä.

Raportin ovat kirjoittaneet muutostiimin jäsenet Riitta Simoila, Pia Sutinen ja Helena Ylisipola.

Raportti on tämän asian liitteenä 1.

Esittelijä

virastopäällikkö
Matti Toivola

Lisätiedot

Riitta Simoila, osastopäällikkö, puhelin: 310 42213
riitta.simoila(a)hel.fi
Pia Sutinen, osastopäällikkö, puhelin: 310 62401
pia.sutinen(a)hel.fi
Helena Ylisipola, osastopäällikkö, puhelin: 310 43366
helena.ylisipola(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Vuosi muutoksen ytimessä, raportti Helsingin kaupungin sosiaali- ja terveystoimen yhdistämisestä, Helsingin kaupungin keskushallinnon julkaisu 19 / 2013