



12.5.2015

---

**HELSINGIN KAUPUNGIN TAIDEMUSEON TALOUSARVIOESITYS VUODELLE 2016  
JA TALOUSARVIO- SEKÄ TALOUSSUUNNITELMAESITYS VUOSILLE 2016–2018**

## Helsingin taidemuseo - Helsingfors konstmuseum

### Viraston toimintaympäristön muutokset

Vuoden 2015 - 2016 aikana Taidemuseo on keskittänyt kaikki toimintansa kahteen toimipisteeseen aikaisempien seitsemän toimipisteen sijasta. Näyttelytoiminnan lippulaivana ovat Tennispalatsin peruskorjatut tilat. Uudessa kokoelmakeskuksessa on taidekokoelmalle asianmukaiset säilytys- ja konservointitilat.

Taidemuseo hallinnoi kaupungin mittavaa 9000 teoksen taidekokoelmaa. Merkittävä hallintokuntien rajoja ylittävä hanke kaupunginmuseon kanssa on yhteinen konservointi- ja kokoelmakeskus. Sen myötä myös taidemuseon arvokas kokoelma saa asianmukaiset säilytystilat. Samalla vahvistetaan yhteistyötä kaupunginmuseon kanssa kokoelman ylläpitoon liittyen. Kokoelmakeskus lisää huomattavasti kokoelman käyttöä: sitä on helpompi tutkia ja esitellä yleisölle. Teosten tallettaminen kaupungin virastoihin ja laitoksiin tehostuu.

Tennispalatsissa taidemuseon näyttelytilat ovat kaksinkertaistuneet. Museolla on vihdoin mahdollisuus esitellä laajaa taidekokoelmaansa suurten vaihtuvien kansainvälisten ja kotimaisten näyttelyiden rinnalla. Uudet tilat mahdollistavat monipuolisen ja kunnianhimoisen, kotimaista ja kansainvälistä taidetta esittelevän näyttelyohjelman toteuttamisen. Vaihtuvien näyttelyiden pääpaino on nykytaiteessa. Bäcksbäckan kokoelman pysyvän näyttelyn yhteydessä esitellään myös erilaisia taiteen historiaa avaavia näkökulmanäyttelyitä. Yläkerran ainutlaatuisissa korkeissa näyttelytiloissa, entisissä tennishalleissa, on mahdollisuus esittää myös suurikokoisia teoskokonaisuuksia ja installaatiotaidetta. Vastaavia museotiloja ei muualta Pohjoismaista löydy.

Taidemuseo tarjoaa uudenlaisen museokokemuksen, johon kuuluu ilmainen sisäänpääsy osaan näyttelyistä, ilmainen oma jäsenohjelma sekä Tennispalatsin muut palvelut, joita kehitetään yhteistyössä rakennuksen toisen pääkäyttäjän, Finnkinon kanssa. Tilojen fyysistä saavutettavuutta on peruskorjauksen aikana parannettu huomattavasti.

Yleisöpohjaa laajennetaan ja tavoitetaan uusia yleisöjä. Taidemuseo on osa Kampin alueen museo- ja kulttuurilaitosten keskittymää ja tekee yhteistyötä erityisesti alueella toimivien nykytaiteen toimijoiden kanssa. Uusia yhteistyömuotoja alueen muiden toimijoiden kanssa kehitetään. Hyvä yhteistyö kaupungin omien kulttuuriorganisaatioiden kanssa jatkuu. Baanan yhteyttä taidemuseoon vahvistetaan.

Uudenmaan aluetaidemuseona taidemuseo on mukana kehittämässä alueen museoiden kanssa uusia museoalan toimintamalleja sekä vahvistamassa taidemuseoiden asemaa. Aluetaidemuseotapaamisissa käsitellään ajankohtaisista aiheista ja niissä seurataan myös alan kansainvälistä kehitystä.

### Toimintaympäristön muutosten vaikutukset 2016 talousarvioon

Kokoelmakeskuksen ja Tennispalatsiin keskittämisen vuokra- ja vuokratulot toteutuvat täysimääräisinä vuonna 2016. Kasvaneet vuokramenot ovat haaste vuonna 2016.

### Förändringar i verkets omvärld

### Hur förändringar i omvärlden påverkar budgeten för år 2016

Taidemuseo on nettobudjetoitu yksikkö ja se voi käyttää tuloja menojen kattamiseen. Kasvaneiden vuokramenojen vuoksi kiinnitetään erityistä huomiota tuloihin. Tärkeimmät tulonlähteet ovat näyttelytoiminnan pääsymaksutulot. Näyttelytoiminnan keskittäminen uusiin Tennispalatsin tiloihin mahdollistaa kävijämäärien kasvun. Taidemuseon kauppa on siirretty Tennispalatsin julkisiin tiloihin. Museokauppa täydentää asiakkaiden museokokemusta ja tuo taidemuseolle tuloja. Taidemuseon aukioloaikojen toimivuutta seurataan.

Tennispalatsissa taidemuseolla on uudenlaisen museokokemuksen myötä mahdollisuus tavoittaa aivan uusia yleisöjä. Kynnys tutustua taidemuseon tarjontaan madaltuu huomattavasti, kun osaan sen näyttelyistä, Kluuvin galleriaan ja osaan kokoelmanäyttelyistä, on ilmainen sisäänpääsy. Taidemuseon oman Ilmaisen jäsenohjelman avulla kävijöille kerrotaan erilaisista yleisötapahtumista, opastuksista ja työpajoista, näin sitoutetaan uusia kävijöitä.

### **Arvio palvelujen kysynnän ja tuotantotapojen kehityksestä 2016–2018**

Museot ovat tärkeitä kulttuurimatkailun kohteita. Taidemuseo on monipuolisella toiminnallaan tekemässä Helsingistä kansainvälisesti kiinnostavan matkailukohteen. Tennispalatsin uusi taidemuseo lisää Kampin alueen museokeskittymän vetovoimaa tarjoamalla matkailijoille erilaisen museokokemuksen. Julkisella taiteella Taidemuseo yllättää matkailijoita eri puolilla kaupunkia.

Ilmaisella sisäänpääsillä osaan näyttelyistä houkutellaan Tennispalatsin elokuvayleisöä tutustumaan taidemuseon tarjontaan. Jäsenohjelman avulla taidemuseo sitouttaa yleisöjään ja uusia kävijöitä. Näyttelytoimintaan liittyviä yhteistyömahdollisuuksia kehitetään, jotta saadaan näyttelyiden kustannuksia jaettua eri toimijoiden kanssa. Yritysyhteistyötä jatketaan ja tilojen ulosvuokrauksesta tehdään suunnitelma. Verkkokaupan mahdollisuuksia kartoitetaan.

### **Kilpailuttaminen**

Taidemuseon näyttelyistä suuri osa tuotetaan yhteistyössä kansainvälisten taidelaitosten kanssa. Palvelut joudutaan hankkimaan usein ulkopuolisilta toimijoilta. Suurimmat kustannukset syntyvät näyttelykuljetuksista ja -maksuista, joita määrittelevät yhteistyötahojen asettamat erityisehdot. Julkisen taiteen hankkeet ovat pääsääntöisesti tilaustöitä, jotka toteutetaan kaupungin muiden virastojen kanssa. Taidemuseo on kolmen vuoden välein kilpailuttanut avoimesti seitsemän sopimustoimittajaa, joiden tuottamat palvelut on viimeksi kilpailutettu vuoden 2015 aikana. Taidemuseo käyttää ostopalveluiden kilpailutuksissa kaupungin sisäisiä palveluntuottajia aina kun se on mahdollista, huomioiden taidemuseon toiminnan erityispiirteet palvelujen ostoissa ja kilpailutuksissa. Kilpailutetun toiminnan osuus bruttomenosta on 4,30 %.

### **Bedömd utveckling i efterfrågan på tjänster och i produktionssätten 2016–2018**

### **Konkurrensutsättning**

## Riskienhallinta

Taidemuseon kahdessa uudessa tilassa toiminta vakiintuu vuoden 2016 kuluessa. Syksyllä 2015 vaarojen arvioinnilla aloitettua työtä jatketaan työpaikkaselvityksellä. Myös riskienhallintasuunnitelma ja pelastussuunnitelmat päivitetään. Saatujen tulosten perusteella varustelutasoa ja toimintatapoja parannetaan. Taloudellisten riskien hallintaan vuonna 2016 kehitetään taloudellisen raportoinnin prosesseja ja järjestelmiä. Tulonmuodostukseen panostetaan markkinoinnin, viestinnän, jäsenohjelman, museokaupan ja yleisötyön keinoin.

## Kaupungin strategiaohjelma viraston toiminnassa

### Strategiaohjelman toteuttaminen viraston toiminnassa

#### Hyvinvoiva helsinkiläinen

Taidemuseo rikastuttaa kaupunkilaisten arkea tarjoamalla taide-elämyksiä Tennispalatsin lisäksi eri puolilla kaupunkia. Se antaa mahdollisuuksia elinikäiseen oppimiseen ja itsensä sivistämiseen. Kulttuurin ja taiteen keinoin voidaan edistää terveyttä ja hyvinvointia sekä lisätä osallisuutta yksilön, yhteisön ja yhteiskunnan tasoilla.

Taidemuseon koko toiminnan kehittämisessä huomioidaan Helsingin strategian mukaisesti ikääntyvät, nuoret ja maahanmuuttajat. Museokokemusta ja palveluja parannetaan ja osallistavaa toimintaa kehitetään erityisesti näitä ryhmiä ajatellen, yhteistyössä muiden kaupungin organisaatioiden kanssa. Vapaaehtoistyötä kehitetään, ja taidemuseo on mukana Kulttuurikaveri hankkeessa.

Uuden opetussuunnitelman myötä oppimisympäristöt laajentuvat entistä enemmän oppilaitoksen ulkopuolelle. Taidemuseoon on ilmainen sisäänpääsy kaikille alle 18-vuotiaille. Se tarjoaa vapaan oppimisympäristön nuorille sekä kouluaikaan että vapaa-aikana.

#### Elinvoimainen Helsinki

Taidemuseo tuottaa Helsingille kulttuurista iloa ja vetovoimaa. Näyttelytoiminnan tavoitteena on saada 145 000 näyttelykävijää Tennispalatsiin. Tämä on taidemuseon sitova toiminnallinen tavoite.

Taidemuseo jalkautuu yhä näkyvämmiin alueellisesti. Painopistealueina ovat erityisesti ne, jonne taidetta ei ole vielä sijoitettu. Yksi näistä on Jakomäki. Aluetyön kautta taidemuseo lisää taide-kokoelmansa saavutettavuutta ja tavoittaa uusia yleisöjä. Aluetyössä kehitetään uusia toimintamalleja toteuttaa taidekokoelman talletustoimintaa sekä julkisen taiteen hankkeita osallistamalla asukkaita eri tavoin. Samalla kun toteutetaan pysyviä julkisen taiteen projekteja, toteutetaan myös tilapäisiä yhteisötaiteen projekteja. Taidemuseon tekemän aluetyön lähtökohtana on yhteistyö kaupungin eri organisaatioiden kanssa.

#### Toimiva Helsinki

Taidemuseon toiminta on kestävä, vaikuttavaa ja tehokasta. Taidemuseolla on merkittävä osuus prosenttiperiaatteen toteuttamisessa. Tämän lisäksi taidemuseo tuottaa omia julkisen taiteen hankkeita kaupungin eri alueilla lisäämään kaupunginosien viihtyvyyttä ja voimistamaan niiden alueellista identiteettiä.

#### Demokratia ja osallisuus vahvistuvat: Avoin ja osallistava Helsinki

## Riskhantering

## Hur stadens strategiprogram följs vid verket

### Hur strategiprogrammet följs vid verket

Taidemuseon kokoelma on helsinkiläisten henkistä pääomaa. Kokoelman saavutettavuuteen verkossa panostetaan. Taidemuseo kehittää osallistavia menetelmiä ja tapahtumia, joiden avulla asukkaat voivat paremmin tutustua asuinalueensa julkiseen taiteeseen ja ottaa sen omakseen. Julkisen taiteen verkkosivustoa uudistetaan osallistavammaksi siten, että tilaa saavat kaupunkilaisten omat kokemukset ja tarinat. Taidemuseo vahvistaa asiakaslähtöisyyttään myös kuuntelemalla, tutkimalla ja osallistamalla yleisöjään mm. palautteen, asiakastutkimusten ja raatien avulla. Verkkosivu-uudistuksessa jatketaan avoimen datan ja osallistamisen lisäämistä. Taidemuseo on mukana valtakunnallisissa hankkeissa Museo 2015 ja Finna. Tavoitteena on avata taidekokoelmia verkon kautta kaikille.

#### Tasapainoinen talous ja hyvä johtaminen

Taidemuseon sitova tavoite on toimintakate. Tuottavuutta lisätään vahvistamalla prosesseja ja kehittämällä uusia yhteistyön malleja eri toimijoiden kanssa. Näyttelytoiminnan markkinointiin ja viestintään panostetaan. Tennispalatsin asiakaspolkua kehitetään ympäristöystävällisemmäksi.

#### **Viraston henkilöstösuunnitelma 2016–2018**

Henkilöstö on keskeinen resurssi tuottavuuden parantamisessa. Tästä syystä erityistä huomiota on kiinnitetty henkilöstörakenteeseen ja toimenkuviin. Henkilökunnan minimimäärän määrittelevät mm. näyttelyesineiden ja yleisöjen turvallisuuden asettamat vaatimukset. Taidemuseo pyrkii toteuttamaan tavoitteellista henkilöstö-resurssointia eläköitymistä, lähtövaihtuvuutta tai vastaavaa hyödyntämällä. Koulutusta järjestetään henkilöstön osaamiskartoituksen ja koulutussuunnitelmien mukaisesti.

#### **Viraston tilankäyttösuunnitelma 2016–2025**

Taidemuseon toimipisteet vähenevät seitsemästä kahteen. Tilojen muutostöiden vuoksi neliövuokrat nousevat. Neliömäärän lisäys on noin 400 m<sup>2</sup> vuoden 2012 alkuun verrattuna, lisäys kohdentuu yleisötiloihin ja kokoelmakeskukseen. Kokoelmakeskuksessa kaikki tilat ovat yhteiskäytössä kaupunginmuseon kanssa.

#### **Talousarvion vaikutus strategiaohjelman talousmittareiden edistämiseen**

Tilojen keskittäminen tehostaa taidemuseon toimintaa. Tavoitteena on kävijämäärien lisäys, mikä pienentää palvelujen yksikkökustannuksia ja lisää tilojen käytön tehokkuutta. Kasvava kävijämäärä, museokaupan toiminnan tehostaminen ja yritys yhteistyö lisäävät tulonmuodostusta. Tuottavuuden mittaamista parannetaan uusimalla tuottavuustavoitteet ja -mittarit. Myös yleisötyö- ja markkinointisuunnitelma otetaan käyttöön.

#### **Tietotekniikan hyödyntäminen ja sähköinen asiointi**

##### **Tietotekniikkaohjelman toteuttaminen**

Taidemuseo noudattaa kaupungin tietotekniikkaohjelman linjauksia. Taidemuseo on siirtynyt kaupungin ICT-palvelukeskuksen piiriin.

##### **Sähköisen asioinnin kehittämishankkeet**

Yleisön palveluita kehitetään uusituilla verkkosivuilla. Vuorovaikutteisia palvelumuotoja kehitetään. Sosiaalisen median, sähköisen tiedottamisen ja verkkopalvelun käyttöä edistetään. Kokoelmien saavutettavuutta yleisölle kehitetään avoimen datan hengessä.

#### **Verkets personalplan 2016–2018**

#### **Verkets plan för lokalanvändningen 2016–2025**

#### **Hur budgeten främjar de ekonomiska måtarna i strategiprogrammet**

#### **IT och elektronisk kommunikation**

##### **Hur IT-programmet genomförs**

##### **Utvecklingsprojekt inom elektronisk kommunikation**

## Talousarvion seurannassa tarkasteltavat tavoitteet

### Sitovat toiminnalliset tavoitteet

- Toimintakate on 6 223 000 euroa
- Kävijämäärä on 145 000 kävijää

### Muut toiminnalliset tavoitteet

Sitovat ja muut toiminnalliset tavoitteet uudistetaan 2016 - 2017 Tennispalatsin toiminnan vakiinnuttua. Tavoitteet kytetään strategiaohjelman tavoitteisiin. Vuoden 2016 näyttelyiden määrätavoitteeksi esitetään 17 kpl. Luku sisältää Tennispalatsiin siirtyneen Kluuvin gallerian näyttelyt. Julkisen taiteen hankkeiden käynnistämisen tavoite on kaksi.

### Energiatehokkuutta ja ympäristöä koskevat tavoitteet

Taidemuseon keskeisin energiansäästötoimenpide vuodelle 2016 on toiminnan keskittäminen kahteen toimipisteeseen. Tällä saavutetaan energiansäästöä lisääviä ja ympäristökuormitusta vähentäviä vaikutuksia. Taidemuseon toiminta edellyttää kuitenkin museo-olosuhteiden ylläpidon. Remontin yhteydessä uusitaan tilojen ilmastointi ja valaistus. Taidemuseon sitova energian-säästötavoite on 8 % vuoden 2010 kokonaisenergiakulutuksesta. Taidemuseon ympäristöryhmä suunnittelee myös jatkopäiväiseen toimintaan liittyviä säästötoimenpiteitä.

### Määrä- ja taloustavoitteet

Taidemuseo on nettobudjetoitu yksikkö. Tällöin sitovana tavoitteena on toimintakate, joka on – 6 223 000 euroa vuonna 2016. Määrätavoitteina ovat: verkkokävijät 150 000 kävijää, aukiolotunnit 2424 tuntia sekä kokoelmien laajuus yhteensä 9099 teosta. Kokoelmien laajuustavoite sisältää karttuvan kokoelman, julkiset veistokset, julkisen taiteen, prosenttiperiaate-teokset, deponoinnit muille museoille sekä muut kokoelmiin kuuluvat teokset, sisältäen mm lahjoituskokoelmat.

Tehokkuus/taloudellisuus- mittarina on: menot eroa per asukas. Vuonna 2016 tehokkuustavoite on 10,23. Henkilöstön määrä on 66 henkilöä vuonna 2016. Vuonna 2016 tilojen neliömäärä vakiintuu ja on 7157 m<sup>2</sup>.

### Tuottavuuden toteutuminen 2014–2018

Tuottavuusindeksinä on näyttelykäynnin kustannus per kävijä (2013=100). Laskelmassa on huomioitu taidemuseon toimintakate, poistot ja työllistettyjen kustannukset. Vuonna 2016 luku on 148,6. Vuosina 2016 - 2018 tuottavuus lisääntyy, ja vuonna 2018 indeksi on 151,7. Mittaria tarkastellaan uudelleen sen jälkeen kun Tennispalatsin toiminta on vakiintunut.

### Tilankäytön tehokkuuden toteutuminen 2014–2018

Tilankäytön tehokkuutta mitataan taidemuseossa kolmella mittarilla: Tilojen kokonaispinta-ala vakiintuu vuonna 2015 - 2016 jolloin se on 7157 m<sup>2</sup>. Lisäystä on 1763 m<sup>2</sup> vuoteen 2014 verrattuna. Vuoden 2014 luvussa ei ole mukana Meilahden museorakennusta. Vuoteen 2012 verrattuna lisäys olisi n 400 m<sup>2</sup>. Tilojen pinta-alamäärä suhteessa asiakasmäärään on uusi mittari. Vuonna 2016 se on 0,94. Vuonna 2016-2018 tilakustannukset per kävijä on 12,97. Tehokkuutta pyritään lisäämään kävijämäärää kasvattamalla.

## Mål som granskas vid budgetuppföljningen

### Bindande verksamhetsmål

### Övriga verksamhetsmål

### Energieffektivitets- och miljömål

### Kvantitativa och ekonomiska mål

### Produktivitetsutfall 2014–2018

### Effektivitet i lokalanvändningen 2014–2018

**Määrä- ja taloustavoitteet – Kvantitativa och ekonomiska mål**

	2014	2015	ennuste prognos 2015	2016	2017	2018
<b>Suoritetavoitteet – Prestationsmål</b>						
Kävijämäärä yhteensä – Antal besökare sammanlagt	91459	50000	55500	145000	145000	145000
Uusien julkisen taiteen hankkeiden käynnistäminen – Nya projekt rörande offentlig konst som inleds	3	2	2	2	2	2
Näyttelyt – Utställningar	25	13	14	17	17	17
<b>Tehokkuus/taloudellisuus – Effektivitet/lönsamhet</b>						
Menot €/asukas – Utgifter €/invånare	9,85	10,32	10,28	10,23	10,12	10,02
<b>Toiminnan laajuustiedot – Verksamhetens omfattning</b>						
Näyttelyiden laajuus – Utställningarnas omfattning						
näyttelykävijät	91459	50000	55500	145000	145000	145000
verkkokävijät	94541	133000	133000	150000	160000	170000
yhteensä	186000	183000	188500	295000	305000	315000
Kokoelmien laajuus – Samlingarnas omfattning						
karttuva kokoelma	6147	6174	6174	6214	6235	6261
julkiset veistokset	189	190	190	193	195	197
Julkinen taide ja prosenttiperiaate-teokset	272	278	278	284	290	296
deponoinnit (muille mus.)	37	37	37	37	37	37
muut (myös lahj.)	2369	2370	2370	2371	2372	2373
yhteensä	9014	9049	9049	9099	9129	9164
Aukiolotunnit – Öppettimmar	2457	1229	1255	2424	2424	2424
<b>Resurssit – Resurser</b>						
Tilat, m <sup>2</sup> – Lokaler, m <sup>2</sup>	5395	7157	7157	7157	7157	7157
Henkilöstön määrä (vakinaiset) – Antal anställda (ordinarie)	67	67	67	66	65	65

**Tuottavuusmittari – Produktivitetmätare**

	2014	2015	ennuste prognos 2015	2016	2017	2018
<b>Tuottavuus – Produktivitet (2013=100) (näyttelykäynnin kustannus)</b>	<b>97,3</b>	<b>50,8</b>	<b>56,6</b>	<b>148,6</b>	<b>150,2</b>	<b>151,7</b>

**Tilankäytön tehokkuuden mittari – Mätare för effektivitet i lokalanvändningen**

	2014	2015	ennuste prognos 2015	2016	2017	2018
Tilojen kokonaispinta-ala htm2 – Lokalyta sammanlagt, m <sup>2</sup> lägenhetsyta	5395	7157	7157	7157	7157	7157
Tilojen pinta-alamäärä (htm2) suhteessa asiakasmäärään – Lokalyta (m <sup>2</sup> lägenhetsyta) i förhållande till antalet användare	1,12	-	2,46	0,94	0,94	0,94
Tilakustannukset/kävijä	9,94	24,1	26,61	12,97	12,97	12,97



KÄYTTÖTALOUSOSA  
41600 Taidemuseo

LIITE 2

	Käyttö 2014 1 000 eur	TUBU 2015 1 000 eur	Ehdotus 2016 1 000 eur	Talousarvio 2016 1 000 eur	Talous- suunnitelma 2017 1 000 eur	Talous- suunnitelma 2018 1 000 eur
Myyntitulot	273	276	605	605	620	620
Maksutulot						
Tuet ja avustukset	20	30	45	45	30	30
Vuokratulot	7	4				
Muut tulot	7					
<b>Tulot yhteensä</b>	<b>306</b>	<b>310</b>	<b>650</b>	<b>650</b>	<b>650</b>	<b>650</b>
Palkat ja palkkiot sekä henkilöstökorvaukset	2378	2579	2464	2464	2464	2464
Henkilösivukulut	800	830	821	821	821	821
Palvelujen ostot	1516	1311	1275	1275	1243	1211
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	385	232	232	232	232	232
Vuokrat	1076	1576	2076	2076	2108	2140
Muut menot	17	5	5	5	5	5
<b>Menot yhteensä</b>	<b>6171</b>	<b>6533</b>	<b>6873</b>	<b>6873</b>	<b>6873</b>	<b>6873</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-5865</b>	<b>-6223</b>	<b>-6223</b>	<b>-6223</b>	<b>-6223</b>	<b>-6223</b>
Poistot	112	130	130	130	130	130
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-5977</b>	<b>-6353</b>	<b>-6353</b>	<b>-6353</b>	<b>-6353</b>	<b>-6353</b>
Sisäiset vuokramenot	814	1381	1881	1881	1913	1945

Muutos % edelliseen vuoteen

Tulot		1,3	109,8	109,8	0,0	0,0
Menot		5,9	5,2	5,2	0,0	0,0

Muutos yht '000 eur toimintakatteessa		358	0	0	0	0
Muutos % toimintakatteessa		6,1	0,0	0,0	0,0	0,0

**INVESTOINTIOSA**  
**80922**

	Käyttö Förbrukning	Käyttö Förbrukning	TUBU Budget	Ehdotus Förslag	Talousarvio Budget	Talous- suunnitelma Ekonomiplan	Talous- suunnitelma Ekonomiplan
	2013 1 000 €	2014 1 000 €	2015 1 000 €	2016 1 000 €	2016 1 000 €	2017 1 000 €	2018 1 000 €
<b>Menot</b>							
1a).Taidemuseon kokoelmien uushankinnat 02	195	117	117	155	155	95	115
1b). Sijoitettavan taiteen hankinta 05	30	30	5	30	30	5	5
1 a) ja b) yhteensä	225	147	122	185	185	100	120
2.Julkisten taideteosten hankinta 03	152	97	199	195	195	130	130
3. Muut hankinnat 04	97	13	274	170	170	60	111
<b>Menot yhteensä</b>	<b>474</b>	<b>256</b>	<b>595</b>	<b>550</b>	<b>550</b>	<b>290</b>	<b>361</b>

\*)550      \*)290      \*)361

\*) summat annettu laatimisohejeessa

**Muut hankinnat -määrärahalla toteutettavat hankintatarpeet:**

- 1) Työergonomiaan, työhyvinvointiin ja työvälineisiin liittyvä toimistotilojen varustaminen, n 10 000 €
- 2) Atk-järjestelmien, tiedon ylläpitämisen ja tiedon tuottamisen kehittämishankkeet, n 30 000 €
- 3) Asiakaskokemus ja yleisötilat, n 45 000 €
- 4) Näyttelytekniikka, turvallisuus ja auditorion varustaminen, n 50 000 €
- 5) Kokoelmakeskuksen varustaminen (esim. lämmönsäätelykaappi), n 35 000 €

Taiteilija	Toimenpide	Paikka	Teoksen nimi	Saldo 31.12.2014	Kustannusarvio	Kustannukset v.15	Kustannukset v.16	Kustannukset v.17	Kustannukset v.18
Antti Immonen	Käynnissä	Vuosaari	<i>Kuppi kummaa ja keskustelu</i>	63 000	73 000	5 000	5 000	0	0
Kari Caven	Käynnissä	Kamppi	UHO	10 000	61 000	51 000	0	0	0
Tuula Lehtinen	Käynnissä	Kamppi	Et tiedä...	11 000	71 000	60 000	0	0	0
Chris Af Enehielm	Käynnissä	Etu-töölö	Arbiksen maalaukset	0	50 000	20 000	30 000	0	0
XX	Uusi 1	XX		0	91 000	23 000	28 000	40 000	0
XX	Uusi 2	XX		0	80 000	2 000	50 000	20 000	8 000
XX	Uusi 3	XX		0	90 000	0	2 000	20 000	48 000
XX	Uusi 4	XX		0	70 000	0	0	0	10 000
Björn Weckström	Kunnostus / uudistus	Kluuvi	Fazerin kukko		15 000	10 000	5 000		0
Harri Kivijärvi	Kunnostus / uudistus	Kannelmäki	Kivet		20 000	3 000	0	17 000	0
Miina Äkkijyrkkä	Kunnostus / uudistus	Maunula	Vasikat		10 000	3 000	7 000		0
Ipi Kärki	Kunnostus / uudistus	Kamppi	Maa, Ilma...		7 000	7 000	0	0	0
XXX	Kunnostus / uudistus uusi 1	XX			15 000	0	5 000	10 000	0
XXX	Kunnostus / uudistus uusi 2	XX			25 000	0	0	2 000	8 000
Päivi Takala	Osto / sijoitus	XX	<i>Twice Painted</i>	10 200	10 500	300	0	0	0
Nanna Susi	Osto / sijoitus	XX	<i>Kuka kertoo meille...</i>	18 500	20 000	1 500	0	0	0
Jaana Mailjala	Osto / sijoitus	XX	<i>Vallila</i>	10 500	11 500	1 000	0	0	0
Anne Koskinen	Osto / sijoitus	XX	<i>Tjuvskärin Vassilj</i>	8 000	9 000	1 000	0	0	0
XX	Osto / sijoitus uusi 1	XX		0	38 000	8 000	30 000	0	0
XX	Osto / sijoitus uusi 2	XX		0	42 200	3 200	28 000	11 000	0
XX	Osto / sijoitus uusi 3	XX		0	45 000	0	5 000	10 000	20 000
XX	Osto / sijoitus uusi 4	XX		0	20 000	0	0	0	10 000
XX	Osto / sijoitus uusi 5	XX		0	46 000	0	0	0	26 000
<b>Yhteensä</b>						<b>199 000</b>	<b>195 000</b>	<b>130 000</b>	<b>130 000</b>

Yhtenä taidemuseon strategisena linjauksena julkisen taiteen hankkeissa on panostaa julkisen taiteen sijoittamisessa lähiöalueisiin ja kaupungin reuna-alueille. Taloussuunnitelmavuosina toteutetaan myös julkisen taiteen hankkeita Tennispalatsin yhteyteen.

Vuonna 2016 valmistunee ainakin yksi vielä toteutuspäätöstä vailla oleva hanke. Toteutusvaiheessa ovat lisäksi mm. Vuosaaren Kahvikorttelin hanke sekä useat sijoitushankkeet. Korjaushankkeista, joita tulee jatkuvasti lisää, sekä sijoitushankkeista valmistunee ainakin kaksi hanketta vuonna 2016.

Taloussuunnitelmavuosina valmistunee vuosittain 1-3 tilausmenettelyn kautta hankittua teosta ja 1-2 osto/sijoitushanketta. Taideteoksia myös uudistetaan esimerkiksi silloin kun rakennetussa ympäristössä tapahtuu muutoksia. Talousarvion suoritettaviteena on kahden uuden julkisen taiteen hankkeen käynnistäminen vuosittain.

Taidemuseon johtokunta esitti kaupunginhallitukselle taidemuseon kokoelmapoliittisen ohjelman hyväksymisen yhteydessä 11.12.2012 § 69, että taidemuseon julkisen taiteen määrärahoja (450001 6289223) voisi tarvittaessa käyttää myös julkisen taiteen teosten korjauksiin, mikäli kyse on teosten uusimiseen liittyvästä toimenpiteestä tai mittavasta korjauksesta.

## Virastojen irtaimen omaisuuden perushankinnat 2016-2025

Ilmoitetaan 1 000 euroina, täyttöohjeet erillisellä välilehdellä

LIITE 5 A

Virasto			TA-luku	TA-kohta	RAAMI 2016		ERO					
Taidemuseo			8	0922	1 000 €		1 000 €					
			550		0							
			TAE 2016	TS 2017	TS 2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
			1 000 €	1 000 €	1 000 €	ALUSTAVA	ALUSTAVA	ALUSTAVA	ALUSTAVA	ALUSTAVA	ALUSTAVA	ALUSTAVA
			1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Irtaimen omaisuuden perushankinta			550	290	361	361	361	361	361	361	361	361
Irtaimen omaisuuden perushankinta, muut kuin IT-investoinnit (uudis- ja peruskorjauskohteiden irtainhankinnat hankkeistettuna talousarvioehdotuksen hankkeiden mukaisesti)			520	260	331	331	331	331	331	331	331	331
Kalusteet (nimeä kokonaisuus)			140	30	81	61	61	61	61	61	61	61
Työergonomiaan, työhyvinvointiin ja työvälineisiin liittyvä toimistotilojen varustaminen			10									
Asiakaskokemus ja yleisötilat			45									
Näyttelytekniikka, turvallisuus ja auditorion varustaminen			50									
Kokoelmakeskuksen varustaminen (esim. lämmonsäätelykaappi)			35									
Muut				30	81	61	61	61	61	61	61	61
Työkoneiden ja autojen hankinta			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Työkoneet												
Autot												
Muut irtaimen omaisuuden hankinnat (ei sisälly edellisiin)			380	230	250	270	270	270	270	270	270	270
Taidemuseon kokoelmien uushankinnat			155	95	115	117	117	117	117	117	117	117
Sijoitettavan taiteen hankinta			30	5	5	5	5	5	5	5	5	5
Julkisten taideteosten hankinta			195	130	130	148	148	148	148	148	148	148
Irtaimen omaisuuden perushankinta, IT-investoinnit yhteensä			30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Hankekorteilla ilmoitetut omat tietotekniikkahankkeiden investointimenot (ei pelkkiä laitehankintahankkeita) HUOM! Vastattava projektisalkunhallintavälineen hankekorttien mukaisia investointimenoja			25	15								
Muut kuin hankekorteilla ilmoitetut it-investoinnit yhteensä			5	15	30	30	30	30	30	30	30	30
Pöytäkoneet			0	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Kannettavat tietokoneet			3	12	9	10	10	10	10	10	10	10
Mobiililaitteet (tabletit ja puhelimet)			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Palvelimet								8				
Tulostimet			1		1		1		1	1	0	1
Verkkolaitteet			1		1		1		1		1	
Lisenssit, käyttöoikeudet			0	0	6	7	6	6	6	6	6	6
Järjestelmät												
Muut IT-hankinnat (eivät sisälly ylläoleviin)			0	0	10	10	9	3	9	10	10	10

# Tietotekniikan käyttömenot taloussuunnitelmakaudella

LIITE 5 B

Ilmoitetaan 1 000 euroina, täyttöohjeet erillisellä välilehdellä

Virasto	TA-luku	TA-kohta
Taidemuseo	4	1600

	TAE 2016 1 000 €	TS 2017 1 000 €	TS 2018 1 000 €
--	---------------------	--------------------	--------------------

IT-käyttömenot (pl. omat henkilöstökulut) yhteensä	113	108	102
---	-----	-----	-----

Hankekorteilla ilmoitetut omien IT-hankkeiden käyttömenot (ei pelkkiä laitehankintahankkeita) HUOM! Vastattava projektisalkunhallintavälineen hankekorttien mukaisia käyttömenoja	16	6	0
---	----	---	---

Muut kuin hankekorteilla ilmoitetut it-käyttömenot yhteensä	97	102	102
Pöytäkoneet	2	2	2
Kannettavat tietokoneet	0	3	3
Mobiililaitteet (tabletit ja puhelimet)	1	1	1
Palvelimet	1	1	1
Tulostimet	2	2	2
Verkkolaitteet	0	2	2
IT- jatkuvat palvelut	4	4	4
Perustietotekniikan tukipalvelut esim. lähituki (jos ostopalveluna)	2	2	2
Konesali-palvelut	1	1	1
Tietoliikennepalvelut	70	70	70
IT -asiantuntijapalvelut	5	5	5
Lisenssien ylläpito ja käyttöoikeudet	6	6	6
Muut IT-kulut (jotka eivät sisälly ylläoleviin)	3	3	3

JOHTOKUNTA 12.5.2015

## HELSINGIN KAUPUNGIN TAIDEMUSEO: VUOKRAT 2012-2016

TILAT		m²	€/m²	€/kk	kk/v	ENNUSTE 2012 (€)	kk/v	TOTEUMA 2012 (€)	kk/v	TOTEUMA 2013 (€)	kk/v	TOTEUMA 2014 (€)	kk/v	ENNUSTE 2015 (€*)	kk/v	ENNUSTE 2016 (€)
1 Taidemuseo, toimisto (Jaakonkatu 3B 6.krs Graniittitalo)					2015											
Hallinto ja Kokoelmat	toimit. ulk. vuokrat	300,0	26,51	7953,88	12	91 012,92	12	91 012,92	12	93 404,04	12	94 873,62	8	63 631,04		
2 Taidemuseo konservointi, Tamminiementie 8					2015											
Vuokra konservointi	pääomavuokra	195,0	8,17	1 593,54	12	18 180,48	12	18 180,48	12	18 580,44	12	18 970,68	12	19 122,48		
Vuokra konservointi	ylläpitovuokra	195,0	3,96	772,25	12	8 810,51	12	8 810,51	12	9 004,32	12	9 193,44	12	9 267,00		
Meilahden konservointi		195,0	12,13	2 365,79		26 991,00		26 991,00		27 584,76		28 164,12		28 389,48		
3 Taidemuseo, Meilahti, Tamminiementie 6					2012											
Vuokra museotila	pääomavuokra	1234,0	7,77	9 587,48	12	115 049,76	6	51 757,68								
Vuokra museotila	ylläpitovuokra	1234,0	3,77	4 646,21	12	55 754,52	6	24 032,46								
Lisävuokra (ilmastointijärjestelmä)	pääomavuokra			2 472,00	12	29 664,00	6	14 832,00								
Meilahden museo		1234,0	13,54	16 705,69		200 468,28		90 622,14								
4 Kluuvin galleria, Unioninkatu 28 B 4. krs					2015											
Vuokra museo-galleria	toimitilojen vuokrat	145,0	22,26	3 228,36	12	36 832,07	12	36 832,07	12	37 642,44	12	38 432,88	6	19 370,16		
Vuokra museo-galleria varasto	toimitilojen vuokrat	31,0	8,91	276,06	12	3 149,62	12	3 149,62	12	3 218,88	12	3 286,44	6	1 656,36		
Kluuvin galleria		176,0	19,91	3 504,42		39 981,70		39 981,70		40 861,32		41 719,32		21 026,52		
5 Taidemuseo, Tennispalatsi, Fredrikinkatu 65					2015											
Vuokra museotila ja muut tilat	toimitilojen vuokrat	2450,0	18,58	45 512,43	12	523 387,44	12	523 387,44	12	533 052,72	12	542 481,72	12	546 149,16	12	555 433,70
Pedan tila	pääomavuokra	68,0	24,93	1 694,96	12	19 337,64	12	19 337,64	12	19 763,04	12	20 178,12	12	20 339,52	12	20 685,29
Toimistotila 2 krs.	pääomavuokra	101,0	17,94	1 811,56	12	20 667,96	12	20 667,96	12	21 122,64	12	21 566,16	12	22 108,28	12	22 630,00
Lisävuokra (ilmastointijärjestelmä)	toimitilojen vuokrat			2 192,00	12	26 304,00	12	26 304,00	12	26 304,00	12	26 304,00	12	26 304,00	12	26 304,00
1 krs. työpajatila	toimitilojen vuokrat	109,5	54,79	6 000,00									5	30 000,00	12	73 224,00
KUMUn tilat	toimitilojen vuokrat	2423,0	18,47	44 756,12									5	223 780,61	12	546 203,71
Investointiraha (3 615 000 €/20 v)	pääomavuokra			20 076,00									5	100 380,00	12	240 912,00
Portaikon lisävuokra	pääomavuokra			2 423,00									5	12 115,00	12	29 076,00
Freda, Jaakonkatu, Eteläinen Rautatk, Salomonk.		5151,5	24,16	124 466,07		589 697,04		589 697,04		600 242,40		610 530,00		980 807,01		1 513 946,98
6 Taidevarastot, Kontula, Kotikonnutie 6					2015											
Varastotila, väestösuoja	toimitilojen vuokrat	1550,0	5,14	7 965,73	12	90 501,96	12	90 501,96	12	92 879,64	12	94 830,12	9	71 691,57		
Pieni varasto, pelastuslaitos	muiden r. ja h. vu.	100,0	5,11	511,00	12	6 000,00	12	6 000,00	8	4 088,00						
Väistöttila 06/2014-07/2015		300,0		0,00							7	0,00	7	0,00		
Kontulan varasto		1650,0	5,14	8 476,73		96 501,96		96 501,96		96 967,64		94 830,12		71 691,57		
9 Taidemuseo, varasto, Kuortaneenkatu 13					2015											
Varastotila	muiden r. ja h. vu.	555,0	5,91	3 280,58	12	38 251,20	3	9 562,80	12	38 251,20	12	39 054,48	12	39 366,96		
10 Väistöttila, Käenkuja 3					2015											
Väistöttila 06/2014-05/2014		695,0		0,00							7	0,00	7	0,00		
11 Kokoelmakeskus, Turvalaaksontie 1					2015											
Varastotila	toimitilojen vuokrat	2005,0	10,72	21 493,50									9	193 441,50	12	262 306,67
Hyllytys ja Kontulan ennallistaminen	pääomavuokra		4,34	8 692,00									9	78 228,00	12	104 304,00
		-355,0												271 669,50		366 610,67
VUOKRAT YHTEENSÄ					1 082 904,10 €		944 369,56 €		897 311,36 €		909 171,66 €		1 476 582,08 €		1 880 557,65 €	
SISÄISET TILAVUOKRAT YHTEENSÄ					991 891,18 €		853 356,64 €		803 907,32 €		814 298,04 €		1 412 951,04 €		1 880 557,65 €	
PINTAALA (m²) 31.12.					6729,0 m²		5495,0 m²		5395,0 m²		5395,0 m²		7156,5 m²		7156,5 m²	

<

**Vuoden 2016 talousarvioehdotukseen sisältyvät sisäiset erät  
 TA 41600**

**Tuotot**

<i>S3000</i>	<i>Sisäiset myyntitulot</i>	2000
<i>S3200</i>	<i>Sisäiset maksutuotot</i>	0
<i>S3350</i>	<i>Sisäiset muut tuet</i>	0
<i>S3400</i>	<i>Sisäiset vuokratulot</i>	1000
<i>S3500</i>	<i>Sisäiset muut tulot</i>	200

<b>Sisäiset tuotot yhteensä</b>	<b>€</b>	<b>3 200</b>
---------------------------------	----------	--------------

**Palvelujen ostot**

Toimisto-, pankki- ja asiantuntijapalvelut	50 000
Tele- ja puhelinpalvelut	600
Vakuutusrahastomaksut	200
Puhtaanapito ja pesulapalvelut	0
Koneiden ja kaluston kunnossapito	1 800
Henkilöstöruokailu	0
Ravitsemuspalvelut	2 000
Matkustus- ja kuljetuspalvelut	5 000
Työterveyshuollon menot	14 000
Koulutus- ja kulttuuripalvelut	6 000
<b>S4340 Sisäisten palvelujen ostot</b>	<b>79 400</b>
<b>S4389 Sisäiset vakuutusrahastomaksut</b>	<b>200</b>

**Aineet, tarvikkeet ja tavarat**

Konservointi- ja näyttelytarvikkeet	50
Toimisto- ja koulutarvikkeet	3 000
Puhdistusaineet ja tarvikkeet	400
Poltto- ja voiteluaineet	2 000
Lämmitys, sähkö ja vesi	0
Kalusto	5 000
Rakennusaineet ja tarvikkeet	25 000
Muu materiaali	1 000
<b>S4510 Sisäiset tavaraostot</b>	<b>36 450</b>

**Vuokrakulut**

Toimitilojen vuokrat	1 463 472
Toimitilojen pääomavuokrat	417 086
Toimitilojen ylläpitovuokrat	0
Muiden rakennusten ja huoneistojen vuokrat	0
Muut vuokrat (mainospaikat, lisenssit, kampin kommentti)	20 000
Muiden koneiden ja laitteiden vuokrat	13 500
<b>S4800 Sisäiset vuokrat</b>	<b>1 914 058</b>

**Muut toimintakulut**

<i>S4900</i>	<i>Sisäiset muut menot</i>	<b>0</b>
--------------	----------------------------	----------

<b>Sisäiset kulut yhteensä</b>	<b>€</b>	<b>2 030 108</b>
--------------------------------	----------	------------------

Liitteen luvut sisältävät ainostaan talousarviokohdan 41600 sisäiset erät.



TALONRAKENNUSHANKKEIDEN RAKENTAMISOHJELMA VUOSIKSI 2015-2024 (milj. €)  
Kjn ehdotus 8.10.2014

Sivu 1/1

TA-kohta	Nimi	Osoite	Sisältö	Hanke nro	Laajuus br-m2	Rak. kustann., (alv 0%)	Rak. aloitt. kk	Rak. aloitt. vuosi	Rak. valmi s kk	Rak. valmis vuosi	Käytetty TA 2014	Rahoitus- varaus 2014	TAE 2015	TSE 2016	TSE 2017	TSE 2018	TSE 2019	TSE 2020	TSE 2021	TSE 2022	TSE 2023	TSE 2024
8020204	Muut tilakeskuksen korjaushankkeet										0,15	3,62	1,19	1,02								
8020204	Helsingin Tennispalatsi Koy	Fredrikinkatu 65	Taidemuseon tilojen keskittäminen Tennispalatsiin	8086957		3,62	8	2014	7	2015	0,15	3,62	1,19	1,02								
TAIDEMUSEON RAKENNUSHANKKEET YHTEENSÄ											0,15	3,62	1,19	1,02								

Vuosina 2015-2017 toteutettavat vuokra- ja osakekohteet (Milj. €, alv 0%)  
Vuokra-kohteet kursivoituna ja korostettuna

1(1)

Peruspiiri	tonniti	Kohde	Toteutus muoto	Laajuus bm2	Rakentamisen ajoitus	Yksikköhinta €/bm2, €/m2	Laskettu kokonaishinta €	Kustannus- aneio milj. €	Inv. 2015	Inv. 2016	Inv. 2017	Vuokratust. 2015	Vuokratust. 2016	Vuokratust. 2017
<b>Muut osake- ja vuokrahankkeet</b>														
		<i>Kokoelma- ja konservointikeskus</i>	<i>vuokra</i>	7 000	2015	10	840 000						0,84	0,84

Tilakeskus 27.10.2014

Rakentamisojhelma 2015–2024 sekä vuosina 2015-2017 toteutettavat vuokra- ja osakekohteet

Tennispalatsi: Rakentamisojhelmassa taidemuseolle on varattu investointimäärärahoja yhteensä 3 620 000 euroa tilojen keskittämishankkeelle Tennispalatsiin. Rakentaminen alkoi elokuussa 2014 ja päättyi heinäkuussa 2015.

Tennispalatsi, liukuportaat: Taidemuseo on lisäksi esittänyt, että Tennispalatsiin Rautatiekadun puoleiseen päätyyn rakennettaisiin toiset liukuportaat, jotka nousevat Rautatiekadun puoleisesta sisäänkäynnistä taidemuseon lippukassalle toiseen kerrokseen. Portaat tulevat rakennuksen sisälle. Tämä hanke on käynnissä ja vuokra vaikutus on huomioitu TA- esityksessä portaikon lisävuokrana (liite vuokrat 2012-2016).

Kaupunginmuseon kanssa yhteiset kokoelma- ja konservointitilat: Tilakeskuksen johdolla on käynnistetty hanke taidemuseon ja kaupunginmuseon yhteisestä kokoelma- ja konservointikeskuksesta. Hankkeen nykytilanne: Tilakeskus on tehnyt vuokrasopimuksen kokoelmakeskukseksi soveltuvan kiinteistön vuokraamista. Hanke toteutetaan vuosina 2015-2016. Lopulliset kustannukset täsmentyvät myöhemmin, koska vuokriin vaikuttavat hyllytys- ym investoinnit ovat vielä kesken. Taidemuseon ja kaupunginmuseon väliset kustannukset ovat jakamatta suunnittelutyön ollessa kesken. Myös lopullinen neliömäärän jako museoiden välillä on kesken.

2015 HENKILÖSTÖRESURSSISUUNNITELMA												
Virasto/liikelaitos ja laatija: Taidemuseo	2013	2014	muutos-% edellisestä vuodesta	2015	muutos-% edellisestä vuodesta	TAE 2016	muutos-% edellisestä vuodesta	TS 2017	muutos-% edellisestä vuodesta	TS 2018	muutos-% edellisestä vuodesta	
1. HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ tilanteesta 31.3.												Toteumatiedot eHevy-raporteista tehtävään nähden ajankohdasta 31.3. 2013-2015, suunnitelmat ja ennakoiti 2015-2018
Vakinaisen henkilöstön määrä Taidemuseo	64	63	-1,6 %	62	-1,6 %	66	6,5 %	65	-1,5 %	65	0,0 %	
Määräaikaisen henkilöstön määrä Taidemuseo	10	6	-40,0 %	6	0,0 %	3	-50,0 %	3	0,0 %	3	0,0 %	
Taidemuseon henkilöstön määrä yhteensä	74	69	-6,8 %	68	-1,4 %	69	1,5 %	68	-1,4 %	68	0,0 %	Ilman palkkatuella työllistettyjä ja työllisyysmäärärahalla palkattuja oppisopimusoppilaita
2. HENKILÖSTÖN HENKILÖTYÖVUODET 1.1.-31.12.												Toteumatiedot eHevy-raporteista tehtävään nähden vuosilta 2013-2014, suunnitelmat ja ennakoiti 2015-2018
Vakinaisen henkilöstön henkilötyövuodet Taidemuseo	50,9	52,2	2,6 %	54,0	3,4 %	58,0	7,4 %	57,0	-1,7 %	57,0	0,0 %	
Määräaikaisen henkilöstön henkilötyövuodet Taidemuseo	10,2	6,9	-32,4 %	4,0	-42,0 %	3,0	-25,0 %	3,0	0,0 %	3,0	0,0 %	
Taidemuseon henkilöstön henkilötyövuodet yhteensä	61,1	59,1	-3,3 %	58,0	-1,9 %	61,0	5,2 %	60,0	-1,6 %	60,0	0,0 %	Ilman palkkatuella työllistettyjä ja työllisyysmäärärahalla palkattuja oppisopimusoppilaita
3. PALKKAMENOT 1.1.-31.12.												Työehtosopimuksen mukaisia palkankorotuksia ei arvioida taloussuunnitelmiin 2107-2018, muut palkkamenoihin vaikuttavat seikat kyllä
Taidemuseon palkkamenot	2414226	2377576	-1,5 %	2578657	8,5 %	2464000	-4,4 %	2464000	0,0 %	2464000	0,0 %	
Henkilöstösivukulut	827485	799572	-3,4 %	829784	3,8 %	821000	-1,1 %	821000	0,0 %	821000	0,0 %	
Taidemuseon palkkamenot henkilöstösivukuluineen	3241711	3177148	-2,0 %	3408441	7,3 %	3285000	-3,6 %	3285000	0,0 %	3285000	0,0 %	
4. HENKILÖSTÖVUOKRAUS 1.1.-31.12.												
Henkilöstövuokraus Seurelta henkilötyövuosina	2,4	1,4	-41,7 %	0,3	-78,6 %	2,4	700,0 %	2,4	0,0 %	2,4	0,0 %	Toteumatiedot 2013-2014 valmiina henkilöstöosastolta
Henkilöstövuokraus muilta yrityksiltä henkilötyövuosina	0,0	0,0	#JAKO/0!	0,0	#JAKO/0!	0,0	#JAKO/0!	0,0	#JAKO/0!	0,0	#JAKO/0!	
Henkilövuokraus yhteensä henkilötyövuosina	2,4	1,4	-41,7 %	0,3	-78,6 %	2,4	700,0 %	2,4	0,0 %	2,4	0,0 %	
Henkilöstövuokraus Seurelta euroina	142629	75446	-47,1 %	18000	-76,1 %	145000	705,6 %	145000	0,0 %	145000	0,0 %	Toteumatiedot 2013-2014 valmiina henkilöstöosastolta
Henkilöstövuokraus muilta yrityksiltä euroina	0	0	#JAKO/0!	0	#JAKO/0!	0	#JAKO/0!	0	#JAKO/0!	0	#JAKO/0!	
Henkilöstövuokraus yhteensä euroina	142629	75446	-47,1 %	18000	-76,1 %	145000	705,6 %	145000	0,0 %	145000	0,0 %	
5. MUITA RESURSSITietoja												
Määräaikaisista työntekijöistä projekteissa/hankkeissa työskentelevien määrä 31.3.	0	1		1		2		2		2		Työntekijät työskentelevät määräaikaisissa projekteissa joko vakanssitta tai vakanssilla.
Eläkkeelle jääneet 2013-14 ja työntekijät, jotka täyttävät 64 vuotta vuosina 2015-18	1	1		2		1		1		1		Vakainainen henkilöstö iän perusteella, 64 täyttävät valmiina kanslian henkilöstöosastolta
Palkkatuella työllistettyjen määrä tilanteesta 31.3.	3	2		1								Palkkatuella työllistetyt ja oppisopimusoppilaat työllisyysmäärärahalla, vain toteumatiedot
Palkkatuella työllistettyjen henkilötyövuodet 1.1.-31.12.	1'2	1'4		2'5								Palkkatuella työllistetyt ja oppisopimusoppilaat työllisyysmäärärahalla, vain toteumatiedot
Vakanssien määrä tilanteesta 31.3.	67	67		67		66		65		65		Kaikki vakanssit riippumatta onko käytössä vai ei

VALTIONOSUUS  
Museolaki (729/1992) 4 §

VUOSI	VALTION OSUUS %	HENKILÖ- TYÖVUOSI	YKSIKKÖ- HINTA EUR (alv 0)	VALTIONOSUUS YHTEENSÄ EUR	MUUTOS EDELLEISEN VUOTEEN	Toimintakate (TA)	Muutos edel- liseen vuoteen	Muutos vuoteen 2007
2007	47	20	36 847	353 290	0	5 128 000	0	0
2008	47	20	48 209	453 165	99 875	5 398 000	270 000	270 000
2009	47	26	59 292	724 548	271 383	5 805 000	407 000	677 000
2010	47	26	70 569	862 353	137 805	5 715 000	-90 000	587 000
2011	47	27	71 698	909 848	47 495	5 630 000	-85 000	502 000
2012	47	27	67 313	854 202	-55 646	5 705 000	75 000	577 000
2013	47	28	69 616	916 147	61 945	5 831 000	126 000	703 000
2014	47	29	69 616	948 866	32 719	5 930 000	99 000	802 000
2015	47	29	67 636	921 879	-26 987	6 223 000	293 000	1 095 000
2016	ei ilmoitettu	ei ilmoitettu	ei ilmoitettu	ei ilmoitettu	-	6 223 000	0	1 095 000
yhteensä					568 589			

Henkilötyövuosipäätöksen mukainen alustava euromääräinen laskelma ei ole varsinainen rahoituspäätös.

[http://www.minedu.fi/OPM/Kulttuuri/kulttuuripolitiikka/avustukset/Museoiden\\_valtionosuudet.html?lang=fi](http://www.minedu.fi/OPM/Kulttuuri/kulttuuripolitiikka/avustukset/Museoiden_valtionosuudet.html?lang=fi)

Valtionosuus on noussut vuodesta 2007 lähtien ja vuonna 2015 se on 568 589 euroa suurempi kuin vuonna 2007.

Toimintakate on kasvanut vuodesta 2007 lähtien ja vuonna 2016 se on 1 095 000 euroa suurempi kuin vuonna 2007.

Toimintakate on kasvanut enemmän kuin valtionosuus, vertailuvuodesta 2007.



LIITE talousarvioesitykseen 2016-2018

## TAIDEMUSEON JÄRJESTÖJÄSENYYDET

### 1. ICOM, International Council of Museums.

ICOM on kansainvälinen museoneuvosto, joka on perustettu 1946 ajamaan museoalaan liittyviä asioita. Järjestö on epäkaupallinen, hallituksista riippumaton ja UNESCO:n alainen. Siihen kuuluu 17 000 jäsentä lähes 150 valtiosta. Kansainväliset komiteat ovat olennainen osa ICOM:in toimintaa. Helsingin kaupungin taidemuseo esittää myös liittymistä järjestöjäsenenä yhteen komiteaan: CIMAM:iin (International Committee for Museums and Collections of Modern Art). Jäsenyys on tärkeä kansainvälisten verkostojen ylläpitämisen kannalta. Järjestetyt seminaarit ovat merkittäviä ammatillisen koulutuksen kannalta.

Jäsenmaksu vuodessa on 645 €. Edut sisältävät mm. kolme jäsenkorttia museon nimellä; mahdollisuuden liittyä äänestäväksi jäseneksi yhteen kansainväliseen komiteaan; ICOM News-lehden; sekä asiantuntijapalveluita (on-line keskustelufoorumi, Unesco-Icom Museum Information Centre).

### 2. Engage International

Järjestö on museopedagogian järjestö. Sen tehtävänä on edistää kuvataiteen fyysistä ja henkistä saavutettavuutta sekä edistää alan hyviä käytäntöjä. Järjestö järjestää konferensseja ja seminaareja. Taidemuseon yleisötyön yksikkö edistää hyviä käytäntöjä aluetaidemuseotoiminnan yhtenä painopisteenä.

Jäsenmaksu vuodessa on £ 209 (noin 250 €). Edut sisältävät viisi jäsenkorttia taidemuseon nimeämille työntekijöille. Nämä nimetyt museoalan ammattilaiset saavat mm. osallistua järjestön koulutustilaisuuksiin sekä alennuksia konferenssimaksuista.

### 3. Museum Store Association

Tämä on vuonna 1955 perustettu ei-kaupallinen järjestö, joka kehittää museokaupan alan ja sen ammattilaisten toimintaa. Järjestöllä on myös eettiset säännöt. Järjestön toiminnalla tähdätään yleisöpalvelun parantamiseen. Taidemuseo panostaa lähivuosien aikana myös museokauppatoimintaan. Näistä parhaimmat esimerkit löytyvät kansainväliseltä kentältä. Jäsenyyden tarkoituksena on löytää hyviä työvälineitä museokaupan toiminnan kehittämiseen.

Jäsenmaksu vuodessa on \$ 325. Edut sisältävät mm. alennuksen vuotuisen konferenssin osallistumismaksuista; oikeuden osallistua sähköiselle keskustelufoorumille; oikeuden käyttää sähköistä tietokantaa, josta voi hakea tietoa tuotteista ja myyjistä; *Museum Store*-lehti; alennuksia seuraavien yritysten rahtilähetyspalveluista: Yellow Transportation, FedEx ja Overnight Transportation.

**1.- 3.) Khs päätös 18.8.2008 988 § määrärahojen varaamiseksi talousarvioon ja -suunnitelmaan.**

### 4. Suomen museoliitto / jäsenenä Helsingin kaupunki

Museoalan keskusjärjestö, jonka keskeisenä tehtävänä on valvoa museoiden etuja ja edustaa niitä alan yhteisissä kysymyksissä. Taidemuseolla on kaupunginmuseon kanssa yhteensä kolme edustajaa vuosikokouksessa. Jäsenmaksu vuodessa on 2000 €.



12.5.2015

## NÄYTTELYT 2016

**PALAUTUKSET:** Vuonna 2015 alkaneista näyttelyistä Ai Weiwei ja Taidesalonki 100 vuotta.  
**KUSTANNUSARVIO:** 85 000 euroa.

### PSYCHO 24

Douglas Gordonin Psycho videoteos (1993) esittää Alfred Hitchcockin legendaarisen Psycho elokuvan kahdella screenillä. Toisella kankaalla elokuva näytetään alusta loppuun ja toisella lopusta alkuun. Molemmat esitykset on hidastettu niin, että alkuperäisen 109 minuutin sijasta ne kestävät 24 tuntia.

Skotlantilainen, Berliinissä asuva Douglas Gordon (s. 1966) kuuluu Britannian merkittävimpiin nykytaiteilijoihin. Hän voitti mm. Turner palkinnon vuonna 1996.

**KUSTANNUSARVIO:** 30.000 euroa.

### HEINON KOKOELMA

Suomen nykytaiteen merkittävimpiin keräilijöihin kuuluvan Heinon perheen kokoelmasta nähdään valikoima Taidemuseon kaarihalleissa. Kokoelmassa on keskeisiltä taiteilijoilta merkittäviä teoskokonaisuuksia. Esillä on maalauksia, valokuvia, mediataidetta ja veistoksia. Näyttely tehdään yhteistyössä Heinon taidesäätiön kanssa, kuratoinnista vastaa Taidemuseo.

**KUSTANNUSARVIO:** 30.000 euroa.

### YAYOI KUSAMA

Guardian valisti vuonna 2014 japanilaisen naistaiteilijan Yayoi Kusaman (s. 1929) maailman suosituimmaksi taiteilijaksi. Helsingissä esitettävä näyttely on kuratoitu Skandinavian kiertuetta varten ja koostuu taiteilijan merkittävimmistä teoksista ja keskeisestä tuotannosta, johon kuuluu maalauksia, veistoksia ja installaatioita.

Helsingin taidemuseo tuottaa näyttelyn yhdessä Kööpenhaminan Louisiana Museum of Modern Artin, Tukholman Moderna Museetin ja Oslon Henie-Onstad Art Centerin kanssa, joissa kaikissa näyttely nähdään vuosien 2015-2016 aikana. Lisäksi yhteistyökumppanina on lontoolainen Victoria Miro Gallery.

**KUSTANNUSARVIO:** 355.000 euroa (vuodelle 2016).

### BÄCKSBACKAN HELMET

Leonard ja Katarina Bäcksbäck lahjoittivat Helsingille vuonna 1976 taidekokoelman, joka on taidemuseon kokoelmien perusta. HAM:iin kootaan lahjoituksen noin viidestä sadasta teoksesta parhaimmisto näyttelyyn, joka tulee olemaan muunneltuina versioina esillä pysyvästi. Kerralla teoksia on esillä noin 60.

**KUSTANNUSARVIO:** 10.000 euroa.

### BÄCKSBACKAN FOKUS

Bäcksbäckan kokoelman taiteilijoihin ja taiteilijaryhmiin linkitetään pienimuotoisia näyttelyitä, joiden avulla syvennetään kokoelman merkitystä taidehistoriallisesti.

**KUSTANNUSARVIO:** 5.000 euroa.

### TOVEN GALLERIA

Suomen kansainvälisesti kuuluisin taiteilija, Muumi-hahmojen luoja Tove Jansson (1914-2001) saa HAM:iin oman galleriansa. Taidemuseon kokoelmiin kuuluu useita hänen teoksiaan, mm. JUHLAT MAALLA JA JUHLAT KAUPUNGISSA -freskot, jotka siirrettiin ruotsinkielisen työväenopiston aulasta takaisin Taidemuseon haltuun. Freskojen ja maalausten lisäksi esille tulee mm. valokuva-aineistoa.

**KUSTANNUSARVIO:** 20.000 euroa.

### KOKOELMANÄYTTELYT

Taidemuseon omien kokoelmien esittelyä jatketaan myös avajaisnäyttelynä nähdyn IC98:n jälkeen. Näyttelyt ovat teemallisia, yhden taiteilijan tuotantoon keskittyviä ja julkisen taiteen teoksia valottavia.

**KUSTANNUSARVIO:** 10.000 euroa.

### MUUT: KLUUVIN GALLERIA (HAM galleria), KAMPIN KOMMENTTI JA KULMATILA

Galleriassa 7 näyttelyä, Kampin kommentissa ja kulmatilassa 5-10.

**KUSTANNUSARVIO:** 10.000 euroa.

Lisäksi valmistellaan tulevia näyttelyitä talousarvion puitteissa.

**TAIDEMUSEON HINNAT, MAKSUT JA KLUUVIN GALLERIAN VUOKRA VUODEKSI 2016**

Johtokunta 12.5.2015 § x

**LIITE 14**

**1. KLUUVIN GALLERIA**

*Näyttelytilojen käyttäjiltä perittävä käyttökorvaus. Vuokrat sisältävät ALV 24%.*

Johtokunta 27.5.2014 § 35:

Korvausta ei peritä Tennispalatsin tiloissa.

**Esitys 2015: Ei muutoksia**

**2. OPASTUSMAKSUT**

*Opastusten asiakasmaksut*

Päätös 2014:		<b>Esitys 2015:</b>
Opastukset arkisin	75 €/ opastus	80 €/ opastus
Opastukset sunnuntaisin	150 €/opastus	160 €/ opastus
Opastukset koululaisille arkisin klo 11-15	20 €/opastus	25 €/ opastus
-Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä muutoksista.		<b>Esitys 2015 lisäksi: Julkisten veistosten opastukset 80-250 € (keston mukaan), koululaisille 25-50 €</b>

**3. KAUPUNGIN TAIDEMUSEON PÄÄSYMÄKSUT**

Päätös 2014:	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Taidemuseon eri toimipisteissä järjestettävien maksullisten näyttelyiden ja muiden tilaisuuksien pääsymaksujen alin hinta on 1,00 euroa ja ylin 50,00 euroa.	

<b>NÄYTTELYT:</b>	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Päätös 2014:	
<b>Tennispalatsi</b>	
Vaihtuvat näyttelyt	5-20 €/lippu
Kluuvi/galleria ja osa toisen kerroksen tiloista	ilmainen
<b>Tennispalatsi</b>	ALE-lippu
Erikseen päätettävät	3-15 €/lippu

- Taidemuseonjohtaja voi päättää perittävistä pääsymaksuista yksittäisiin näyttelyihin ja tilaisuuksiin.

**ILMAISEEN SISÄÄNPÄÄSSYYN OVAT OIKEUTETUT:**

Päätös 2014	<b>Esitys 2015, lisäksi:</b>
- Johtokunnan jäsenet, varajäsenet, valtuusto ja kaupunginhallitus	
- Alle 18 vuotiaat	<b>Lukion ja toisen asteen oppilaitosten ryhmät ohjaajineen, jos yli 50% ryhmän oppilaista on alle 18-v</b>
- päiväkot- ja koululaisryhmien ohjaajat	
- Tiedotusvälineiden edustajat	
- Kriitikoiden järjestöön kuuluvat (SARV)	
- ICOM -kortilla (ei Icomos)	
- Helsingin kaupungin taidemuseon oma henkilökunta perheenjäsenineen	
- Helsingin seudun opettajat ja lastentarhanopettajat, kun he valmistelevat käyntiä	
- Kuvataideopettajat ry:n jäsenet (voimassa olevaa jäsenkorttia esittämällä)	
- Suomen opasliiton oppaat	
-Kuvataiteilijat ja kuvataideopiskelijat	
	<b>Kulttuurikaverit asiakkaineen.</b>
	<b>Kuntoutujien ja vammaisten saattajat ja ohjaajat.</b>
- Helsinki- kortilla	
-Sota- ja rintamaveteraanit ja lotat ja sotainvalidit	

<b>ILMAISPÄIVÄT</b>	<b>Esitys 2015:</b>
---------------------	---------------------

Päätös 2014:	
- joka kuun 1. perjantain aukioloajan viimeiset 3 h.	joka kuun viimeinen perjantai aukioloajan viimeiset 3 h
Muut kohdennetut ilmapäivät taidemuseon johtajan päätöksellä	
<b>Alennukset</b>	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Päätös 2014:	
- Opiskelijat, eläkeläiset, työttömät, varusmiehet ja siviilipalvelusmiehet	
- Ryhmälippu.	
- Helsingin kaupungin työntekijät (henkilöstökortilla).	
- Opettajat, silloin kun eivät lunasta vuosikorttia.	
- Taidehistorian opiskelijat	
<b>Vuosilippu</b>	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Päätös 2014:	
Vuosilippu 30 euroa.	
- Taidemuseon johtaja päättää ulkopuolisten järjestämien tilaisuuksien hinnoista tilaisuuskohtaisesti.	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
- Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä muutoksista.	

#### 4. MUUT VOIMASSA OLEVAT MAKSUT

Päätös 2014:

<b>POSTIKORTIT</b>	
- postikortit ja korttisarat	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Alin hinta on 0,10 euroa ja ylin hinta 20,00 euroa	
<b>JULISTEET</b>	
Alin hinta on 3,00 euroa. Ylin hinta on 30,00	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
<b>NÄYTTELYLUETTELOT</b>	
Alin hinta on 9,00 euroa ja ylin hinta 120,00 euroa (ei koske taidemuseolla myytäviä vanhoja näyttelyluetteleita)	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Taidemuseonjohtaja päättää näyttelyiden painotuotteiden hinnat näyttelykohtaisesti.	
<b>Vanhat näyttelyluettelot yms.</b>	
Taidemuseossa myytävien vanhojen näyttelyluetteloiden ja muiden tuotteiden alennushinnoista päättää taidemuseon johtaja tapauskohtaisesti.	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
<b>MUSEOMYYMÄLÄSSÄ MYYTÄVÄT TUOTTEET</b>	
- Esim. magneetit, t-paidat	<b>Esitys 2015: Ei muutoksia</b>
Alin hinta on 0,50 euroa. Ylin hinta on 500,00	
Taiteilijoilla mahdollisuus ostaa näyttelykohtaisia painotuotteita omakustannushinnalla. 20%:n alennus kaupan tuotteista Helsingin taidemuseon henkilökunnalle, johtokunnan jäsenille ja varajäsenille. Alennus ei koske jo alennettuja tuotteita.	
- Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä muutoksista.	

#### 5. TAIDETEOSLAINOJEN VELOITUS

Päätös 2014:

Taidemuseonjohtaja päättää taideteosten lainauksesta koituvat pakkauslaatikko- ym. veloittavat kustannukset tapauskohtaisesti.	<b>Esitys 2015 lisäksi:</b> Ulkomaisiin näyttelyihin lainattavista teoksista peritään lainamaksua 200 euroa / teos.
- Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä muutoksista.	

#### 6. KONSERVOINTITYÖN JA MUSEOMESTARITYÖN VELOITUS

Päätös 2014:

Teoslainoille ym. tehdystä konservointityöstä veloitetaan työn vaatavuudesta riippuen tapauskohtaisesti.	<b>Esitys 2015 lisäksi:</b> Sijoitustoiminnan ulkopuolella tehtävästä museomestarityöstä, kuten teosten siirroista, veloitetaan työn vaatavuudesta riippuen tapauskohtaisesti.
'- Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä veloituksista ja muutoksista.	'- Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä veloituksista ja muutoksista.

## 7. VIRASTOJEN REMONTEISTA JOHTUVAT KUSTANNUKSET

	<b>Esitys 2015:</b> Virastojen remonteista tai vastaavista johtuvat kiinteiden ja suuri-kokoisten teosten suojaus- ja siirtokustannukset tulee sisällyttää korjaushankkeen kustannuksiin.
	Taidemuseo sopii näistä tapauskohtaisesti.

## 8. MUSEOPEDAGOGIAN TYÖPAJOJEN JA TILOJEN VELOITUS

Päätös 2014:

<b>Työpajat:</b>	<b>Esitys 2015:</b>
<b>Ohjelmistoon kuuluvat työpajat</b>	
Koululaistyöpaja 20 euroa / ryhmä arkisin 9-15	Koululaistyöpajat 35 €/ ryhmä arkisin
Sunnuntaityöpajat sisäänpääsymaksun hinnalla.	Perustyöpajat sisäänpääsymaksun hinnalla
Muut työpajat tai kurssikokonaisuudet materiaalista ja pajan kestosta riippuen 5 euroa tai 20 euroa tai 50 euroa / henkilö.	Projektiluontoiset työpajat: materiaalmaksu 5-35 €/hlö
<b>Työpajat aikuisryhmille ja yrityksille</b>	<b>Esitys 2015:</b>
Päätös 2014:	<b>Muut työpajat</b>
Aikuisryhmien ja yrityspajojen hinnat 200-600 euroa sisällön, viikonpäivän, keston ja materiaalien mukaan	Aikuisryhmien työpajat, tyhy-työpajat ja synttäriläiset 250-600 euroa sisällön, viikonpäivän, keston ja materiaalien mukaan
'- Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä veloituksista ja muutoksista.	

<b>Tilojen vuokra</b>	
Päätös 2014:	<b>Esitys 2015:</b>
Taidemuseon johtaja päättää vuoden 2014-2015 tilavuokrista Tennispalatsissa.	Taidemuseon johtaja päättää vuosien 2016-2017 tilavuokrista Tennispalatsissa.

## 9. VALOKUVIEN LAINAUS- JA KUVAPALVELUJEN TAKSAT

Päätös 2014, <b>esitys 2015 muutoksista punaisella:</b>	Alv 0	Hinnat sisältävät peruskuvankäsittelyn ja kuvalähteyksen verkossa, tarvittaessa CD:llä. (Pakkaus ja postitus 5,00 euroa/kpl)
<b>Museot, kunnat, oppilaitokset, yleishyödylliset järjestöt</b>		
Opetusaineisto, opinnäyte (kuvatut teokset)	0-30	
Julkaisut, taide- tiedekirjat, myös ulkomaat	0-30	
Kansikuvalisä	50	Maksuehto 14 pv netto.
Näyttelyluettelot, lainatun teoksen kuva	ei vel	Viivästyskorko määräytyy voimassa olevan viivästyskoron mukaan.
Näyttelyluettelot, ei lainattua teosta	50	
Kertaluont. esitys- informaatioaineisto (powerpoint tms)	50	
Helsingin kaupungin julkaisut	ei vel	Taidemuseo pidättää oikeuden poiketa tarvittaessa hinnoituksesta ja päättää veloitettavasta maksusta tapauskohtaisesti.
www-sivut, verkkojulkaisut, kertakorvaus	50	
TV-ohjelmat, koulu tv, kun kuva vain rekvisiittana	ei vel	Taidemuseon johtaja päättää yksittäisistä veloituksista ja muutoksista.
TV- ohjelmat, koulu-tv	50	
Multimedia, CD, DVD	80	
Taiteilijan omaan käyttöön (omasta teoksesta)	ei vel	

<b>Kaupallinen käyttö</b>	
Kirjat, oppikirjat (kuvitus)	80



Lehdet (kuvitus)	80
Lehtimainonta	800
Vuosikertomukset	80
Muut kaupalliset painotuotteet	300-800
Ulkomainonta	1500
www-sivut, verkkojulkaisu, kertakorvaus	80
TV kertaesitys	100
TV pysyvä tunnus ohjelmassa	100-300
TV mainos / kerta	1500-2500
Multimedia, CD, DVD viihde	300
Levyn, CD:n, DVD:n kansi	800
<b>Museot, järjestöt, liitot</b>	
Myynti- ja mainosmateriaali	80-200
Julisteet, esitteet, kalenterit, palapelit, tekstiilit, liikelahjat	
Postikortit, ei painosrajoitusta	80
Kutsukortit, ei painosrajoitusta	80
Postimerkit, ei painosrajoitusta	100
<b>Yritykset</b>	
Myynti- ja mainosmateriaali (kuten yllä)	300-800
Posti- ja kutsukortit, ei painosrajoitusta	300-800
Markkinoinnin edistäminen	300-800
messut, valokaapit, somistus	
Pakkaukset, etiketit, tarrat	300-800
Esitys: tämän kohdan voi jättää pois, sillä teos kuvataan, jos siitä ei ole kuvaa.	
Kuvaus ja kuvankäsittelymaksut	
Skannaus	30 / kpl
Kuvankäsittely-	30 / h
Kuvaus, taidemuseon omat teokset	50 / h



---

LIITE talousarvioesitykseen 2016-2018

SELVITYS IKÄIHMISTEN SUBVENTOINTIKÄYTÄNNÖISTÄ HELSINGIN  
TAIDEMUSEOSSA

Rahoitusjohtajan kirjeessä 14.4.2015 pyydetään hallintokuntia kartoittamaan ja selvittämään ikäihmisten subventointikäytännöt. Selvitys pyydetään osana talousarviovalmistelua.

Nykytilanne Helsingin taidemuseossa:

Taidemuseo subventoi ikäihmisten pääsyä taidemuseon näyttelyihin ja heidät huomioidaan yleisöryhmänä myös muilla tavoilla.

Eläkeläiset pääsevät edullisemmin Helsingin taidemuseon näyttelyihin. Vuonna 2014 pääsylipun hinta on ollut 10 euroa ja eläkeläislipun 8 euroa. Vanhusten kuntoutusryhmille sekä sotaveteraaneille on ilmainen sisäänpääsy.

Taidemuseossa toimii seniorikerho, jonka n. 20 jäsentä osallistuvat aktiivisesti taidemuseon palvelujen kehittämiseen oman yleisöryhmänsä asiantuntijoina.

Taidemuseo on mukana ikäihmisten ja maahanmuuttajien kulttuuritapahtumiin osallistumista edistävässä Kulttuurikaveri-hankkeessa. Taidemuseo myöntää kulttuurikaverille ja hänen asiakkaalleen ilmaisen sisäänpääsyn.

Taidemuseosta voi myös tilata muistisairaille ikäihmisille suunnattuja terapia-aidetyöpajoja.

Nykytilanne pääkaupunkiseudun muissa taidemuseoissa:

Helsingissä Kansallisgallerian museot myöntävät eläkeläisille näyttelystä riippuen alennusta pääsylipun hinnasta. Ateneumissa pääsylipun hinta on 13 euroa, ja sen eläkeläisille alennettu hinta 11 euroa tai 9/7 euroa; Kiasmassa 12 / 8 euroa. Amos Andersonin museossa lippujen hinnat ovat 10/8 euroa.

Espoon taidemuseoon Emmaan on yli 70-vuotiailla vapaa pääsy. Tätä nuoremmat, myös eläkeläiset, maksavat täyden hinnan. Vantaan taidemuseoon on kaikilla vapaa pääsy.

Millaista maksupolitiikkaa pitäisi edellyttää tulevaisuudessa?

Helsingin taidemuseo pitää toimivana nykyistä käytäntöä: eläkeläiskortilla saa alennetun pääsymaksun ja kulttuurikaveritoiminnan kautta helsinkiläisten ikäihmisten on mahdollista päästä museoon myös ilmaiseksi. Lisäksi kerran kuussa pidettävänä ilmaisiltoina kaikilla on taidemuseoon vapaa pääsy. Taidemuseon kävijöistä 25-30 % on yli 60-vuotiaita. He ovat taidemuseon tärkeä kävijäryhmä, myös taidemuseon tulonmuodostuksen kannalta.

Taidemuseo tulee jatkossakin ottamaan ikäihmiset huomioon yleisötyössään.