



30.11.2016

Kokousaika 30.11.2016 8:00 - 9:00

Kokouspaikka Kokoushuone Lipas 2.krs

Läsnä

Jäsenet

Saxholm, Tuula

rahoitusjohtaja

Simoila, Riitta

puheenjohtaja

Laitinen, Ilpo

osastopäällikkö

Ryymän, Seija

varapuheenjohtaja

Tirkkonen, Pekka

yksikönjohtaja

jäsen

talousjohtaja

jäsen

suunnittelupäällikkö

jäsen

Muut

Luukkainen, Hannele

kaupunginhallituksen edustaja

Kuivalainen, Tuija

toimitusjohtaja

Toikka, Kati

esittelijä

viestintäpäällikkö

päätöstiedotteen laatija

Pöytäkirjanpitäjä

Päivi I Turpeinen

hallintopäällikkö

23-29 §



30.11.2016

---

§	Asia	
23	Tj/1	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta
24	Tj/2	Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvaus
25	Tj/3	Taloushallintopalvelu -liikelaitoksen 4. talousarvion toteutumisennuste vuonna 2016
26	Tj/4	Selvitys Taloushallintopalvelu -liikelaitoksen toteutumatta jääneestä vuoden 2016 sitovasta toiminnallisesta tavoitteesta
27	Tj/5	Taloushallintopalvelun vuoden 2017 tulosbudjetit ja toimintasuunnitelma
28	Tj/6	Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunnan kokousajat kevätkaudella 2017
29	Tj/7	Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano



30.11.2016

Tj/1

## § 23

### Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta

#### Päätös

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päätti todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Samalla taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päätti valita pöytäkirjantarkastajiksi jäsenet Pekka Tirkkosen ja Ilpo Laitisen.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Samalla taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päättää valita pöytäkirjantarkastajiksi jäsenet ja .

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



30.11.2016

Tj/2

## § 24

### Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvaus

HEL 2016-012803 T 00 01 03

#### Päätös

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päätti hyväksyä liitteenä olevan Taloushallintopalvelun sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvauksen.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Päivi I Turpeinen, hallintopäällikkö, puhelin: 310 25220  
paivi.i.turpeinen(a)hel.fi

#### Liitteet

1 Talpan riskikuvaus

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Helsingin kaupungin taloushallintopalvelu -liikelaitoksen johtokunta on hyväksynyt Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvauksen 11.11.2015 §33.

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen organisaatiomuutos toteutettiin 1.1.2016 alkaen. Organisaatiomuutos vaikutti sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vastuisiin. Päivitettyyn kuvaukseen vastuut on muutettu vastaamaan uutta organisaatiota. Lisäksi kuvauksessa mainittuja menettelytapoja ja asiakirjoja on täydennetty vuoden 2016 aikana käyttönotetuilla uusilla menettelytavoilla ja asiakirjoilla.

Helsingin kaupunginvaltuusto hyväksyi 11.12.2013, §441 Helsingin kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Samalla päätöksellään kaupunginvaltuusto velvoitti virastoja ja liikelai-



toksia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämiseen, menettelytapojen kuvaamiseen sekä lisäksi hallintokuntien johtosäätöihin kohdat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvausten hyväksyttämistä lauta- ja johtokunnilla.

Helsingin kaupungin taloushallintopalvelu -liikelaitoksen johtosäännön 5 §:n 2a kohdan mukaan johtokunnan tehtävänä on hyväksyä liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvaus.

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kuvauksessa on esitetty keskeisimmät menettelytavat seuraavilta toiminnan osa-alueilta:

- johtaminen ja hallinnon järjestäminen
- riskienarviointi
- valvontatoimenpiteet
- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuutta tukeva tieto ja sen välitys
- sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan seuranta ja arviointi

Kuvaus toimii jatkossa välineenä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelytapojen arvioimisessa ja kehittämisessä.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Päivi I Turpeinen, hallintopäällikkö, puhelin: 310 25220  
paivi.i.turpeinen(a)hel.fi

**Liitteet**

1 Talpan riskikuvaus

**Oheismateriaali**

1 Päätöshistoria, Talpajk 11.11.2015 §33

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



30.11.2016

Tj/3

## § 25

### Taloushallintopalvelu -liikelaitoksen 4. talousarvion toteutumisen- nuste vuonna 2016

HEL 2016-003742 T 02 02 01

#### Päätös

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päätti hyväksyä Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen talousarvion toteutumisennusteen 4/2016 liitteiden 1 ja 3 (muutettu liite 2) mukaan.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Pirjo Kivi, talouspäällikkö, puhelin: 310 25106  
pirjo.kivi(a)hel.fi

#### Liitteet

- 1 Taloushallintopalvelun talousarvion toteutumisennuste IV\_2016
- 2 Talpan talousarvion toiminnallisten sekä sitovien tavoitteiden ennuste 4/2016
- 3 Liite 3 (muutettu Liite 2) Talpan talousarvion toiminnallisten sekä sitovien tavoitteiden ennuste 4\_2016

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Otteet

Ote  
otteen saajat

#### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano  
Liite 1  
Liite 2

#### Päätösehdotus

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päättää hyväksyä Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen talousarvion toteutumisennusteen 4/2016.



## Esittelijän perustelut

Talpan vuoden 2016 kolmannen talousarvion toteutumisennusteen mukaan liikelaitoksen kuluvaan vuoden tuloksen ennustetaan toteutuvan + 60 000 euronä. Suoritemäärien ennustetaan toteutuvan talousarviota suurempina, joten tulos nousee positiiviseksi.

Investointeihin on varattu 1 030 000 euroa, josta ennustetaan toteutuvan 200 000 euroa. Talousarviossa Talpan investointeihin varauduttiin 700 000 eurolla Hijat 2.0 hankintaa varten, joka etenee keskushallinnon hankkeena, eikä Talpan hankkeena. Lisäksi varauduttiin ennalta suunnittelelmattomiin ICT-hankintoihin 100 000 eurolla, joiden ei ennusteta toteutuvan.

Puolen vuoden toteumatietojen perusteella ennustetaan suoritteita toteutuvan kautta linjan jonkin verran talousarviota enemmän. Maksu- muistutuksia ja perintätoimeksiantoja toteutuu yli 3,4 % suunniteltua enemmän koska velallisia joudutaan muistuttamaan aiempaa enemmän. Ostolaskujen määrä on edelleen lisääntynyt ja niitä ennustetaan toteutuvan yli 6,4 % talousarviota enemmän. Muiden suoritteiden kasvu on maltillisempaa.

Palvelujen sähköistämisasteet toteutuvat lähes kaikki toteutuvan suunniteltua tai suunniteltua parempina: automaattisesti täsmäytyvät tiliotteet + 5,7 %, automaattisesti täsmäytyneet ostolaskut suunniteltuna, CM-järjestelmässä täsmäytyneet ostolaskut + 11,8 %, sähköisesti ilmoitetut poissaolot 2,9 % sekä sähköiset palkkalipukkeet 8,1 %. Kuluttajien e-laskutusta ei ole yrityksistä huolimatta yleistynyt toivotulla tavalla (-6, 0 %).

Talpalla on talousarviossa kaksi sitovaa tavoitetta: Asiakastyytyväisyys vähintään 3,75, joka toteutui 3,67:nä (-0,08/-2,1%). Toisena sitovana tavoitteena on tilikauden tulos  $\geq 0$  ja tämän ennustetaan toteutuvan.

Henkilötyövuodet ylittävät talousarviossa suunnitellun + 9 htv:tä. Ylitys koostuu Sataman palvelujen ja niihin liittyvän henkilöstön (+5 ) siirtymisestä Talpaan, palvelusopimusten ulkopuolisten tuntitöiden tekemisestä sekä vuoden aikana tehdyistä lisärekrytoinneista. Muiden talousarvioon kirjattujen mittareiden ennustetaan toteutuvan suunnitellusti.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi



30.11.2016

Tj/3

Pirjo Kivi, talouspäällikkö, puhelin: 310 25106  
pirjo.kivi(a)hel.fi

## Liitteet

- 1 Taloushallintopalvelun talousarvion toteutumisennuste IV\_2016
- 2 Talpan talousarvion toiminnallisten sekä sitovien tavoitteiden ennuste 4/2016

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Otteet

**Ote**  
otteen saajat

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano  
Liite 1  
Liite 2





## § 26

### Selvitys Taloushallintopalvelu -liikelaitoksen toteutumatta jääneestä vuoden 2016 sitovasta toiminnallisesta tavoitteesta

HEL 2016-013162 T 02 02 01

#### Päätös

Johtokunta päätti antaa kaupunginvaltuustolle seuraavan selvityksen Taloushallintopalvelu –liikelaitoksen vuoden 2016 toteutumatta jääneestä sitovasta toiminnallisesta tavoitteesta:

Vuoden 2016 talousarvion noudattamisohjeiden mukaan toteutumatta jääneistä sitovista toiminnallisista tavoitteista lauta- ja johtokuntien on annettava selvitys siten, että selvitykset voidaan käsitellä kaupunginvaltuustossa ennen tilinpäätöksen allekirjoittamista kaupunginhallituksessa. Em. selvitysten on oltava kaupunginkansliassa viimeistään 31.1.2017.

Taloushallintopalvelu –liikelaitoksen sitovia toiminnallisia tavoitteita on vuoden 2016 talousarviossa kaksi: asiakastytyväisyys on 3,75 ja tilikauden tulos  $\geq 0$ . Tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan, mutta marraskuussa toteutetun asiakastytyväisyyskyselyn tulos oli 3,67, joten tavoite ei toteutunut.

Talpan asiakastytyväisyyskysely on toteutettu 11 vuoden ajan lähes muuttumattomana. Tutkimuksen tuloksista ei ole saatu toivottua tietoa asiakasyhteistyön ja toiminnan kehittämiseen. Talpan asiakastytyväisyystutkimus uudistettiin vuodelle 2016. Asiakaskyselyn uudistamisen tavoitteena oli saada lisää tietoa johtamisen tueksi ja asiakaspalvelun kehittämiseksi.

Uudistettu kysely ei ole verrannollinen vanhaan, mikä osaltaan selittää tulosten muutosta. Aiempina vuosina kyselyssä ovat kooltaan pienet palvelut saaneet kokoonsa nähden virheellisesti suhteettoman suuren painoarvon tuloksissa. Vuoden 2016 kyselyssä keskityttiin kokonaisuuksiin ja arvioitiin Talpan taloushallinnon, palkkahallinnon, rekistereiden ja asiakaspalvelun toimintaa. Uudistetussa kyselyssä vastausprosentti oli 25 ja 33% vastaajista koki Talpan palveluiden kehittyneen positiivisesti ja vain 18% heikentyneen. Lisäksi tuloksista on nähtävissä selkeitä kehittämiskohteita: palvelun nopeus, henkilöstön osaaminen ja vuorovaikutuksen kehittäminen.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen



Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi

**Muutoksenhaku**

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

**Otteet**

**Ote**  
Otteet

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai  
täytäntöönpano

**Päätösehdotus**

Päätös on ehdotuksen mukainen.

**Esittelijän perustelut**

Vuoden 2016 talousarvion noudattamisohjeiden mukaan toteutumatta jääneistä sitovista toiminnallisista tavoitteista lauta- ja johtokuntien on annettava selvitys siten, että selvitykset voidaan käsitellä kaupunginvaltuustossa ennen tilinpäätöksen allekirjoittamista kaupunginhallituksessa. Em. selvitysten on oltava kaupunginkansliassa viimeistään 31.1.2017.

Taloushallintopalvelu –liikelaitoksen sitovia toiminnallisia tavoitteita on vuoden 2016 talousarviossa kaksi: asiakastyytyväisyys on 3,75 ja tilikauden tulos  $\geq 0$ . Tilikauden tuloksen ennustetaan toteutuvan, mutta marraskuussa toteutetun asiakastyytyväisyyskyselyn tulos oli 3,67, joten tavoite ei toteutunut.

Talpan asiakastyytyväisyyskysely on toteutettu 11 vuoden ajan lähes muuttumattomana. Tutkimuksen tuloksista ei ole saatu toivottua tietoa asiakasyhteistyön ja toiminnan kehittämiseen. Talpan asiakastyytyväisyystutkimus uudistettiin vuodelle 2016. Asiakaskyselyn uudistamisen tavoitteena oli saada lisää tietoa johtamisen tueksi ja asiakaspalvelun kehittämiseksi.

Uudistettu kysely ei ole verrannollinen vanhaan, mikä osaltaan selittää tulosten muutosta. Aiempina vuosina kyselyssä ovat kooltaan pienet palvelut saaneet kokoonsa nähden virheellisesti suhteettoman suuren painoarvon tuloksissa. Vuoden 2016 kyselyssä keskityttiin kokonaisuuksiin ja arvioitiin Talpan taloushallinnon, palkkahallinnon, rekistereiden ja asiakaspalvelun toimintaa. Uudistetussa kyselyssä vastausprosentti oli 25 ja 33% vastaajista koki Talpan palveluiden kehittyneen po-



30.11.2016

Tj/4

sitiivisesti ja vain 18% heikentyneen. Lisäksi tuloksista on nähtävissä selkeitä kehittämiskohteita: palvelun nopeus, henkilöstön osaaminen ja vuorovaikutuksen kehittäminen.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Otteet

**Ote**  
Otteet

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



## § 27

### Taloushallintopalvelun vuoden 2017 tulosbudjetit ja toimintasuunnitelma

HEL 2016-012945 T 02 02 01

#### Päätös

Taloushallintopalvelun johtokunta päätti hyväksyä Taloushallintopalvelun vuoden 2017 tulos-, rahoitus- ja investointibudjetit sekä toimintasuunnitelman esityslistan liitteiden mukaisesti.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Pirjo Kivi, talouspäälikkö, puhelin: 310 25106  
pirjo.kivi(a)hel.fi

#### Liitteet

- 1 2017 Tulos- ja rahoitusbudjetti sekä toiminnalliset tavoitteet
- 2 2017 Investointibudjetti
- 3 2017 Toimintasuunnitelma

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Otteet

##### Ote

Otteen saajat

##### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano  
Liite 1  
Liite 2  
Liite 3

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

#### Esittelijän perustelut

Helsingin kaupungin 11.5.2011 taloussäännön 6 § mukaan johtokunta hyväksyy alaiselleen liikelaitokselle tulosbudjetin ja toimintasuunnitel-



man, jotka sisältävät talousarvioon perustuvat tulostavoitteet, tarvittavat toimenpiteet ja resurssit sekä toiminnasta kertyvät tulot ja aiheutuvat menot.

Talousarvion noudattamisohjeiden mukaisesti liikelaitoksen tulosbudjetti sisältää tulostavoitteet ja niiden saavuttamiseksi tarvittavat toimenpiteet ja vaadittavat resurssit sekä toimenpiteistä kertyvät tulot ja aiheutuvat kustannukset. Tulosbudjetissa on esitettävä määrärahoihin ja tuloarvioihin liittyvät suoritteet, tunnusluvut ja toiminnalliset, mitattavat tavoitteet sekä toiminnallisten tavoitteiden yhteys kaupungin yhteisstrategiaan. Lisäksi liikelaitokset laativat rahoitus- ja investointibudjetit.

Esityslistan liitteenä ovat Taloushallintopalvelun vuoden 2017 tulos- ja rahoitusbudjetit sekä toiminnalliset tavoitteet (liite 1) ja investointibudjetti (liite 2 ) sekä toimintasuunnitelma (liite 3).

Taloushallintopalvelun henkilöstötoimikunta on käsittelee tulosbudjetin ja toimintasuunnitelman kokouksessaan 29.11.2016. Mahdollinen henkilöstötoimikunnan lausunto annetaan tiedoksi johtokunnan jäsenille kokouksessa.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Pirjo Kivi, talouspäällikkö, puhelin: 310 25106  
pirjo.kivi(a)hel.fi

#### Liitteet

- |   |  |
|---|--|
| 1 | 2017 Tulos- ja rahoitusbudjetti sekä toiminnalliset tavoitteet |
| 2 | 2017 Investointibudjetti                                       |
| 3 | 2017 Toimintasuunnitelma                                       |

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Otteet

**Ote**  
Otteen saajat

**Otteen liitteet**  
Esitysteksti  
Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano  
Liite 1



30.11.2016

Tj/5

---

Liite 2

Liite 3



## § 28

### Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunnan kokousajat kevätkaudella 2017

HEL 2016-012802 T 00 00 02

#### Päätös

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päätti kevätkauden 2017 kokousajat seuraavasti: 6.2.2017 klo 8.00 ja 2.5.2017 klo 8.00.

Lisäksi johtokunta päätti, että toimielimen puheenjohtaja voi, mahdollisuuksien mukaan varapuheenjohtajien kanssa neuvoteltuaan, asioiden vähäisen määrän tai muun erityisen syyn takia peruuttaa kokouksen tai muuttaa kokouksen alkamisaikaa päätettynä kokouspäivänä.

Samalla johtokunta päätti, että Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunnan kokousajoista ja kokouspaikasta kuulutetaan julkisten kuulutusten ilmoitustaululla, kaupungin verkkosivuilla sekä kaupunginhallituksen päättämässä ilmoituslehdissä. Johtokunnan kokouspaikkana on Taloushallintopalvelu, Sörnäisten rantatie 27 A, 2. krs, kokoushuone Lipas.

#### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Päivi I Turpeinen, hallintopäällikkö, puhelin: 310 25220  
paivi.i.turpeinen(a)hel.fi

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Otteet

##### Ote

Johtokunnan jäsenet ja varajäsenet  
Taloushallintopalvelu tj ja osastopäälliköt  
Kaupunginkanslia

##### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Esitysteksti  
Esitysteksti

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.



## Esittelijän perustelut

Helsingin kaupungin hallintosäännön 3 §:n mukaan toimielin kokoontuu päättämäänsä aikoina sekä lisäksi puheenjohtajan tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtajan kutsusta.

### Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

### Lisätiedot

Tuija Kuivalainen, toimitusjohtaja, puhelin: 310 25100  
tuija.kuivalainen(a)hel.fi  
Päivi I Turpeinen, hallintopäällikkö, puhelin: 310 25220  
paivi.i.turpeinen(a)hel.fi

## Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

## Otteet

### Ote

Johtokunnan jäsenet ja varajäsenet  
Taloushallintopalvelu tj ja osastopäälliköt  
Kaupunginkanslia

### Otteen liitteet

Esitysteksti  
Esitysteksti  
Esitysteksti





30.11.2016

Tj/7

## § 29

### Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano

#### Päätös

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunta päätti, että tämän kokouksen päätökset voidaan panna täytäntöön ennen kuin ne ovat saaneet lainvoiman, ellei erikseen toisin ole päätetty tai myöhemmin päätetty.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano

#### Päätösehdotus

Päätös on ehdotuksen mukainen.

Esittelijä

toimitusjohtaja  
Tuija Kuivalainen

#### Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto, valmistelu tai täytäntöönpano



30.11.2016

---

## MUUTOKSENHAKUOHJEET

### 1

#### MUUTOKSENHAKUKIELTO

**Pöytäkirjan 23, 24, 25, 26, 27, 28 ja 29 §:t.**

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua tai täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 91 §



30.11.2016

---

**Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen jk**

Tuula Saxholm  
puheenjohtaja

Päivi I Turpeinen  
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirja tarkastettu

Pekka Tirkkonen

Ilpo Laitinen

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Pöytäkirja on pidetty yleisesti nähtävänä Helsingin kaupungin kirjaa-  
mossa (Pohjoisesplanadi 11-13) 09.12.2016.

---

**Postiosoite**

PL 230  
00099 HELSINGIN KAUPUNKI  
talpa@hel.fi

**Käyntiosoite**

Sörnäisten rantatie 27 A  
Helsinki 50  
<http://www.hel.fi/talpa>

**Puhelin**

+358 9 310 2500

**Faksi**

+358 9 310 25110

**Y-tunnus**

0201256-6

**Tilinro**

FI0680001200062637

**Alvnro**

FI02012566