



14.05.2013

Kokousaika 14.05.2013 17:15 - 20:23

Kokouspaikka Siltasaarenkatu 13, 2.krs Vakalk:n kokoushuone

Läsnä

Jäsenet

Vesikansa, Sanna	puheenjohtaja
Mäki, Terhi	varapuheenjohtaja
Ebeling, Mika	
Niskanen, Aleksi	
Lehtinen, Pauliina	varajäsen
Levo, Juha	varajäsen
	poistui 19:41, poissa: osa 66§-76§
Mountassir, Abdallah	varajäsen
Ruhala, Heidi	varajäsen
Tiihonen, Tuomas	varajäsen

Muut

Järvenkallas, Satu	varhaiskasvatusjohtaja
Lakkavaara, Hannele	varhaiskasvatuksen kehittämispäällikkö
Pajari, Sampo	talouspäällikkö
Takanen, Kati	hallintopäällikkö
Kopomaa-Weymarn, Mervi	tiedottaja
Leikkilä, Jaana	valmistelija
Levänen, Anneli	lakimies
Harju, Carola	asiantuntija
	saapui 17:31, poistui 20:10, läsnä: 64§-65§
Vaden, Armi	asiantuntija
	saapui 17:31, poistui 20:10, läsnä 64§-65§
Pelttari, Eila	henkilöstön edustaja



14.05.2013

§	Asia	
62	Vakaj/1	Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta
63	Vakaj/2	Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano
64	Vakaj/3	Varhaiskasvatusviraston leikkipuistojen ja perhetalojen toiminta ajalla 3.6.2013 - 11.8.2013
65	Vakaj/4	Varhaiskasvatusviraston talousarvion toteutumisennuste tilanteessa 31.3.2013
66	Vakaj/5	Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotus vuodelle 2014 ja taloussuunnitelmaehdotus 2014-2016
67	Vakaj/6	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Yrjö Hakasen ym. talousarvioaloitteesta varhaiskasvatuksesta 2014 - 2016
68	Vakaj/7	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Päivi Storgårdin ym. talousarvioaloitteesta yleisten yhdistysten avustusten kohdistamisesta
69	Vakaj/8	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Antti Vuorelan Tapaninvainion lähipalveluja koskevasta talousarvioaloitteesta
70	Vakaj/9	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Kauko Koskisen ym. Tapaninvainion lähipalveluja koskevasta talousarvioaloitteesta
71	Vakaj/10	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle kielikylpypaikkojen lisäämistä koskevasta valtuutettu Veronica Hertzbergin ym. talousarvioaloitteesta
72	Vakaj/11	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle sosiaaliasiamiesten raportista
73	Vakaj/12	Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto tarkastuslautakunnalle vuoden 2012 arviointikertomuksesta
74	Vakaj/13	Varhaiskasvatuslautakunnan vastaus musiikin taiteen perusopetuksen toteuttamisesta Helsingin kaupungin päiväkodeissa koskevasta aloitteesta
75	Vakaj/14	Päiväkoti Kappelin lakkauttaminen
76	Vakaj/15	Kaupungin viranomaisten päätösten seuraaminen



§ 62

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen sekä pöytäkirjan tarkastajien valinta

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi sekä valita jäsen Mika Ebelingin ja varajäsen Pauliina Lehtisen tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen todeta kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi sekä valita jäsenet (varalla) ja (varalla) tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas



§ 63

Tämän kokouksen päätösten täytäntöönpano

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti, että tämän kokouksen päätökset voidaan panna täytäntöön ennen kuin ne ovat saaneet lainvoiman, ellei erikseen toisin ole päätetty tai myöhemmin päätetä.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen, että tämän kokouksen päätökset voidaan panna täytäntöön ennen kuin ne ovat saaneet lainvoiman, ellei erikseen toisin ole päätetty tai myöhemmin päätetä.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas



§ 64

Varhaiskasvatusviraston leikkipuistojen ja perhetalojen toiminta ajalla 3.6.2013 - 11.8.2013

HEL 2013-004381 T 05 01 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti, että varhaiskasvatusviraston leikkipuistojen ja perhetalojen toiminta-ajat ovat 3.6.2013–11.8.2013 välisenä aikana pöytäkirjan tämän asian liitteen mukaiset.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Pia Arvonen, suunnittelija, puhelin: 310 43069
pia.arvonen(a)hel.fi

Liitteet

1 Leikkipuistojen ja perhetalojen toiminta kesällä 2013.pdf

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäne, että varhaiskasvatusviraston leikkipuistojen ja perhetalojen toiminta-ajat ovat 3.6.2013–11.8.2013 välisenä aikana esityslistan tämän asian liitteen mukaiset.

Esittelijä

Varhaiskasvatuslautakunta päättää yli kuukauden kestävästä päivähoiton toimipisteiden sulkemisista.

Varhaiskasvatuslautakunta päätti 5.2.2013 varhaiskasvatustoimen johtosäännön 4 §:n 1 momentin 17 kohdan nojalla määrätä varhaiskasvatusjohtajan päättämään enintään kuukauden kestävästä toimipisteiden sulkemisesta kokonaan tai osittain ja varhaiskasvatusalueen päällikön/ leikkipuistotoiminnan päällikön päättämään enintään viisi päivää kestävästä toimipisteiden sulkemisesta.

Kesäajan toiminnan järjestämisen periaatteena on, että osa leikkipuistoista ja päivähoitopaikoista suljetaan määräaikaaisesti. Leikkipuistojen osalta katsotaan, että palveluverkko vastaa alueiden lapsiperheiden ja kouluikäisten lasten kesätoiminnan tarpeisiin mahdollisimman hyvin. Huomioon otetaan myös aiempien kesien kokemukset.



Leikkipuistojen aukioloihin vaikuttavat sijainti mahdollisimman hyvien kulkuyhteyksien päässä ja keskeisillä paikoilla, puistojen varustetaso sekä mahdollisuudet järjestää monipuolista toimintaa eri-ikäisille lapsille.

Leikkipuistoissa järjestetään kesätoimintaa kaikille koululaisille 3.6.–9.8.2013. Puistot ovat avoinna arkipäivisin klo 9.00–16.00. Avoimeen kesätoimintaan kuuluu päivittäin ulkoilua, liikuntaa, leikkiä, pelaamista sekä rentoutumista ja kavereiden tapaamista. Koululaiset voivat osallistua myös ohjattuun toimintaan kuten askartelu-, musiikki- ja liikuntatuokioihin, peli- ja leikkihetkiin sekä retkiin. Koululaisten toiveet otetaan huomioon toiminnan suunnittelussa. Puistokohtainen ohjelma on nähtävissä puiston ilmoitustaululla ja Internetissä.

Kaikissa auki olevissa leikkipuistoissa järjestetään ruokailu 31.7.2013 asti kaikille alle 16-vuotiaille lapsille, se on maksutonta eikä ennakkoilmoittautumisia edellytetä. Ruoka tarjotaan päivittäin klo 12.00. Puistoruokailusta saadaan täysipainoinen lasten päiväateria, kun siihen lisätään kotoa tuodut eväät ja juoma.

Ruokalistaa on hieman muutettu asiakkailta tulleen palautteen perusteella. Leikkipuistojen henkilökunta seuraa ja tilastoi ruoan menekkiä ja hävikkiä. Tilaushävikkiä minimoidaan reagoimalla tilausmääriin.

Kustannuksia seurataan vuosittain. Keskimääräinen ateriahinta oli vuosina 2011–2012 1,06 euroa/ ateriasuorite. Kokonaiskustannukset vuonna 2011 olivat 175 288 euroa ja vuonna 2012 192 920 euroa.

Tulevan kesän suoritekustannuksen arvioidaan edelleen olevan 1,06 euroa/ateriasuorite. Suunnitelmiin pohjautuva kustannusarvio ruoan osalta on 201 253 euroa. Kustannuksiin vaikuttavat asiakasmäärien lisäys ja Palmian hinnankorotus 2,2 %. Ruokapalvelukustannuksiin on varauduttu talousarviossa.

Helsingissä on 66 leikkipuistoa, joista koko kesän avoinna on 37 puistoa. Ajalla 3.6.–23.6.2013 avoinna on 61 puistoa ja neljä perhetaloa. Ajalla 24.6.–4.8.2013 avoinna on 38 puistoa.

Esityksen liitteen mukaan ajalla 3.6.–3.8. suljetaan 5 leikkipuistoa, joista neljässä (Ip Brahe, Ip Soihtu, Ip Myllynsiipi ja Ip Viiri) tehdään korjauksia pihalla ja ulkotiloissa, yhdessä (Ip Kaunokki) tehdään korjauksia sisätiloissa. Leikkipuistot Kaunokki ja Brahe ovat avoinna vielä kesäkuun. Leikkipuistoissa Viiri, Myllynsiipi ja Soihtu korjaukset jatkuvat yli kesän. Kaikki muut leikkipuistot ovat avoinna 5.8.2013 lukien.



Perhetaloja on Helsingissä viisi, joista Kajuutta, Naapuri, Sahrami ja Betania ovat avoinna 3.6. - 23.6.2013. Perhetalo Torpparinmäki on suljettu 3.6. - 4.8.2013. Kaikki perhetalot avaavat ovensa 5.8.2013 lukien.

Kesäajan henkilöstömäärä on suunniteltu päiväkotien ja leikkipuistojen kanssa yhteistyössä. Henkilöstö siirtyy tarvittaessa toimipisteestä toiseen.

Esitystä koskeva kartta auki olevista leikkipuistoista on ollut nähtävillä leikkipuistoissa ja päiväkodeissa. Se on lähetetty tiedoksi myös varhaiskasvatuslautakunnan jäsenille.

Leikkipuistojen kesätoiminta-ajat viedään päätöksen jälkeen tiedoksi leikkipuistoihin sekä Internetiin.

Varhaiskasvatuslautakunnan kokouksessa 21.5.2013 ovat nähtävillä kaikkien toimipisteiden kesän toiminta-ajat kokonaisuudessaan.

Päivähoidon toimipisteiden ja leikkipuistojen vuoden 2013 kesän toimintaa arvioidaan syystoimintakauden alussa.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Pia Arvonen, suunnittelija, puhelin: 310 43069
pia.arvonen(a)hel.fi

Liitteet

1 Leikkipuistojen ja perhetalojen toiminta kesällä 2013.pdf

Tiedoksi

Varhaiskasvatusvirasto
Talous- ja suunnittelukeskus

Päätöshistoria

Varhaiskasvatuslautakunta 16.04.2013 § 55

HEL 2013-004381 T 05 01 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti, että varhaiskasvatusviraston päiväkotien, ryhmäperhepäiväkotien ja kehitysvammaisten koululaisten



14.05.2013

iltapäivätoiminnan toiminta-ajat ovat 3.6.2013-12.8.2013 välisenä aikana esittelijän esityksen mukaiset, pöytäkirjan tämän asian liite 2.

Varhaiskasvatuslautakunta päätti palauttaa uudelleen valmisteltavaksi leikkipuistojen aukioloajat seuraavaan kokoukseen.

Käsittely

16.04.2013 Esittelijän ehdotuksesta poiketen

Päätös syntyi yksimielisesti Terhi Mäen tehtyä Veronika Honkasalon kannattamana seuraavan vastaehdotuksen: "Päätetään päiväkotien, ryhmäperhepäiväkotien ja kehitysvammaisten koululaisten iltapäivätoiminnan toiminta-ajat esityksen mukaan. Palautetaan uudelleen valmisteltavaksi leikkipuistojen aukioloajat seuraavaan kokoukseen."

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Pia Arvonen, suunnittelija, puhelin: 310 43069
pia.arvonen(a)hel.fi



14.05.2013

Vakaj/4

§ 65

Varhaiskasvatusviraston talousarvion toteutumisennuste tilanteessa 31.3.2013

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2013-006229 T 02 02 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen merkitä tiedoksi vuoden 2013 talousarvion toteutumisennusteen tilanteesta 31.3.2013.

Esittelijä

Varhaiskasvatustoimen johtosäännön mukaan varhaiskasvatuslautakunta valvoo, että virasto toimii vahvistetun talousarvion puitteissa sekä kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksymien tavoitteiden mukaisesti. Lisäksi lautakunta hyväksyy osaltaan virastolle tavoitteet ja seuraa virastolle asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Työehtosopimusten mukaisiin palkankorotuksiin tarvittavat määrärahat on sisällytetty virastojen määrärahoihin vuoden 2013 talousarviossa.

Vuonna 2013 seurataan erityisesti talousarvion mukaisissa määrärahoissa pysymistä. Virastojen ja liikelaitosten tulee raportoida merkittävistä kaupungin rahankäyttöön vaikuttavista toimintaympäristön muutoksista tai viraston oman toiminnan muutoksista talous- ja suunnittelukeskuksen taloussuunnittelu- ja varainhallintaosastolle. Ensisijaisena tavoitteena on aina muutosten sopeuttaminen talousarvioon. Sopeuttaminen tulee aloittaa heti muutoksen tullessa tietoon.

Hallintokuntien on tarkasteltava toimintoja kriittisesti esim. toteuttamalla palveluverkkoselvityksiä. Taloutta tasapainotetaan toimintoja uudelleen organisoimalla, hyödyntämällä uutta teknologiaa sekä parantamalla toimintaprosesseja ja toimintamenetelmiä. Talousarvion mukaisissa



puitteissa pysyminen edellyttää virastoilta ja liikelaitoksilta mm. rakenteiden muuttamista, tuottavuuden lisäämistä, tuloksellisen johtamisen ja kannustavan henkilöstöpolitiikan kehittämistä sekä tehtäväjakojen uudistamista. Määrärahojen riittävyys tulee kiinnittää erityistä huomiota, sillä mahdollisuuksia ylityksiin ei ole. Toiminta on suunniteltava ja investoinnit ajoitettava siten, että talousarvioon merkitty määräraha varmasti riittää.

Varhaiskasvatusviraston talousarviokohdan 3 20 menojen yhteissumma on kaupunginvaltuustoon nähden sitova.

Talouden seuranta varhaiskasvatusvirastossa

Varhaiskasvatuslautakunta on hyväksynyt kokouksessaan 26.2.2013 varhaiskasvatusviraston vuoden 2013 käyttösuunnitelman varhaiskasvatustoimen vuoden 2013 talouden seurannan pohjaksi.

Varhaiskasvatusviraston talouden operatiivisen seurannan keskeiset elementit ovat talousarviovuonna kuukausittain tuotettavat toteutum tiedot sekä niiden ja muiden asiaan vaikuttavien tietojen pohjalta laadittavat toteutumisennusteet. Erityistä huomiota alkuvuonna 2013 ovat vaatineet keskeisten henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja asiakastietojärjestelmien toimivuuden varmistaminen uuden viraston toiminnassa.

Koko kaupunkia koskevien ohjeiden mukaisesti maaliskuun, heinäkuun, syyskuun ja marraskuun lopun tilanteista laadittavat ennusteet ovat ns. virallisia ennusteita. Niiden tiedot toimitetaan keskushallintoon sen antaman aikataulun mukaisesti. Poikkeuksellisesti kaupungin taloudellisen tilanteen ja vuoden 2014 talousarvion laadintatilanteen vuoksi vuonna 2013 toinen virallinen ennuste laaditaan jo kesäkuun lopun tilanteesta ja annetaan keskushallintoon heinäkuun loppuun mennessä. Vuoden 2013 muut viralliset ennusteet laadittaneen normaalisti syyskuun ja marraskuun tilanteista. Viralliset ennusteet laaditaan talousarviokohdittain määrärahoista, sitovista ja ei sitovista toiminnallisista tavoitteista.

Varhaiskasvatusviraston vuoden 2013 talousarvion menoraami on tiukka. Virastossa laaditaan keskitetysti talouden ennuste huhtikuun 2013 tilanteesta. Ennusteiden yhteydessä virastossa etsitään mahdollisille budjetin ylityksille sopeuttamistoimenpiteet, jotta menot pysyvät budjetissa. Virastossa laaditaan taloudellisen tilanteen niin vaatiessa myös syksyllä 2013 viraston sisäisiä ennusteita.

Varhaiskasvatusviraston taloustilanne

Varhaiskasvatusviraston talousarviokohdan 3 20 menojen loppusumma on ensimmäisen virallisen ennusteen mukaan 355,3 milj. euroa ja



tulojen 35,4 milj. euroa. Menot ja tulot ovat tulosbudjetin mukaiset. Menolajeittain tarkasteltuna ennuste eroaa talousarviosta, mutta kokonaisuus on talousarvion mukainen.

Varhaiskasvatusviraston viidestä sitovasta toiminnallisesta tavoitteesta toteutuvat muut paitsi sitova tavoite, jonka mukaan lasten päivähoidossa pienennetään lapsiryhmien kokoja vuonna 2013 siten, että kolme vuotta täyttävien lasten hoitoisuuskerroin tarkistetaan neljä kertaa vuodessa. Hoidon tarpeeseen vastaaminen edellyttää, että päivähoitopaikkoja vapautuu joka kuukausi. Tavoitteen toteuttamiseksi on virastossa etsitty toisenlaisia keinoja ja hoitoryhmien muodostamisen periaatteet on kirjattu ja niistä on keskusteltu. Viraston muiden toiminnallisten tavoitteiden ennustetaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Yleisen taloustilanteen tulevan kehityksen ennakkointi on edelleen epävarmaa. Väestökehitykseen liittyvä epävarmuus vaikeuttaa varhaiskasvatusviraston menojen arviointia. Yksityisen hoidon tuen ja lasten kotihoidon tuen lapsimäärien sekä alle kouluikäisten kerholasten määrän kehittyminen nähdään riskeinä talousarviovuonna. Talouden tasapainottaminen hoitomuotojen asiakasmääriä säätelemällä koetaan haasteelliseksi. Vuoden 2012 luottotappioiden määrä ja kohdistuminen virastoille vuoden 2013 aikana on vielä täysin epävarmaa.

Varhaiskasvatusviraston euroennuste ja sitovien ja muiden toiminnallisten tavoitteiden toteutumisenennuste on esitetty tarkemmin tämän asian liitteessä nro 1.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi

Liitteet

1 Toiminnallisten tavoitteiden ja eurojen ennuste maaliskuu 2013.pdf

Tiedoksi

Taloustoimisto



§ 66

Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotus vuodelle 2014 ja taloussuunnitelmaehdotus 2014-2016

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2013-002090 T 02 02 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi
Sampo Pajari, talouspäällikkö, puhelin: 310 24136
sampo.pajari(a)hel.fi

Päätösehdotus

1. Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen hyväksyä ja esittää kaupunginhallitukselle seuraavan varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotuksen vuodelle 2014 ja taloussuunnitelmaehdotuksen vuosille 2014–2016 siihen liittyvine sitovine toiminnallisine tavoitteineen ja esittää sen edelleen perustelutekstiksi kaupungin vuoden 2014 talousarvioon ja taloussuunnitelmaan vuosille 2014–2016.

Varhaiskasvatusviraston vuoden 2014 talousarvioehdotuksen raami

Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotuksen 2014 menoraami on 368,0 milj. euroa ja tuloraami 36,2 milj. euroa. Helsingissä on käytössä sisaralennus, joka pienentää maksutuottokertymää. Verrattuna vuoden 2013 talousarvioon menot ovat 12,6 milj. euroa ja tulot 0,8 milj. euroa suuremmat.

Toiminta-ajatus ja visio

Varhaiskasvatusviraston visio vuoteen 2016 saakka on ”Stadissa on kliffaa olla Snadi!” Varhaiskasvatusvirasto edistää lapsen turvallisen kasvun mahdollisuuksia ja vaalii lapsuuden unelmia.

Varhaiskasvatusviraston strategiset päälinjat ovat: Lasten osallisuus varhaiskasvatuksessa, Perheiden osallisuuden uudet foorumit, Osaava ja osallistuva henkilöstö, Kehittyvä palveluverkko ja Hyvä toiminta – hyvä tulos.

Viraston toimintaympäristön muutokset

Postiosoite
PL 9000
00099 Helsingin kaupunki
varhaiskasvatus@hel.fi

Käyntiosoite
Siltasaarencatu 13
Helsinki 53
www.hel.fi/varhaiskasvatus

Puhelin
+358 9 310 1711
Faksi
+358 9 310 43285

Y-tunnus
0201256-6

Tilinro
FI5881199710009236
Alvnro
FI02012566



Toimintaympäristön keskeisten muutosten vaikutukset vuoden 2014 talousarvioon

Lasten määrä Helsingissä lisääntyy edelleen. Alle kouluikäisten määrä kääntyi nousuun vuonna 2007. Helsingissä asuvien päivähoitoikäisten eli 1–6-vuotiaiden lasten määrä kasvoi Helsingissä vuoden 2012 aikana noin 1 060 lapsella, ja heidän määränsä oli vuoden lopussa noin 35 600. Kaksi kolmasosaa 1–6-vuotiaista lapsista on kunnan järjestämässä päivähoidossa, yksityisen hoidon tukea saa seitsemän prosenttia ja runsas viidennes on kotihoidon tuen piirissä. Päiväkotihoidon osuus lisääntyy iän myötä jyrkästi siten, että yli 3-vuotiaista jo yhdeksän kymmenestä hoidetaan päivähoidossa.

Viimeisimmän väestöennusteen mukaan alle kouluikäisten, 1–6-vuotiaiden, lasten määrän ennustetaan kasvavan vuonna 2013 noin 760 ja vuonna 2014 noin 850 lapsella. Kasvun ennakoituaan jatkuvan 2030-luvulle asti. Aikavälillä 2014–2022 ennustetaan Helsingissä 1–6-vuotiaiden lasten määrän lisääntyvän 5 050 lapsella. Tällä hetkellä lapsia, joiden äidinkieli on muu kuin suomi, ruotsi tai saame, on 13 % 0–6-vuotiaista lapsista. Vuoteen 2030 mennessä tämän osuuden ennustetaan nousevan 22 %:iin. Monikulttuuristen lasten ja perheiden osuus kaikissa lapsiperheiden palveluissa kasvaa tulevina vuosina. Päivähoitopalvelujen kysyntään vaikuttaa lasten määrän kehityksen lisäksi vanhempien työllisyystilanne ja asiakkaiden valinnat eri palvelumuotojen välillä sekä muuttoliike.

Tärkeimmät kasvualueet ovat asuntorakentamiseen vapautuvilla satama-alueilla Jätkäsaarella, Kalasatamassa ja Kruunuvuorella. Arabianrannan, Latokartanon ja Viikinmäen sekä Vuosaaren rakentaminen jatkuu edelleen, myös Lauttasaarella käynnistyy useita asuntorakentamiskohteita. Lisäksi Konalassa, Kuninkaantammassa, Alppikylässä ja Myllypurossa väkiluku kasvaa rakentamisen vuoksi. Päivähoitoikäisten määrän kasvu kohdistuu etenkin uusille asuntoalueille.

Lapsiperheiden köyhyys on edelleen kasvava ja lasten syrjäytymistä lisäävä ongelma. Toimeentulotukea saavien lapsiperheiden määrä on kasvanut hitaasti jo usean vuoden ajan. Heistä noin 63,9 % oli yksinhuoltajia vuonna 2012.

Toiminnalliset ja palvelutasoon liittyvät muutokset ja niiden vaikutukset vuoden 2014 talousarvioon

Päivähoitoa koskevan lainsäädännön uudistaminen on käynnissä. Hallitusohjelman mukaisesti päivähoitojärjestelmää kehitetään syrjäytymistä ehkäisevänä ja perheille joustavampana palveluna. Tavoitteena on, että hallituksen esitys uudeksi varhaiskasvatuslaiksi on eduskunnan käsittelyssä keväen 2014 aikana, ja että uusi lainsäädäntö tulisi voimaan 1.1.2015. Samaan aikaan on valmisteilla päivähoidon



asiakasmaksuihin liittyviä muutoksia mm. päivähoitomaksun määräytymisestä tuntiperusteisesti. Varhaiskasvatuslainsäädännön ja osittaisen hoitorahan uudistamisen valmistelua seurataan.

Opetushallituksen ohjausryhmä valmistelee esi-, perus- ja lisäopetuksen uusia valtakunnallisia opetussuunnitelman perusteita, joiden tulee olla valmiita vuoden 2014 aikana. Valtakunnallisten perusteiden valmistuttua varhaiskasvatusvirastossa aloitetaan paikallisen esiopetuksen opetussuunnitelman valmistelu. Opetussuunnitelman tulee olla hyväksytty 1.8.2016 mennessä.

Meneillään olevilla lainsäädäntö- ja opetussuunnitelmahankkeilla ei ole vaikutuksia vuoden 2014 talousarvioon, mutta mahdollisiin toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin ja niiden taloudellisiin vaikutuksiin on syytä valmistautua kuitenkin jo vuoden 2014 aikana.

Arvio palvelujen kysynnän ja tuotantotapojen tulevasta kehityksestä vuosina 2014–2016

Varhaiskasvatusvirasto noudattaa toiminnassaan sosiaalivirastossa vuonna 2009 hyväksyttyä palvelustrategiaa päivähoitopalvelujen osalta sekä kaupungin palvelustrategiaa vuodelta 2012. Sosiaalivirastossa hyväksyttyä palvelustrategiaa arvioidaan puolessavälissä valtuustokautta varhaiskasvatusviraston tarpeiden näkökulmasta, ja tämän arvioinnin perusteella palvelustrategia päivitetään tarvittavilta osin.

Kaupungin palvelustrategian tärkeimpiä linjauksia ovat seuraavat: kaupungin oma tuotanto muodostaa palvelurakenteen rungon, omana tuotantona järjestettävien tukipalvelujen keskittämistä jatketaan, palvelumarkkinoiden kehittämisen ja toimivuuden tukemiseksi sekä palvelusetelien käytön kehittämiseksi kaupunki tulee monipuolistamaan tuotantotapojaan. Asukkaiden valinnanvapauden sekä lisääntyvän palvelutarpeen vuoksi kaupunki varautuu järjestämään palveluja myös muuna kuin kaupungin omana tuotantona. Näihin liittyen virastot tekevät esityksiä omalle tuotannolleen vaihtoehtoisista tuotantotavoista huomioiden mm. näiden kustannushyödyn ja omaan tuotantoon verrattavan laatutason. Avustuksilla, kumppanuuksilla ja vapaaehtoistyöllä täydennetään oman ja muun palvelutuotannon kokonaisuutta.

Varhaiskasvatusvirasto kehittää palvelutuotantoaan jatkuvasti asiakkaiden tarpeita vastaavaksi. Keskeiset tavoitteet ovat varhaiskasvatuksen avoimen toiminnan kehittäminen ja asiakkaiden valinnanmahdollisuuksien lisääminen sekä talouden hallinnan parantaminen.



Päivähoitoikäisten kohderyhmä kasvaa koko ajan. Oma palvelutuotanto on pääsääntöinen tapa järjestää päivähoitoa. Siinä huolehditaan erityisesti varhaiskasvatuksen kehittämisestä ja päivähoidon asiakasohjauksesta. Varhaiskasvatusviraston henkilöstön eläköitymisellä ja muulla vaihtuvuudella on merkittävä vaikutus oman tuotannon jatkuvuuden ylläpitämiseen. Varhaiskasvatuslautakunta on maaliskuussa 2013 palvelusetelikokeilujen väliraportista antamassaan lausunnossa nähnyt edellytyksiä jatkossakin käyttää lautakunnan niin erikseen päättäessä palveluseteliä yhtenä vaihtoehtona päivähoidon tuottamisessa. Lisäksi kerhotoiminnan lisäämistä tuetaan kerhojen maksuttomuudella 31.12.2014 asti.

Palvelustrateginen muutos ostopalveluista yksityisen hoidon tuelle käynnistyi vuonna 2012. Yksityisiä palveluntuottajia on tuettu toiminnan käynnistämisrahalla talousarviovuosittain. Vuoden 2014 talousarviossa varaudutaan käynnistämistuen käyttöön. Palvelurakennemuutoksella pyritään vähentämään päivähoidon kustannuksia, mikä nostaa päivähoidon kokonaistuottavuutta.

Tilinpäätöksen 2012 mukaan lasten päivähoidossa oman palvelun osuus oli 97,6 % palvelutuotannon menoista. Asiakaspalvelujen ostojen osuus oli noin 2,4 % palvelutuotannon menoista. Vuonna 2016 palvelutuotannon väliset suhteet kokonaismenoista pysyvät samalla tasolla. Lapsimäärän kasvaessa kiinnitetään huomiota asiakasohjaukseen palvelustrategisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Perhepäivähoidon suoritelmäärä pyritään säilyttämään tulevaisuudessa nykyisellä tasolla. Tärkeätä on panostaa kotona tapahtuvan perhepäivähoidon säilymiseen. Lakisääteisen kotihoidon tuen lisäksi maksettavalla kotihoidon tuen Helsinki-lisällä turvataan se, että perheiden valinnanmahdollisuus alle kolmivuotiaiden lasten kotihoitoon säilyy. Varhaiskasvatuspalvelua vaihtoehtona täydentävää kansalaistoimintaa tuetaan järjestöavustuksin vuosittain määrärahojen puitteissa. Määrä suunnitellaan pidettävän samalla tasolla kuin vuonna 2013.

Varhaiskasvatusvirasto noudattaa palvelustrategiaa, jossa perheet voivat valita vaihtoehtoisista varhaiskasvatuspalveluista. Palvelutarve ja kaupungin talous ohjaavat vuosittain toiminnan järjestämistä.

Kilpailuttaminen ja hankintojen toteuttaminen

Varhaiskasvatusvirastossa ei ole vuoden 2014 aikana tulossa merkittäviä asiakaspalveluja koskevia kilpailutuksia eikä hankintoja.

Varhaiskasvatusvirastossa hankitaan ostopalveluna vähäisessä määrin allergisten lasten päivähoitoa, muun kielistä päivähoitoa, kehitysvammaisten koululaisten iltapäivätoimintaa ja päivähoitopalveluja. Yhden palveluntuottajan osalta optiokausi päättyy



vuoden 2014 kesällä. Lisäksi virastossa hankitaan kielikylpypäivähoitoa. Opetustoimen kanssa käydään vuosittain keskusteluja kielikylvyn järjestämisen mahdollisuuksista.

Varhaiskasvatusvirastossa Palmialta hankittavat ravitsemuspalvelut ja siivouspalvelut ovat volyymiltään merkittävät. Niiden kustannukset olivat vuonna 2012 noin 28,9 milj. euroa, eli 8,5 % lasten päivähoidon kokonaismenoista. Vastaavasti vuoden 2013 tulosbudjetin määräraha on noin 31,4 milj. euroa, eli 8,9 % varhaiskasvatusviraston tulosbudjetin kokonaismenoista. Varhaiskasvatusvirastossa on edelleen lähes 250 päiväkotiapulaista, jotka tekevät siivoushuollon tehtäviä. Hallitus antoi huhtikuussa 2013 kuntalain muutosesityksen (HE 32/2013) eduskunnalle kuntien velvollisuudesta yhtiöittää toimintansa, kun kunta hoitaa tehtävää kilpailutilanteessa markkinoilla. Muutosesityksen vaikutukset Palmian toimintaan ja niiden mahdolliset vaikutukset varhaiskasvatusviraston toimintaan selviävät vuoden 2014 aikana.

Tuottavuuden parantamiseksi varhaiskasvatusvirastossa kehitetään toimintatapoja uusien innovatiivisten tuottamistapojen tunnistamiseksi ja kehittämiseksi myös yhteistyössä asukkaiden kanssa.

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta ovat hyvän johtamis- ja hallintotavan edellytyksiä ja palvelujen laadun varmistamista. Hyvin järjestetyssä hallinnossa riskienhallinta ja sisäinen valvonta toteutuvat osana päivittäistehtäviä ja toimintaprosesseja.

Vuonna 2011 on valmistunut uusi kaupunkitasoinen riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohje sekä työkalupakki. Vuoden 2013 aikana käynnistyy varhaiskasvatusviraston riskienhallintahanke. Virastotason merkittävien riskien arviointi ja analysointi tehdään syksyn 2013 aikana. Varhaiskasvatusviraston riskienhallintahankkeen tavoitteena on kehittää virastoon vuoden 2014 aikana riskienhallintapolitiikka, riskienhallintaohje sekä kokonaisvaltainen riskien tunnistamis- ja analyysiprosessi, joka nivoutuu osaksi normaalia talouden ja toiminnan vuosisuunnittelua ja noudattelee kaupungin riskienhallintaan liittyviä linjauksia ja menetelmiä.

Varhaiskasvatusviraston sisäinen valvonta tullaan järjestämään vuoden 2014 aikana kaupungin ohjeiden mukaisesti. Sisäinen valvonta sisältyy käsitteellisesti riskienhallintaan. Sisäinen valvonta on olennainen osa johtamista ja toiminnan ohjausta. Sisäiseen valvontaan tullaan varhaiskasvatusvirastossa kiinnittämään huomiota esimieskoulutuksissa, prosessien kuvaamisessa ja huolehtimalla ohjeiden ajantasaisuudesta. Omien prosessien kuvaamisen lisäksi tullaan erityistä huomiota kiinnittämään hallintokuntien yhteisten prosessien kuvaamisen tarpeeseen.



Kaupungin strategiaohjelma viraston toiminnassa

Strategiaohjelman toteuttaminen varhaiskasvatusviraston toiminnassa

Varhaiskasvatusviraston strategioiden lähtökohta on Helsingin strategiaohjelma vuosille 2013–2016, jonka kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 24.4.2013. Varhaiskasvatusviraston strategiset linjaukset liittyvät erityisesti strategiaosuuteen Hyvinvoiva helsinkiläinen, mutta myös kohtiin Elinvoimainen Helsinki, Toimiva Helsinki sekä Tasapainoinen talous ja hyvä johtaminen. Perustana on, että demokratia ja osallisuus vahvistuvat myös varhaiskasvatuspalveluissa. Varhaiskasvatusviraston strategiset linjaukset on esitetty strategiaohjelman otsikoinnin mukaisesti. Strategia konkretisoituu viraston toiminnassa erilaisina toimenpiteinä ja määrärahakohdennuksina. Myös varhaiskasvatusviraston kärkihankkeet ja sitovat toiminnalliset tavoitteet on asetettu strategian pohjalta.

1. Hyvinvoiva helsinkiläinen

Lapsi tulee autetuksi omassa lähiyhteisössään

Päivähoidon, perheiden ja neuvolan kanssa yhteistyössä toteutettava Hyve4-malli käsittää neuvolassa tehtävän 4-vuotiaan lapsen laajan terveystarkastuksen sekä päivähoidossa vanhempien kanssa yhteistyössä tehtävän keskustelun. Malli mahdollistaa joustavan yhteistyön ja tiedonsiirron neuvolan ja päivähoidon välillä, ja sen tarkoituksena on parantaa lasten ja perheiden hyvinvointia sekä varmistaa, että jokainen lapsi saa tarvitsemansa tuen oikea-aikaisesti ja tehokkaasti. Tarvittavat toimenpiteet lapsen hyvinvoinnin parantamisessa toteutetaan moniammatillisesti ja yhteistyössä vanhempien kanssa.

Positiivisen erityiskohtelun periaatteen mukaan kohdistetaan hoito- ja kasvatushenkilöstön osaamista tai hoito- ja kasvatushenkilöstön resursseja enemmän niille alueille, joissa indikaattorit ennustavat riskitekijöitä lasten hyvinvoinnin toteutumiselle. Positiivisen diskriminaation määrärahalla pyritään pitkäjänteisiin ratkaisuihin. Vuonna 2014 toimintaan varattava määräraha pidetään samalla tasolla kuin vuonna 2013 ja toimintaa jatketaan samoin perustein.

Lasten osallisuutta omassa toimintaympäristössä lisätään edelleen. Ryhmien muodostaminen ja toiminnan pedagoginen järjestäminen ovat kehittämisen tavoitteina. Lasten ääntä tulee kuulla ikätason mukaisesti heitä koskevissa asioissa. Kiusaamisen ehkäiseminen on huomioitu ja kirjattu toimintaa ohjaavaan varhaiskasvatussuunnitelmaan.

Kansainvälinen Helsinki - Maahanmuuttajat aktiivisina kaupunkilaisina



Neuvolassa, varhaiskasvatuksessa ja kouluissa henkilöstö käyttää systemaattisesti Kieli, oppiminen ja osallisuus-ohjelmaa (Ota koppi) lasten kaksikielisyyden ja eri kieli- ja kulttuuritaustaisten perheiden vanhemmuuden tukemisessa.

Leikkipuistoissa jatketaan maahanmuuttajataustaisten kotona lastaan hoitavien vanhempien suomen kielen opetuksen järjestämisen edellyttämää lastenhoitoa monihallintokuntaisena yhteistyönä.

Monikulttuurinen osaaminen näkyy varhaiskasvatustyössä lasten ja perheiden kanssa toimiessa. Osaamisen kehittämisessä kiinnitetään huomiota hyvien toimintakäytäntöjen levittämiseen ja ihmisten kohtaamiseen. Eri kieli- ja kulttuuritaustaisten työntekijöiden määrää seurataan.

Helsingiläisten liikunta lisääntyy

Päiväkodeissa, perhepäivähoidossa ja leikkitoiminnassa panostetaan erityisesti siihen, että ulkona tapahtuva toiminta on monipuolista, lasta osallistavaa ja pedagogisesti suunniteltua. Vuonna 2012 WDC-hankkeena toteutetun Ulkoleikki Stadissa -hankkeen hyviä kokemuksia ja menetelmiä otetaan laajasti käyttöön ja niitä kehitetään edelleen. Kerhotoiminnassa on tarjolla koko toiminta-ajan ulkona toimivia metsä- tai pihakerhoja. Leikkipuistot ja niiden piha-alueet ovat kaikkien perheiden käytössä.

2. Elinvoimainen Helsinki

Kansainvälisesti tunnettu ja vetovoimainen kaupunki

Helsingiläinen varhaiskasvatus kiinnostaa. Toimintaan tutustuu vuosittain useita kansainvälisiä vieraita eri puolilta maailmaa. Varhaiskasvatusvirasto ylläpitää kansainvälisiä vierailuja vastaanottavaa päivähoiton toimipisteiden verkostoa. Näillä vierailukäynneillä kansainvälisille vieraille tarjotaan mahdollisuus saada tietoa helsinkiläisen varhaiskasvatuksen toiminnasta ja kehittämisestä.

Kansainvälinen toiminta ja tutustuminen muualla tapahtuvaan varhaiskasvatukseen ovat olleet vähäisiä. Kokemusten vaihtoa pyritään kasvattamaan, jotta saadaan perspektiiviä omaan toimintaan ja sen kehittämiseen.

Suomen yritysmäynteisin kaupunki

Helsingissä yksityinen päivähoito täydentää kunnan omaa palvelua tarjoamalla perheille valinnanmahdollisuuksia. Yksityisiä palveluntuottajia tuetaan yksityiseen päivähoitoon suunnatulla yksityisen päivähoiton tuen Helsinki- lisällä. Helsinki-lisän kehitystä ja käyttöä seurataan vuosittain talousarvion yhteydessä. Vuodesta 2010



alkaen on tuettu lapsimäärän kasvun vuoksi uusia päivähoitopaikkoja perustavia yksityisiä tuottajia käynnistämistuella, josta päätetään talousarviovuosittain. Vuoden 2014 talousarviossa varaudutaan yksityisen hoidon tuen kuntalisän korottamiseen alle kolmevuotiaiden lasten osalta ja käynnistämistuen käyttöön. Yksityiset yritykset tai yhdistykset ovat voineet tarjota leikkitoiminnan kerhoja palvelusetelillä. Palvelusetelin käyttöön kerhotoiminnassa varaudutaan edelleen.

Kulttuurista iloa ja vetovoimaa

Varhaiskasvatuksen toiminta perustuu lapsille ominaisiin toimintatapoihin. Se on leikkimistä, liikkumista, taiteilemista ja tutkimista. Lasten toiminnan sisällön suunnittelussa ja toteutuksessa otetaan huomioon kaupungin kulttuuriin ja liikuntaan liittyvät mahdollisuudet ja yhteistyö eri toimijoiden kanssa.

Osaavien ihmisten kaupunki

Valtakunnallisen aikataulun mukaan etenevässä esiopetuksen opetussuunnitelmauudistuksessa otetaan huomioon Helsingin kaupunkiympäristöstä johtuvat sisällölliset painotukset. Kielikylpy ja sen jatkumo kouluun suunnitellaan ja kehitetään yhteistyössä opetusviraston kanssa. Saamenkielisille lapsille tarjotaan varhaiskasvatusta saamen kielellä toimivassa päiväkotiryhmässä.

3. Toimiva Helsinki

Asukkaille sujuvat ja integroidut palvelut

Varhaiskasvatusvirastossa vahvistetaan lapsen osallisuutta, kuulemista ja vaikuttamista itseään koskeviin asioihin toiminnassa ja kaupungissa. Virastossa alkanutta keskitettyä palveluneuvontaa arvioidaan ja kehitetään.

Asukkaille järjestetään alueellisia mahdollisuuksia osallistua ja vaikuttaa varhaiskasvatuspalvelujen kehittämiseen Helsingissä. Tilaisuuksien keskusteluja hyödynnetään strategian, palvelujen ja toiminnan kehittämisessä. Tilaisuuksien teemoja ovat esimerkiksi alueen palveluverkko, palvelujen esittely ja keskustelut tulevaisuuden varhaiskasvatuksesta. Käytetään uudenlaisia vuorovaikutusta lisääviä menetelmiä yhteistyössä alueen asukkaiden ja vanhempien kanssa.

Palveluverkkoa kehitetään jatkuvasti siten, että tarjolla on monipuolisesti perheiden tarpeisiin vastaavia palveluja. Uusilla asuinalueilla on tärkeää, että asunto- ja palvelutilojen rakentaminen etenevät suunnitellusti, jotta palvelut voidaan turvata lisääntyvälle asiakasmäärälle. Myös täydennysrakentamisen vaikutusta palvelutilojen lisätarpeeseen on arvioitava. Varhaiskasvatuspalvelujen



järjestämisen kannalta on keskeistä palvelutilojen riittävyys ja oikea-aikaisuus sekä toimiva yhteistyö tilakeskuksen kanssa. Varhaiskasvatusvirasto etsii myös itse alueellisesti yhteisiä tilankäyttömahdollisuuksia muiden kaupungin toimijoiden muun muassa koulujen ja nuorisotoimen kanssa. Erilaisia joustavia, monikäyttöisiä ja taloudellisia tilaratkaisuja haetaan.

Kaupunginosat kehittyvät eloisina ja houkuttelevina

Vuosi 2014 on leikkipuistotoiminnan 100-vuotisjuhlavuosi. Leikkipuistot kaupunkiympäristön avoimina ja lapsiperheitä osallistavina toimintapaikkoina edistävät osaltaan kaupunkilaisten yhteisöllisyyttä ja toimintamahdollisuuksia omalla asuinalueellaan.

Kaupungin toiminta on kestävä, vaikuttavaa ja tehokasta

Varhaiskasvatuksessa lasten kanssa tehtävässä työssä toimitaan kestävä kehityksen mukaisesti ja lapset saavat vaikuttaa oman toiminta- ja leikkiympäristönsä muotoiluun. Virastossa tehdään ympäristösuunnitelma vuoden 2014 aikana, joka perustuu viraston oman toiminnan kannalta keskeisiin ympäristövaikutuksiin.

4. Tasapainoinen talous ja hyvä johtaminen

Talous tasapainottuu ja tuottavuus paranee

Palvelustrategian mukaisesti jatketaan palvelurakenteen muutosta. Yksityinen päivähoito ja kerhotoiminta lisäävät perheiden valinnan mahdollisuuksia.

Hyvin suunniteltu ja toteutettu varhaiskasvatustoiminta on taloudellista. Toiminnassa painotetaan ja lisätään sisä- ja ulkotilojen käyttöä. Tällä pyritään sisällöltään monipuolisempaan palveluun.

Tuottavuusmatriisia huolletaan ja kehitetään vuoden 2013 aikana. Päivähoidon tuottavuus on parantunut. Tuottavuutta seurataan virastossa yksiköittäin, ja on nähtävissä, että hyvällä toiminnalla on mahdollisuus saavuttaa tuottavuuden nousua entisestään. Matriisilaskentamallin käyttöä johtamisen välineenä kehitetään ja lisätään. Myös laskentatoimen kehittäminen nähdään yhtenä tärkeänä osana viraston toiminnan kehittämisessä. Lisäksi talouden raportointia ja seuranta kehitetään.

Varhaiskasvatusviraston hallinto on rakennettu kevyeksi. Tämä edellyttää uudenlaisia työtapoja, laajempaa yhteistyötä ja prosessien kehittämistä. Varhaiskasvatusviraston tavoitteena on tulospalkkiojärjestelmän käyttöönotto vuonna 2014.

Taitava johtaminen ja osaava henkilöstö



Hyvin suunniteltu työ ja yhteistoiminnallisesti johdettu työyhteisö on tuottava ja voi hyvin. Varhaiskasvatusvirastossa työn kehittäminen perustuu vuorovaikutukseen ja osallisuuteen. Varhaiskasvatuksen laadun kehittämistä edistetään arvioivan kehittämisen mallin käyttöönottamisella (auditointi). Osaamisen kehittämistä tehdään osin yhteistyössä naapurikuntien kanssa. Täydennyskoulutussuunnitelmassa painotetaan lasten kanssa tehtävää työtä, kuten leikkiä, taidetta ja liikuntaa. Uudet työntekijät perehdytetään ja rekrytointia tehostetaan. Tällä edistetään osaavan henkilöstön saatavuutta ja pysyvyyttä. Perustehtävän ja työkuultuurin kehittyminen lisää työhyvinvointia. Johtamisessa hyödynnetään työterveyshuollon työvälineitä mm. sairauspoissaolojen hallinnassa ja työkyvyn ylläpitämisessä.

Strategiset kärkihankkeet vuonna 2014

1. Perheen, päivähoidon ja neuvolan kanssa yhteistyössä toteutettava Hyve4-malli mahdollistaa varhaisen puuttumisen ja lapsen oikea-aikaisen tukemisen.
2. Varhaiskasvatuksen tilojen pedagoginen ja taloudellinen suunnittelu tehdään siten, että sisä- ja ulkotilat muodostavat kokonaisuuden ja tiloja käytetään monipuolisesti ja joustavasti varhaiskasvatustoiminnassa.
3. Työhyvinvointi paremmaksi työkykyä johtamalla.

Sitovat tavoitteet vuonna 2014

1. Selvitetään 4-vuotistarkastuksen päiväkodeissa tehtävän osuuden kattavuus ikäluokassa varhaiskasvatusalueittain.
2. Kerhoista laaditaan lukujärjestys ja kerhopäivien määrää lisätään siten, että avoimen kerhotoiminnan suhteellinen osuus kasvaa.
3. Yksityisen hoidon tuen piirissä olevien lasten määrä kasvaa edellisen vuoden tasoon verrattuna.
4. Hallintokunnan koko käytössä oleva huoneistoala hoidossa olevaa lasta kohden ei kasva.
5. Auditoinnit ovat käytössä yksityisen päivähoidon, esiopetuksen ja lapsen tukemisen prosessien laadun arvioinnin ja kehittämisen välineenä.

Viraston toimenpiteet kaupungin tuottavuusohjelmassa 2014–2016



Varhaiskasvatuspalvelujen tuottamisessa lähdetään siitä, että hyvin suunniteltu toiminta on taloudellista ja työhyvinvointia edistävää. Keskeisten talouteen vaikuttavien tekijöiden, kuten henkilöstön ja tilojen käyttöä seurataan säännöllisesti tunnuslukujen avulla. Varhaiskasvatusvirastossa jatketaan taloussuunnitelmakaudella 2014–2016 palvelustrategisia toimenpiteitä ja palvelurakenneuudistusta, palveluverkkojen kehittämistä sekä oman toiminnan työmenetelmien kehittämisen kautta saavutettavaa tuottavuuden nousua.

Viraston toimenpiteet kaupungin tuottavuusohjelmassa ilmenevät tämän asian liitteestä nro 1.

Viraston henkilöstöresurssisuunnitelma 2013–2016

Varhaiskasvatusviraston toiminta käynnistyi vuoden 2013 alusta. Leikkipuistotoiminnan ja varhaiskasvatusalueiden (ent. päivähoitoalueiden) osalta vakanssi- ja henkilöstömäärä siirtyi uuteen virastoon entisen rakenteen mukaisesti. Vuoden 2013 hallinnon henkilöstömäärä lisääntyi sosiaaliviraston hallinnosta siirtyneillä 55 henkilöllä, sosiaaliviraston ulkopuolelta rekrytoidulla neljällä työntekijällä sekä kahdella työsuojeluvaltuutetulla ja neljällä pääluottamusmiehellä.

Vakanssilukumääriin on laskettu mukaan vakinaisesti ja määräaikaaisesti täytetyt vakanssit sekä määräaikaisesti avoinna olevat vakanssit. Perhepäivähoidon vakanssien osalta avoinna olevia vakansseja on huomioitu vain yksi kultakin varhaiskasvatusalueelta. Henkilötyövuodet on laskettu periaatteella, että kukin tehtävä vastaa yhtä henkilötyövuotta.

Vuoden 2013 sekä edelleen vuosien 2014–2016 vakanssi- ja henkilöstömääriin on lisätty kunkin vuoden väestöennusteen, uusien hankkeiden sekä mahdollisten yksiköiden lakkauttamisen perusteella laskettu lisähenkilöstömäärän tarve. Henkilötyövuosien arvioidaan vuonna 2014 kasvavan 100:lla vuoteen 2013 verrattuna. Henkilöstövuokrauksen määrä perustuu vuoden 2012 Seure henkilöstöpalvelut Oy:n ostojen toteumaan tunteina. Henkilöstövuokraus pysyy vuonna 2014 vuoden 2013 tasolla.

Viraston henkilöstöresurssisuunnitelma on tämän asian liitteenä nro 2.

Viraston eläköitymissuunnitelma 2013–2016

Vuosina 2013–2016 varhaiskasvatusviraston nykyisestä vakinaisesta 4 404 henkilöstä 387 henkilöä eli 8,79 % saavuttaa eläkeiän. Samanaikaisesti lasten päivähoitotarve kaupungissa lisääntyy siten, että henkilöstön lisäystarve on vuositasolla noin 72–97 henkilöä.



Päivähoitoasetuksen (239/1973) mitoitukset säätelevät hoito- ja kasvatushenkilöstön määrän suhteessa päivähoidossa olevien lasten määrään. Vapautuvat hoito- ja kasvatushenkilöstön vakanssit täytetään päivähoitoasetuksen mukaisesti. Päiväkotien muissa kuin hoito- ja kasvatustehtävissä olevien työntekijöiden määrä on kiinteässä yhteydessä lapsien määrään tilojen kautta. Näiden tehtävien osalta ei ole mahdollisuutta henkilöstön vähennyksiin. Varhaiskasvatusviraston hallinnossa on kyse noin 10 henkilöstä, joiden tilalle rekrytoidaan uutta henkilöstöä, sillä hallinnon henkilöstömitoitus on niukka. Eläkepoistuman myötä hallinnon tehtävien sisältöjä tullaan arvioimaan ja muodostamaan uusia tehtäväkokonaisuuksia.

Rekrytoinnin kannalta keskeistä on oppilaitosyhteistyö ja sen kehittäminen. Erityistä huomiota tullaan kiinnittämään opiskelijoiden ja uusien työntekijöiden perehdyttämiseen ja työyhteisöjen kehittämiseen. Henkilöstöä tarvitaan lukumääräisesti eniten työvoimapulanimikkeisiin, kuten lastenhoitaja, lastentarhanopettaja ja erityislasterhanopettaja. Työvoimapula-aloille järjestetään oppisopimuskoulutusta yhteistyössä Helsingin kaupungin henkilöstökeskuksen kanssa. Lisäksi varhaiskasvatusvirastolla on vuosittaisen henkilöstösuunnitelman mukaista omarahoitteista oppisopimuskoulutusta lastenhoitajan ja mahdollisesti myös perhepäivähoitajan tehtäviin. Henkilöstön täydennyskoulutusta järjestetään viraston vuosisuunnitelman mukaisesti. Täydennyskoulutuksen avulla ei ole mahdollista laajentaa palvelutoiminnan henkilöstön tehtäväkuvia rekrytointitarpeen vähentämiseksi. Virastossa luodaan mentorointi- tai perehdytysmalleja, jotta työhön tuleva uusi henkilöstö sitoutuu ja saa tukea työuran alussa.

Päivähoidon tuottavuutta on parannettu entisen sosiaaliviraston päivähoidon vastuualueella vuodesta 2004 lukien useilla toimenpiteillä. Päivähoitoalueiden määrää on vähennetty 28 alueesta 14 alueeseen. On toteutettu yksikkörakennemuudistus, jossa päiväkoteja yhdistämällä päiväkodinjohtajien määrää vähennettiin yli kolmanneksella. Lisäksi ruokapalvelutoiminta ja osa siivouspalveluista siirrettiin vuoden 2010 syksyllä liikelaitos Palmian hoidettavaksi. Samalla tarkistettiin päiväkotien ja ryhmäperhepäiväkotien siivousmitoitukset, minkä yhteydessä vähennettiin 30 päiväkotiapulaisen vakanssia.

Viraston eläköitymissuunnitelma vuosille 2013–2016 on tämän asian liitteenä nro 3.

Viraston tilankäyttösuunnitelma 2013–2023

Varhaiskasvatusviraston tilankäyttösuunnitelmaan on tarkistettu viraston vuokraamien tilojen neliömääriä, mutta edelleen arvioidaan erityisesti ulkopuolisilta vuokrattujen tilojen tiedoissa olevan puutteita. Tilankäyttöohjelmaan on vuodelle 2013 kuvattu jo alkuvuonna



käynnistyneet tilahankkeet sekä muut käynnistyvät hankkeet. Vuosille 2014-2018 on kerätty ao. vuosien talonrakennushankkeiden ohjelmaehdotuksessa olevat tilahankkeet. Vuosille 2019-2023 on arvioitu väestöennusteen mukaisen palvelutarpeen kasvun aiheuttama tilatarve. Päiväkotitilojen tilatarvetta on arvioitu niin, että 61 % 1-6-vuotiaista lapsista on päivähoitopalvelujen piirissä.

Suunnitelmassa vuosille 2013-2023 arvioitu tilamäärän muutos on 16 %. Samanaikaisen väestönkasvun arvioidaan olevan noin 19 %.

Viraston tilankäyttösuunnitelma vuosille 2013-2023 on tämän asian liitteenä nro 4.

Tietotekniikan hyödyntäminen ja sähköinen asiointi

Tietotekniikkaohjelman toteuttaminen ja sähköisen asioinnin kehittämishankkeet

Varhaiskasvatusvirasto toteuttaa taloussuunnitelmakaudella 2014-2016 kaupungin tietotekniikkaohjelman 2012-2014 mukaisia osallistaminen ja vuorovaikutus-, tuottavuus ja vaikuttavuus- sekä it-tehokkuus ja osaaminen-kehittämishankkeita.

Vuonna 2014 varhaiskasvatusvirasto toteuttaa erittäin niukkojen määrärahojen puitteissa kaupunkiyhteisiä kehittämishankkeita sekä omia kehittämishankkeitaan. Vuonna 2013 aloitettua päiväkotien lähiverkonhallinnan ja useamman viraston yhteiskäytön hanketta jatketaan, mutta se saatetaan loppuun vasta vuoden 2015 aikana. Varhaiskasvatusviraston oman raportoinnin ja tilastojärjestelmän hankintaa ja käyttöönottoa selvitetään.

Vuonna 2014 varhaiskasvatusvirasto toteuttaa kaupungin tietotekniikkaohjelman tavoitetta lisätä sähköisiä vuorovaikutteisia palvelukanavia. Talousarviovuoden aikana aloitetaan pienessä osassa toimintaa lasten ja henkilöstön sähköistä kulunseurantaa edistävä hanke. Tarkoituksena on laajentaa kulunseuranta koskemaan tulevien vuosien aikana koko varhaiskasvatuksen palvelukenttää. Lisäksi kehitetään uusia vuorovaikutteisia palvelukanavia ottamalla koekäyttöön muutamassa päiväkodissa ns. Muksunetti-palvelu, jonka avulla voidaan viestittää lasten vanhemmille päivähoidon tapahtumista ja kirjata lapsen hyvinvointiin ja varhaiskasvatuksen toteuttamiseen liittyviä olennaisia asioita lapsen suunnitelmaan.

Yhteenveto varhaiskasvatusviraston tärkeimmistä toiminnallisista ja taloudellisista muutoksista vuonna 2014

Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotuksen 2014 menoraami ovat 368,0 milj. euroa ja tuloraami 36,2 milj. euroa. Helsingissä on käytössä sisaralennus, joka pienentää maksutuottokertymää. Verrattuna vuoden



2013 talousarvioon menot ovat 12,6 milj. euroa ja tulot 0,8 milj. euroa suuremmat.

Lasten päivähoidossa alle kouluikäisten lasten määrä kasvaa Helsingissä vuonna 2014 edelleen noin 850 lapsella. Lasten päivähoidon palvelut tuotetaan pääsääntöisesti omana toimintana. Varhaiskasvatustalautakunnan henkilöstön eläköitymisellä ja muulla vaihtuvuudella on merkittävä vaikutus oman tuotannon jatkuvuuden ylläpitämiseen. Palvelustrateginen muutos ostopalveluista yksityisen hoidon tueksi käynnistyi vuonna 2012. Yksityisen toiminnan aloittamista tuetaan kunnallisen yksityisen hoidontuen lisäksi mm. käynnistämistuella, lisäksi vahvistetaan yksityisten palveluntuottajien kumppanuutta alueellisessa yhteistyössä kunnallisen palvelun kanssa. Palvelurakennemuutoksella pyritään vähentämään päivähoidon kustannuksia, mikä nostaa päivähoidon kokonaistuottavuutta.

Varhaiskasvatustalautakunnan keskeinen tehtävä on edistää lasten kasvua ja oppimista. Positiivisen erityiskohtelun periaatteen mukaan kohdistetaan hoito- ja kasvatustalautakunnan osaamista tai hoito- ja kasvatustalautakunnan resursseja enemmän niille alueille, joissa indikaattorit ennustavat riskitekijöitä lasten hyvinvoinnin toteutumiseksi. Positiivisen diskriminaation määrärahaa pyritään pitkäjänteisiin ratkaisuihin.

Avoimen varhaiskasvatustalautakunnan jatkuvuus turvataan. Leikkipuistot toimivat matalan kynnyksen paikkoina ja ehkäisevät syrjäytymistä tarjoamalla mahdollisuuden ulkoiluun ja toisten perheiden kohtaamiseen mm. kerhojen, juhlien ja ulkoilutapahtumien avulla. Puistot järjestävät myös koululaisille avointa ilta- ja viikkipäivätoimintaa.

Varhaiskasvatustalautakunnan palveluja monipuolistetaan lisäämällä ja kehittämällä monimuotoista kunnallista kerhotoimintaa. Vuoden 2013 aikana otetaan käyttöön kaksi uutta kerho-toimintamuotoa: pihakerhot ja metsäkerhot, joita on tarkoitus lisätä ja kehittää taloussuunnitelmakaudella. Lisäksi varaudutaan jatkamaan yksityisen kerhotoiminnan tukemista palvelusetelin avulla.

Palveluverkkoa kehitetään jatkuvasti siten, että tarjolla on monipuolisesti perheiden tarpeisiin vastaavia palveluja. Uusilla asuinalueilla on tärkeää, että asunto- ja palvelutilojen rakentaminen etenevät suunnitellusti siten, että palvelut voidaan turvata lisääntyvälle asiakasmäärälle. Myös täydennysrakentamisen vaikutusta palvelutilojen lisätarpeeseen on arvioitava. Varhaiskasvatustalautakunnan sisä- ja ulkotilat ovat lapsia varten ja toimintaa ohjaa varhaiskasvatustalautakunnan mukainen toiminta.

Tuottavuusmatriisia huolletaan ja kehitetään vuonna 2013. Tuottavuusmatriisilaskentamallin piirissä ovat päiväkotihoidot,



vuorohoito, perhepäivähoito sekä ryhmäperhepäivähoito. Matriisilaskentamallin käyttöä johdon työvälineenä ja osana yksiköiden johtamista kehitetään edelleen. Päivähoidon tuottavuus on parantunut. Tuottavuutta seurataan virastossa yksiköittäin, ja on nähtävissä, että hyvällä toiminnalla on mahdollisuus saavuttaa tuottavuuden nousua entisestään.

Varhaiskasvatusviraston strategisen hyvinvoinnin keskeisinä tavoitteina ovat hyvä johtajuus, työyhteisöjen toiminta, yhteinen vastuu työhyvinvoinnista sekä kannustava palkitseminen. Varhaiskasvatusvirastossa toteutetaan yhteistoimintaperiaatteiden mukaista johtamisvuoropuhelumallia, joka lisää henkilöstön osallisuutta ja vaikuttamisen mahdollisuuksia. Varhaiskasvatusvirastolle laaditaan työhyvinvointisuunnitelma vuoden 2014 aikana.

2. Lisäksi varhaiskasvatuslautakunta päättäneen esittää kaupunginhallitukselle, että talousarvioehdotuksen 2014 ja taloussuunnitelmaehdotuksen 2014–2016 investointiosaan varataan määrärahoja seuraavasti (1 000 euroa):

Taloussuunnitelmavuodet	2014	2015	2016
8 09 Irtaimen omaisuuden perushankinta (1 000 Eur)			
8 09 Varhaiskasvatustoimi yhteensä	1 053	2 592	2 330
- josta ATK - hankintoihin	683	1 845	1 820
- josta muihin hankintoihin	370	747	510

Varhaiskasvatusviraston henkilöstötoimikunta on käsitellyt viraston vuoden 2014 talousarvioehdotusta 8.5.2013 pidetyssä kokouksessaan. Myös järjestöneuvottelukunta on käsitellyt talousarvioehdotusta 7.5.2013 pidetyssä kokouksessaan. Lausunnot jaetaan varhaiskasvatuslautakunnan kokouksessa.

Esittelijä

Varhaiskasvatuslautakunnan tulee 24.5.2013 mennessä esittää kaupunginhallitukselle vuoden 2014 talousarvioehdotuksensa sekä vuosien 2014–2016 taloussuunnitelmaehdotuksensa.

Talousarvioehdotus ja taloussuunnitelmaehdotus on valmisteltu kaupunginhallituksen 25.3.2013 hyväksymien laatimissuhteiden sekä kaupunginvaltuuston 24.4.2013 hyväksymien vuosien 2013–2016 Helsingin strategiaohjelman mukaisesti.



Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotuksen 2014 valmistelun perustana on käytetty entisen lasten päivähoidon vastuualueen 2012 tilinpäätöstä, johon on lisätty uuden hallinnon osuus, vuoden 2013 käyttösuunnitelmaa ja 31.3.2013 tilanteesta tehtyä toteumaennustetta.

Talousarvioehdotuksessa on pyritty ottamaan huomioon sekä väestönkehityksestä aiheutuvat että strategisilla painotuksilla tavoiteltavat asiakasmäärien muutokset. Talousarvioehdotuksessa on huomioitu kaupunginhallituksen valmistelua ohjaavat kannanotot, jotka ilmenevät tarkemmin liitteestä nro 5. Kaupunginvaltuuston hyväksymä strategiaohjelma vuosille 2013-2016 on perustana laadittaessa vuoden 2014 talousarvioehdotusta.

Kaupungin strategiaohjelman 2013–2016 mukaan keskeisiä toimenpiteitä toimintamenojen kasvun hidastamisessa kaupunkitasolla ovat:

- Emokaupungin nettomenoille asetetaan talousarvioraami, jossa kaupungin käyttömenojen reaalikasvu on asukasmäärän kasvu - 1 % tuottavuustavoite.
- Asetetaan strategiakaudelle vuotuiseksi investointien tasoksi 435 miljoonaa euroa. Otetaan käyttöön vuosittainen 10-vuotinen investointiraami osana raamiohjausta.
- Vuotuista asuinkaavoituksen tavoitetta nostetaan 5 500 asuntoon (500 000 kem2). Tontinluovutuksessa pyritään kovan rahan asuntotuotannon osalta markkinaehtoisuuteen ja kaupungin tulonmuodostuksen maksimointiin.
- Virastot laativat suunnitelmat eläköitymiseen varautumiseksi 30.6.2013 mennessä. Suunnitelmat perustuvat valtuustostrategian tavoitteeseen tuottavuuden kasvusta. Suunnitelmissa huomioidaan kasvavan väestön aiheuttamat erot eri hallintokuntien välillä.
- Kaikki hallintokunnat laativat tilankäyttöohjelmat ja tehostamissuunnitelmat, joissa otetaan huomioon teknologian muutokset sekä palvelujen ja työn uudet muodot. Hallintotyössä edistetään avokonttoreiden käyttöön siirtymistä. Tavoite on, että kaupungin omassa käytössä olevien kokonaistoimitilojen kokonaispinta-alan määrä ei kasva strategiakaudella.
- Jokaisen investointihankkeen yhteydessä on esitettävä selvitys, onko hanke toteutettavissa sitovan investointi- ja toimintamenoraamin puitteissa sekä toteuttaako hanke tuottavuudelle, tilatehokkuudelle ja eläköitymiseen varautumiselle strategiassa asetetut tavoitteet.



- Kaupunki ennaltaehkäisee menojen kasvua laadukkailla ja tehokkailla julkisen sektorin hyvinvointipalveluilla.

Tuottavuutta parannetaan valtuustokaudella tekemällä ja toteuttamalla vuosille 2013–2016 kaupungin kokonaisvaltainen tuottavuusohjelma, joka tulee esitellä kaupunginhallitukselle 30.6.2013 mennessä.

Strategiakaudelle asetetaan vuotuiseksi investointien tasoksi 435 milj. euroa ja otetaan käyttöön vuosittainen 10-vuotinen investointiraami osana raamiohjausta.

Vuoden 2014 talousarvion raamin lähtökohtana on valtuustokauden 2013–2016 strategiaohjelman mukainen talouden tasapainoa ja tuottavuuden parantamista koskeva tavoite:

- velkaantumiskehitystä hidastetaan pitämällä emokaupungin käyttömenojen reaali kasvu asukasmäärän kasvun mukaisena vähennettynä vuotuisella 1 % tuottavuuden parantamisen tavoitteella valtuustokaudella 2013–2016 ja rahoittamalla nykyistä merkittävästi suurempi osuus investoinneista tulorahoituksella ja kiinteän omaisuuden myyntituloilla.

Kaupungin vuoden 2014 talousarvioehdotuksen raami on laadittu siten, että kaupungin yhteenlasketut toimintamenot kasvavat raamissa +2,5 % vuoden 2013 talousarvion tasosta. Useimpien hallintokuntien toimintamenot eivät raamin mukaan kasva talousarvioon 2013 nähden. Tämä johtuu kaupungin talouden liikkumavarasta. Kasvulukuja tulee tarkastella kokonaisuutena vuosien 2012, 2013 ja 2014 osalta. Määrärahaa on em. perusteella kohdennettu toiminnoille, joissa on väestönkasvusta aiheutuvaa väistämätöntä palvelutarpeen kasvua, kuten varhaiskasvatusvirastolle.

Hallintokuntien tulee suunnitella toimintansa raamin puitteissa siten, että kulloisiakin voimassa olevia virka- ja työehtosopimuksia noudatetaan. Kaupunginhallituksen käyttövaroihin ei ole varattu keskitettyjä palkkamäärärahoja.

Talousarvion 2014 valmistelutilanne tuodaan kaupunginhallitukselle tiedoksi 19.8.2013. Kaupunginhallitukselle annetaan arvio talouden tilanteen yleisestä kehityksestä, kaupungin talouden ja toiminnan seurantaraportti 2/2013 sekä selvitys kaupunginhallituksen raamiohjeistuksen toteutumisesta hallintokuntien valmistelussa.

Varhaiskasvatusviraston menoraami on 368,0 milj. euroa ja tuloraami 36,2 milj. euroa. Raami osoittaa 3,6 %:n nousua varhaiskasvatusviraston menoihin ja 2,2 %:n nousua tuloihin vuoden 2013 talousarvioon verrattuna.



14.05.2013

Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotukseen 2014 sisältyvät viraston toimenpiteet kaupungin tuottavuusohjelmaan vuosille 2014-2016, viraston henkilöstöresurssisuunnitelma vuosille 2013-2016, eläköitymissuunnitelma vuosille 2013-2016 ja viraston tilankäyttösuunnitelman vuosille 2013-2023.

Viraston talousarvioehdotuksessa esitetään mm. varhaiskasvatusviraston strategiset painotukset vuodelle 2014 sekä niihin liittyvät kärkihankkeet, strategioista johdetut sitovat toiminnalliset tavoitteet, strategisista valinnoista ja mm. toimintaympäristön muutoksesta aiheutuvat muutostarpeet, sekä näistä aiheutuvat määrärahakohdennukset viraston taloussuunnitelmakauden määrärahoihin, toiminnan laajuutta kuvaavat suoritteet ja näiden tuottamiseen tarvittavat henkilöresurssit sekä talousarvioesitykseen liittyvät erilliskysymykset.

Hallintokuntien talousarvioehdotuksiin tulee sisältyä esitykset kaupungin talousarvion investointiosaan, johon sisältyvät mm. investointihankkeiden määrärahat ja irtaimen omaisuuden hankintamäärärahat. Hallintokunnille on annettu omat raamit irtaimen omaisuuden perushankintaan. Varhaiskasvatusviraston raami on erittäin niukka, 1,1 milj. euroa, mikä on 0,4 milj. euroa pienempi vuoden 2013 talousarvioon verrattuna. Raamiin sisältyvät sekä atk-hankintojen että muun irtaimen määrärahatarpeet.

Varhaiskasvatusviraston tilakeskukselle esittämät tilahankkeet taloussuunnitelmakaudelle 2014-2016 ovat talousarvioehdotuksen laajempaan liiteosaan kuuluvassa vuosien 2014-2018 talonrakentamishankkeiden rakentamishajonnan suunnitelmassa. Esitys menee kiinteistölautakunnan, kaupunginhallituksen ja edelleen kaupunginvaltuuston käsittelyyn.

Tämän asian liitteenä nro 5 on varhaiskasvatusviraston vuoden 2014 talousarvioehdotuksen sekä vuosien 2014-2016 taloussuunnitelmaehdotuksen perustelutekstin eurotaulukot ja suoritetaulukot sekä liitteenä nro 6 on talousarvioehdotuksen laajempi liiteosa. Liiteosa sisältää varsinaisen talousarvioehdotuksen perusteluja sekä sitä täydentävää ja tukevaa aineistoa.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi
Sampo Pajari, talouspäällikkö, puhelin: 310 24136
sampo.pajari(a)hel.fi



Liitteet

- | | |
|---|---|
| 1 | Tuottavuustoimenpiteet kaupungin tuottavuusohjelmassa 2014-2016.pdf |
| 2 | Viraston henkilöstöresurssisuunnitelma 2013-2016.pdf |
| 3 | Viraston eläköitymissuunnitelma 2013-2016 .pdf |
| 4 | Viraston tilankäyttösuunnitelma 2013-2023.pdf |
| 5 | TAE2014 eurot ja suoritteet.pdf |
| 6 | 2014 Tae perusteluliite.pdf |

Tiedoksi

Kaupunginhallitus
Talous- ja suunnittelukeskus



§ 67

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Yrjö Hakasen ym. talousarvioaloitteesta varhaiskasvatuksesta 2014 - 2016

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2013-002199 T 00 00 03

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa talousarvioaloitteesta kaupunginhallitukselle seuraavansisältöisen lausunnon.

Kaupungin vuoden 2014 talousarvion raamin lähtökohtana on valtuustokauden 2013–2016 strategiaohjelman mukainen talouden tasapaino ja tuottavuuden parantamista koskeva tavoite.

Useimpien hallintokuntien toimintamenot eivät raamin mukaan kasva talousarvioon 2013 nähden. Määrärahaa on kohdennettu toiminnoille, joissa on väestönkasvusta aiheutuvaa väistämätöntä palvelutarpeen kasvua kuten esim. varhaiskasvatusvirastolle.

Varhaiskasvatusviraston menoraami vuodelle 2014 on 368,0 milj. euroa, mikä on 12,7 milj. euroa enemmän kuin vuoden 2013 talousarviossa. Määrärahat kasvavat vuoden 2012 tilinpäätökseen (tilinpäätös tehty yhdenmukaiseksi hallinnon osalta) verrattuna 25,0 milj. euroa.

Viimeisimmän väestöennusteen mukaan alle kouluikäisten 1–6-vuotiaiden lasten määrän ennustetaan kasvavan vuonna 2013 noin 760 lapsella ja vuonna 2014 noin 850 lapsella.

Varhaiskasvatusviraston palvelustrategian mukaisesti palvelut toteutetaan pääsääntöisesti kaupungin omana toimintana. Yksityinen palvelutuotanto täydentää kaupungin itse tuottamia palveluja. Ostopalveluina hankitaan pieni osa palveluista, joissa vaaditaan erityistä osaamista. Lasten yksityisen hoidon tuen käytön ja



kerhotoiminnan lisääntyminen otetaan huomioon päivähoidon palveluverkon suunnittelussa. Varhaiskasvatusvirastossa nähdään, että väestöennusteen mukainen lapsimäärän kasvu aiheuttaa runsaasti uutta päivähoidon palvelutarvetta.

Helsingin päivähoidossa noudatetaan lasten päivähoidosta annetun asetuksen mukaista henkilöstömitoitusta. Asetuksen 6 §:n mukaan päiväkodissa tulee hoito- ja kasvatustehtävissä olla vähintään yksi henkilö enintään seitsemää kokopäivähoidossa olevaa kolme vuotta täyttäneitä ja enintään neljää alle kolmevuotiaasta lasta kohden. Lisäksi asetuksen mukaan joka kolmannella hoito- ja kasvatushenkilöstöön kuuluvalla tulee olla vähintään opistoasteinen sosiaali- tai terveydenhuoltoalan taikka muun alan ammatillinen tutkinto ja muilla hoito- ja kasvatustehtävissä toimivilla vastaava, vähintään kouluasteinen tutkinto.

Maaliskuussa 2013 Helsingin suomenkielisessä päivähoidossa oli lapsiryhmissä työskenteleviä vakituisia hoito- ja kasvatushenkilöitä 3126. Heistä lastentarhanopettajan tai erityislastentarhanopettajan tehtävässä työskenteli 1273 (41 %) ja lastenhoitajan tehtävässä 1853 (59 %) henkilöä. Vuoden 2007 keväällä lastentarhanopettajan tehtävässä työskenteli 37 % ja lastenhoitajan tehtävässä 63 % hoito- ja kasvatushenkilöstöstä, joten korkeammin koulutetun henkilöstön suhteellinen osuus on viime vuosina jonkin verran kasvanut.

Varhaiskasvatusviraston talousarvioehdotuksessa vuodelle 2014 on varattu positiivisen diskriminaation määrärahaa 850 000 euroa, mikä vastaa vuoden 2013 käyttösuunnitelmassa määritettyä tasoa. Positiivisen diskriminaation (PD) määrärahaa käytetään erityisesti hoito- ja kasvatushenkilöstön määrän ja osaamisen lisäämiseen niillä asuinalueilla, joilla alueen indikaattorien perusteella on nähtävissä riskitekijöitä. Vuonna 2013 PD-rahalla on palkattu hoito- ja kasvatushenkilöstöä asetuksen mukaiseen mitoitukseen kuuluvan henkilöstön lisäksi: viisi lastentarhanopettajaa, kolme erityislastentarhanopettajaa, kahdeksan lastenhoitajaa ja kaksi leikkipuistoissa toimivaa sosiaaliohjaajaa. Lisäksi osaamista on vahvistettu muuttamalla 26 lastenhoitajan vakanssia lastentarhanopettajan vakansseiksi ja yksi lastentarhanopettajan vakanssi erityislastentarhanopettajan vakanssiksi.

Vuoden 2014 talousarvioehdotuksessa ei ole varauduttu laajempaan hoito- ja kasvatushenkilöstöä koskevaan muutokseen.

Helsingin kaupungin uuden strategiaohjelman 2013–2016 mukaan strategiakaudelle asetetaan vuotuiseksi investointien tasoksi 435 milj. euroa. Jokaisen investointihankkeen yhteydessä on esitettävä selvitys, onko hanke toteutettavissa sitovan investointi- ja toimintamenoraamin



14.05.2013

puitteissa sekä toteuttaako hanke tuottavuudelle, tilatehokkuudelle ja eläköitymiseen varautumiselle strategiassa asetetut tavoitteet.

Ehdotukset vuosien 2014–2018 rakentamishankeohjelmiin perustuvat varhaiskasvatusviraston palveluverkkolinjauksiin ja palveluverkkojen kehittämissuunnitelmiin. Uusille asuinalueille sijoittuvat hankkeet on ajoitettu aluerakentamisen ja väestöennusteiden mukaisesti siten, että ne voidaan toteuttaa tarpeita vastaavasti.

Talonrakennushankkeiden rakentamishajelmassa vuosille 2014–2018 on tällä hetkellä neljätoista päiväkotien uudishanketta, kolme päiväkotien ja kuusi leikkipuistojen peruskorjausta korvaavaa hanketta sekä kaksi paviljonkipäiväkotihanketta. Lisäksi siihen sisältyy 23 peruskorjaushanketta. Vuokra- ja osakehankeohjelmaan sisältyy lisäksi kuusi päiväkotihanketta.

Varhaiskasvatusviraston hankkeiden tarve perustuu väestöennusteisiin ja alle kouluikäisten lasten määriin. Uusilla alueilla varaudutaan järjestämään kunnallisia päiväkotipalveluja noin 61 prosentille 1–6-vuotiaasta väestöstä. Väestöennusteen mukaan lasten määrä lisääntyy vuosina 2013–2018 runsaalla 4300 lapsella, minkä arvioidaan aiheuttavan 2 440 päiväkotitilapaikan tarpeen. Tällä hetkellä rakentamishajelmaan sisältyy suunnitelma 2 020 tilapaikan toteuttamisesta.

Esittelijä

Talous- ja suunnittelukeskus on pyytänyt 24.5.2013 mennessä varhaiskasvatuslautakunnan lausuntoa kaupunginhallitukselle valtuutettu Yrjö Hakasen ym. talousarvioaloitteesta, jossa esitetään, että varhaiskasvatusviraston vuoden 2014 talousarvion raamiin ja taloussuunnitelman 2014-2016 pohjaan lisättäisiin päivähoidon kehittämiseen kaupungin omana toimintana ja lähipalveluna 5 milj. euroa käytettäväksi mm. ryhmäkokojen pienentämiseen ja alan korkeakoulututkinnon suorittaneiden työntekijöiden palkkaamisen lisäämiseen.

Aloitteessa esitetään lisäksi, että investointiohjelmassa huomioidaan lasten päiväkotien rakentamisen lisätarve ja että päiväkodit toteutetaan uusille alueille heti asuntotuotannon alusta alkaen.

Lausuntoa on pyydetty myös opetuslautakunnalta ja kiinteistölautakunnalta.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot



14.05.2013

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi

Liitteet

1 Hakanen Yrjö talousarvioaloite Kvsto 13.2.2013 asia 42

Tiedoksi

Talous- ja suunnittelukeskus
Kaupunginhallitus



§ 68

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Päivi Storgårdin ym. talousarvioaloitteesta yleisten yhdistysten avustusten kohdistamisesta

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2013-003787 T 00 00 03

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Asta Sjöberg, hankintasihteeri, puhelin: 310 44619
asta.sjoberg(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa asiasta
kaupunginhallitukselle seuraavan sisältöisen lausunnon.

Sähköinen avustustenhakujärjestelmä, jolla järjestöt voivat hakea
avustuksia, otettiin käyttöön Helsingin kaupungin virastoissa 1.1.2012.
Järjestelmä on käytännössä todettu hyväksi, sillä se helpottaa ja
nopeuttaa hakemusten käsittelyä, ehkäisee avustusten myöntämistä
samoihin kohteisiin ja sujuvoittaa osaltaan virastojen välistä yhteistyötä.
Avustushakemusten käsittelyä, avustusten myöntämistä ja maksamista
sekä käytön valvontaa koskevan yhteisen toimintatavan
kaupunginhallitus on määritellyt yleisohjeessaan 12.12.2011 (1126 §).

Järjestöjen on hyvä avustusta tehdessään pohtia, minkä viraston
toimialaa avustuskohde tukee ja täydentää.
Varhaiskasvatuslautakunnan avustuskuulutuksessa järjestöjä pyydettiin
tekemään oma hakemuksensa jokaiseen avustuskohteeseen, mikä on
tarvittaessa myös mahdollistanut hakemusten sujuvan siirron
hallintokuntien välillä.

Lautakunta näkee, että avustuksia käsiteltäessä on aina tärkeää
käsittelijän tietämys järjestöjen toiminnasta sekä toiminnan
merkityksellisyydestä käyttäjäkunnalleen.

Kaupungin tasolla on tärkeää, että avustusten haun ja käsittelyn
toimintaperiaatteet ovat selkeät ja järjestöjen tiedossa.

Esittelijä

Postiosoite
PL 9000
00099 Helsingin kaupunki
varhaiskasvatus@hel.fi

Käyntiosoite
Siltasaarenkatu 13
Helsinki 53
www.hel.fi/varhaiskasvatus

Puhelin
+358 9 310 1711
Faksi
+358 9 310 43285

Y-tunnus
0201256-6

Tilinro
FI5881199710009236
Alvnro
FI02012566



Kaupunginhallitus on lausuntopyynnöllään 12.4.2013 pyytänyt varhaiskasvatuslautakunnan lausuntoa kaupunginhallitukselle 24.5.2013 mennessä valtuutettu Päivi Storgårdin ym. allekirjoittajien talousarvioaloitteesta yleisten yhdistysten avustusten kohdistamisesta. Allekirjoittajat ehdottavat, että keskushallinnossa selvitetään, minkä hallintokunnan alle kukin yhdistys haluaisi kuulua.

Lausuntoa on pyydetty myös kulttuurilautakunnalta, nuorisoasiainlautakunnalta, liikuntalautakunnalta, opetuslautakunnalta sekä sosiaali- ja terveyslautakunnalta.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Asta Sjöberg, hankintasihteeri, puhelin: 310 44619
asta.sjoberg(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Storgård Päivi talousarvioaloite Kvsto 13.3.2013 asia 33
- 2 Suomenkielinen käännös Päivi Storgårdin talousarvioaloitteesta

Tiedoksi

Kaupunginhallitus
Varhaiskasvatusvirasto



§ 69

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Antti Vuorelan Tapaninvainion lähipalveluja koskevasta talousarvioaloitteesta

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2012-007255 T 00 00 03

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Riikka Kurki, suunnittelija, puhelin: 310 46302
riikka.kurki(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa talousarvioaloitteesta
kaupunginhallitukselle seuraavansisältöisen lausunnon.

Päivähoidon tilaverkkoa tarkastellaan aina ensisijaisesti
varhaiskasvatusalueen, päivähoidon ja leikkipuistojen
palvelukokonaisuutena ja yhteistyössä muiden hallintokuntien kuten
opetusviraston kanssa.

Tapaninvainio on pientalovaltainen asuinalue, jossa sijaitsee 42
tilapaikkainen päiväkotikoti Immola. Lähialueella on useita päiväkotia
sekä perhepäivähoitoa ja kerhoja, jotka palvelevat Tapaninvainion
asukkaita. Tapaninvainio kuuluu Malmi-Pukinmäen
varhaiskasvatusalueeseen, jonka päivähoidon palveluverkko on varsin
tiivis.

Tapaninvainion palveluverkon arvioinnissa suhteessa väestönkasvuun
tarkastellaan myös muita osa-alueita kuten Tapanila, Ylä-Malmi ja
Pukinmäki. Nykyisen palvelutarjonnan katsotaan riittävän, vaikka
uusimman väestöennusteen mukaan päivähoitoikäisten lasten osuus
kasvaa Tapaninvainion osa-alueella noin 90 lapsella vuoteen 2019
mennessä. Vastaavasti lähialueilla 1–6 -vuotiaiden osuus väestöstä
pysyy ennallaan tai laskee hieman. Päivähoitoyksikkö Immola-Tilhen
päiväkotikoti Tilheen saadaan uusia tilapaikkoja noin 21, kun peruskorjaus
valmistuu vuoden 2014 lopussa.



Edellä mainituista seikoista johtuen varhaiskasvatuslautakunta katsoo, että päivähoitopalveluilla ei ole tarvetta Kapuntalo -hankkeeseen eikä asiaan ole varauduttu talousarvioehdotuksessa.

Esittelijä

Talous- ja suunnittelukeskus on 9.5.2012 pyytänyt varhaisvastuslautakunnalta lausuntoa kaupunginhallitukselle 24.5.2013 mennessä valtuutettu Antti Vuorelan tekemästä valtuustoaloitteesta, jossa esitetään aikaisempien suunnitelmien mukaisen noin 2000m² suuruisen Kapuntalo-hankkeen palauttamista kaavasuunnitelmaan ja suunnitelman päivittämistä oman ala-asteen (1–6 luokat) ja päiväkodin rakentamista varten Tapaninvainioon (tontit 3904972, Uimarannantie 8, 00780 Helsinki ja Rasinkuja 2, 00780 Helsinki). Aloitteessa esitetään, että vuoden 2013 talousarvioon ja vuoden 2014 taloussuunnitelmaan varataan tarvittavat määrärahat hankkeen toteuttamiseksi vuosille 2013–2014.

Lausuntoa on pyydetty myös opetuslautakunnalta ja kiinteistölautakunnalta.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Riikka Kurki, suunnittelija, puhelin: 310 46302
riikka.kurki(a)hel.fi

Liitteet

1 Kvsto 9.5.2012 asia 68, Antti Vuorelan talousarvioaloite

Tiedoksi

Varhaiskasvatusvirasto
Kaupunginhallitus



§ 70

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle valtuutettu Kauko Koskisen ym. Tapaninvainion lähipalveluja koskevasta talousarvioaloitteesta

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2012-013811 T 00 00 03

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Riikka Kurki, suunnittelija, puhelin: 310 46302
riikka.kurki(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa talousarvioaloitteesta kaupunginhallitukselle seuraavan sisältöisen lausunnon.

Tapaninvainio kuuluu Malmi-Pukinmäen varhaiskasvatusalueeseen, jonka päivähoidon palveluverkko on varsin tiivis. Varhaiskasvatuksen palvelutarvetta ei tarkastella vain yksittäisten osa-alueitten mukaan, vaan sitä arvioidaan laajemmin koko varhaiskasvatusalueena. Tapaninvainion pientalovaltaista asuinalueella palvelee 42 tilapaikkainen päiväkotikoti Immola. Lisäksi lähialueella on useita päiväkoteja, perhepäivähoitoa ja kerhotoimintaa.

Nykyisen palvelutarjonnan katsotaan riittävän, vaikka uusimman väestöennusteen mukaan päivähoitoikäisten lasten osuus kasvaa Tapaninvainion osa-alueella noin 90 lapsella vuoteen 2019 mennessä. Lähialueiden 1–6 -vuotiaiden osuus väestöstä pysyy ennusteen mukaan lähes nykyisellään tai laskee hieman. Päivähoitoyksikkö Immola-Tilhen päiväkotikoti Tilhen peruskorjauksen jälkeen alueelle saadaan uusia tilapaikkoja noin 21, lisäksi opetusvirastolta on vapautumassa lähivuosina tilaa, jota voidaan tarvittaessa ottaa päivähoidon käyttöön.

Edellä mainituista seikoista johtuen varhaiskasvatuslautakunta katsoo, että päivähoitopalveluilla ei ole uudisrakentamisen lisätarvetta alueella eikä asiaan ole varauduttu talousarvioehdotuksessa.

Esittelijä



Talous- ja suunnittelukeskus on 10.10.2012 pyytänyt varhaisvastuslautakunnalta lausuntoa kaupunginhallitukselle 24.5.2013 mennessä valtuutettu Kauko Koskisen ym. tekemästä talousarvioaloitteesta. Talousarvioaloitteessa esitetään kaupungin omistuksessa olevan julkisia lähipalveluja varten kaavoitetun tontin osoitteessa Kirkonkyläntie 70/ Immolantie 9 käyttämättä olevan rakennusoikeuden 3200 kem2 käyttöönottoa päiväkodin ja koulun rakentamiseksi Tapaninvainioon.

Lausuntoa on pyydetty myös opetuslautakunnalta ja kiinteistölautakunnalta.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Riikka Kurki, suunnittelija, puhelin: 310 46302
riikka.kurki(a)hel.fi

Liitteet

1 Koskinen Kauko talousarvioaloite 2014, Kvsto 10.10.2012 asia 27

Tiedoksi

Kaupunginhallitus
Varhaiskasvatusvirasto



§ 71

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle kielikylpypaikkojen lisäämistä koskevasta valtuutettu Veronica Hertzbergin ym. talousarvioaloitteesta

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2013-003785 T 00 00 03

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Mikko Mäkelä, varhaiskasvatuksen asiantuntija, puhelin: 310 24378
mikko.makela(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa talousarvioaloitteesta kaupunginhallitukselle seuraavan sisältöisen lausunnon.

Helsingissä järjestetään suomenkielisille lapsille kielikylpytoimintaa ruotsin kielellä kymmenessä eri päiväkodissa, joista kahdeksan on kunnallisia ja yksi päiväkotikokonaan yksityinen. Lisäksi kunnallista kielikylpytoimintaa täydennetään yhtä päiväkotia koskevalla ostopalvelusopimuksella.

Käytännönä on, että päiväkotien kielikylpyryhmistä lapset siirtyvät lähimpiin perusopetuksen kielikylpyluokkiin. Kielikylpyopetusta tarjoavista kouluista tiedotetaan vanhemmille kielikylpypäiväkoteihin hakeuduttaessa.

Kielikylpytoiminnan järjestämistä ja oppilaiden määrää arvioidaan säännöllisesti varhaiskasvatusviraston ja opetusviraston kesken. Arvioinnissa otetaan huomioon lasten kielikylpypolku päiväkodista kouluun ja ala-asteelta yläasteelle aina yhdeksänteen luokkaan asti. Päivähoidossa huolehditaan, että esiopetuksesta kielikylpyopetusta antaviin kouluihin siirtyvä ikäluokka on sen kokoinen, että kielikylpyluokalla on riittävä määrä oppilaita.

Lauttasaaren, Roihuvuoren ja Kallion osalta kielikylpypäivähoidon ja esiopetuksen määrää tarkastellaan suhteessa alueen muuhun palveluverkkoon. Mainituilla alueilla päivähoidon tilanne on erityisen tiukka ja uusia tiloja on vaikea löytää. Mikäli kielikylpypaikkoja halutaan lisätä, tulisi tilat tarjota olemassa olevista päiväkodeista. Lisäksi pitäisi



varmistaa, että myös perusopetuksessa kielikylpyluokkia lisättäisiin samassa suhteessa.

Mikäli kielikylvyn tarjontaa lisätään, tasapuolisuuden ja lasten yhdenvertaisten mahdollisuuksien näkökulmasta tarkoituksenmukaisinta olisi laajentaa kielikylpyopetusta niille alueille, joilla sitä ei ennestään vielä ole. Tällaisia alueita ovat erityisesti läntinen ja pohjoinen suurpiiri.

Tällä hetkellä tavoitteena on, että nykyisen laajuinen kielikylvyn palveluverkko säilytetään myös vuonna 2014 ja että kouluun siirtyvät ikäluokat kullakin alueella olisivat sen suuruisia, että kielikylpyopetuksen toteutuminen myös perusopetuksessa pystyttäisiin jatkossa turvaamaan. Kielikylpypaikkojen lisääminen ei ole tässä vaiheessa suunnitelmassa eikä siihen ole varauduttu talousarvioehdotuksessa.

Esittelijä

Hallintokeskus on lausuntopyynnöllään 12.4.2013 pyytänyt varhaiskasvatuslautakuntaa antamaan 24.5.2013 mennessä lausuntonsa Veronica Hertzbergin talousarvioaloitteesta kielikylpypaikkojen lisäämiseksi Helsingissä.

Aloitteessa esitetään, että Helsingin kaupungin tulisi lisätä kielikylpypaikkojen määrää erityisesti Roihuvuori-Herttoniemen, Kallion ja Lauttasaaren alueilla.

Aloitteesta on pyydetty lausuntoa myös opetuslautakunnalta.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Mikko Mäkelä, varhaiskasvatuksen asiantuntija, puhelin: 310 24378
mikko.makela(a)hel.fi

Liitteet

1 Hertzberg Veronica talousarvioaloite Kvsto 13.3.2013 asia 31



§ 72

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto kaupunginhallitukselle sosiaaliasiamiesten raportista

HEL 2013-004730 T 05 00 02

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti antaa kaupunginhallitukselle sosiaaliasiamiesten raportista seuraavan sisältöisen lausunnon.

Varhaiskasvatuksen osuus sosiaalimiesten raportissa

Yhteydenottoja sosiaaliviraston sosiaaliasiamiehille tuli 1 255, joista 8 (0,6 %) koski varhaiskasvatusta. Raportissa varhaiskasvatuksen osuus on hyvin vähäinen. Esitetyt huomiot liittyivät yksittäisiin päivähoidossa tapahtuneisiin tilanteisiin. Tilanteet olivat varhaiskasvatuksen johdon tiedossa ja ne on käsitelty.

Asiakkaiden asema varhaiskasvatuksessa

Lasten vanhemmat ja varhaiskasvatuksen henkilökunta tapaavat päivittäin lasta tuotaessa ja haettaessa ja käyvät säännöllisesti lapsen hoitoa ja kasvatusta koskevia keskusteluja. Varhaiskasvatuksessa on kiinnitetty usean vuoden ajan huomiota vanhempien ja henkilökunnan välisen kasvatuskumppanuuden rakentumiseen ja sen ylläpitämiseen, mikä ilmenee vähäisinä yhteydenottoina sosiaaliasiamieheen. Yhteydenottojen sisällön tuntemuksen sekä asiakaskyselyjen perusteella voidaan todeta, että vanhempien osallisuus ja vaikutusmahdollisuudet ovat toteutuneet varhaiskasvatuksessa hyvin.

Lasten päivähoidon asiakaspalvelu on ollut jatkuvan huomion ja kehittämisen kohde. Asiakkaiden selvityspyyntöihin ja kriittisiin palautteisiin paneudutaan, tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet ja vastataan aikataulun mukaisesti. Asiakaspalautetta kootaan ja analysoidaan systemaattisesti palvelun laadun varmistamiseksi. Tulevaisuudessa Helsingin kaupungin palautejärjestelmä mahdollistaa asiakaspalautteiden ja niihin annettujen vastausten julkaisemisen, mikä osaltaan lisää toiminnan läpinäkyvyyttä.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Sirkka-Liisa Ihalainen, varhaiskasvatuksen asiantuntija, puhelin: 310 42543
sirkka-liisa.ihalainen(a)hel.fi

Liitteet

Postiosoite
PL 9000
00099 Helsingin kaupunki
varhaiskasvatus@hel.fi

Käyntiosoite
Siltasaarenkatu 13
Helsinki 53
www.hel.fi/varhaiskasvatus

Puhelin
+358 9 310 1711
Faksi
+358 9 310 43285

Y-tunnus
0201256-6

Tilinro
FI5881199710009236
Alvnro
FI02012566



Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa kaupunginhallitukselle sosiaaliasiamiesten raportista seuraavan sisältöisen lausunnon.

Varhaiskasvatuksen osuus sosiaalimpiesten raportissa

Yhteydenottoja sosiaaliviraston sosiaaliasiamiehille tuli 1 255, joista 8 (0,6 %) koski varhaiskasvatusta. Raportissa varhaiskasvatuksen osuus on hyvin vähäinen. Esitetyt huomiot liittyivät yksittäisiin päivähoidossa tapahtuneisiin tilanteisiin. Tilanteet olivat varhaiskasvatuksen johdon tiedossa ja ne on käsitelty.

Asiakkaiden asema varhaiskasvatuksessa

Lasten vanhemmat ja varhaiskasvatuksen henkilökunta tapaavat päivittäin lasta tuottaessa ja haettaessa ja käyvät säännöllisesti lapsen hoitoa ja kasvatusta koskevia keskusteluja. Varhaiskasvatuksessa on kiinnitetty usean vuoden ajan huomiota vanhempien ja henkilökunnan välisen kasvatuskumppanuuden rakentumiseen ja sen ylläpitämiseen, mikä ilmenee vähäisinä yhteydenottoina sosiaaliasiamieheen. Yhteydenottojen sisällön tuntemuksen sekä asiakaskyselyjen perusteella voidaan todeta, että vanhempien osallisuus ja vaikutusmahdollisuudet ovat toteutuneet varhaiskasvatuksessa hyvin.

Lasten päivähoiton asiakaspalvelu on ollut jatkuvan huomion ja kehittämisen kohde. Asiakkaiden selvityspyyntöihin ja kriittisiin palautteisiin paneudutaan, tehdään tarvittavat korjaavat toimenpiteet ja vastataan aikataulun mukaisesti. Asiakaspalautetta kootaan ja analysoidaan systemaattisesti palvelun laadun varmistamiseksi. Tulevaisuudessa Helsingin kaupungin palautejärjestelmä mahdollistaa asiakaspalautteiden ja niihin annettujen vastausten julkaisemisen, mikä osaltaan lisää toiminnan läpinäkyvyyttä.

Esittelijä

Hallintokeskus on lausuntopyynnöllään 8.4.2013 pyytänyt varhaiskasvatuslautakunnan lausuntoa kaupunginhallitukselle 31.5.2013 mennessä sosiaaliasiamiesten raportista.

Sosiaaliasiamiesten raportti on tämän asian liitteenä.

Sosiaaliasiamiehen tehtävät varhaiskasvatusvirastossa

Päivähoito toimii omana varhaiskasvatusvirastona 1.1.2013 alkaen. Samanaikaisesti muodostettiin sosiaali- ja terveystoimisto. Valtakunnallisella tasolla vuoden 2013 alussa päivähoito siirrettiin



sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonalalta opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalalle. Muutokseen liittyi myös lainsäädännöllisiä muutoksia. Varhaiskasvatuksessa säilyi kuitenkin ennallaan sosiaalihuollon asiakkaan asemaan ja oikeuksiin liittyvä lainsäädäntö.

Sosiaali- ja terveysviraston sosiaaliasiamiesten tehtävät varhaiskasvatuksessa ovat sosiaalihuollon asiakaslain 24 § mukaisesti seuraavat:

- 1) neuvoa asiakkaita tämän lain soveltamiseen liittyvissä asioissa;
- 2) avustaa asiakasta 23 §:n 1 momentissa tarkoitettussa asiassa (muistutus);
- 3) tiedottaa asiakkaan oikeuksista;
- 4) toimia muutenkin asiakkaan oikeuksien edistämiseksi ja toteuttamiseksi; sekä
- 5) seurata asiakkaiden oikeuksien ja aseman kehitystä kunnassa ja antaa siitä selvitys vuosittain kunnanhallitukselle.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Sirkka-Liisa Ihalainen, varhaiskasvatuksen asiantuntija, puhelin: 310 42543
sirkka-liisa.ihalainen(a)hel.fi

Liitteet

- 1 Selvitys sosiaaliasiamiesten toiminnasta v.2012

Tiedoksi

Kaupunginhallitus
Sosiaali- ja terveysvirasto
Varhaiskasvatusvirasto



§ 73

Varhaiskasvatuslautakunnan lausunto tarkastuslautakunnalle vuoden 2012 arviointikertomuksesta

HEL 2013-003863 T 00 03 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti antaa tarkastuslautakunnalle vuoden 2012 arviointikertomuksen kohdista 2.6 ja 4.1.1 seuraavansisältöisen lausunnon.

2.6 Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta

Lasten päivähoidon oli aikaisemmin yksi sosiaaliviraston viidestä vastuualueesta. Varhaiskasvatusvirasto aloitti toimintansa vuoden 2013 alusta lukien.

Lasten päivähoidon vastuualueen vuoden 2012 sitovista tavoitteista toteutuivat kaikki kolme.

1. Sähköinen päivähoitopäätös on käytössä vuoden 2012 aikana.

Sähköinen päivähoitopäätös otettiin käyttöön joulukuussa 2012, jolloin toteutettiin päätöksen tekninen ratkaisu. Käyttöä kehitettiin jatketaan vuoden 2013 aikana.

2. Yksityisen hoidon tuen piirissä olevien lasten määrä kasvaa 200 lapsella edellisen vuoden tasoon verrattuna.

Yksityisen hoidon tuen piirissä oli keskimäärin 307 lasta enemmän kuin edellisvuonna.

3. Kolme vuotta täyttävien lasten hoitoisuuskerroin tarkistetaan 6 kertaa vuoden aikana.

Tavoite toteutui siten, että asiakastietojärjestelmää ja tilastoseurantaa muutettiin vuoden 2012 alusta lähtien niin, että lasten iästä aiheutuva hoitoisuuskerrointa (alle 3-vuotiaalla 1,75, yli 3-vuotiaalla 1,00) on tarkistettu kahden kuukauden välein vuoden 2012 aikana. Aikaisemmin iästä tarkistettiin joka kuukausi. Päivittäisseurantaan järjestelmä saatiin käyttöön kesän 2012 jälkeen. Päivittäisessä käytössä järjestelmässä on ollut häiriöitä, joita on vuoden 2012 mittaan useasti korjattu.

Muutos vaikuttaa päiväkotien täyttö- ja käyttöasteisiin sekä siihen, miten päivähoidosta vapautuu hoitopaikkoja uusille lapsille. Käytännössä laskentatavan muutosta on ollut vaikea toteuttaa.



Laskentatavan muutos vaikuttaa myös suoritteena käytettäviin laskennallisiin läsnäolopäiviin ja päivähoidon kustannuksiin.

Varhaiskasvatusviraston tavoitteena on vuoden 2014 talousarvioehdotuksessa asettaa sitovia toiminnallisia tavoitteita, jotka kattavat kaupungin strategiaohjelman tavoitteet entistä laajemmin.

4.1.1 Tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelman säästötavoitteet

Helsingissä kustannusten kehitys vuodesta 2011 vuoteen 2012 oli kohdeväestöä kohden kustannustasoa alemmaa lasten päivähoidossa (2,3 prosenttia).

Päivähoidon vastuualueella arvioitiin, että oman toiminnan tehostaminen vähentää menoja 1,3 milj. euroa vuonna 2012. Aiotuilla toimenpiteillä onnistuttiin säästämään noin 300 000 euroa. Palvelustrateginen muutos ostopalveluista yksityisen hoidon tuelle käynnistyi vuonna 2012. Palvelurakennemuutoksella pyritään vähentämään päivähoidon kustannuksia, mikä nostaa päivähoidon kokonaistuottavuutta.

Lasten päivähoidon vastuualueen lyhyet (1-3 päivää) sairauspoissaolot vähenivät vuonna 2012 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2012 sairauspoissaolokerrat / henkilötyövuosi olivat 2,3, kun vastaava luku vuonna 2011 oli 2,4. Sairauspoissaolojen vähenemisen kustannusvaikutuksia ei ole laskettu vuodelta 2012.

Sosiaaliviraston sitovana tavoitteena oli vuonna 2012, että matriisilaskentamallin avulla laskettu sosiaaliviraston kokonaistuottavuus nousee. Mukana tuottavuuslaskennassa oli myös lasten päivähoidon vastuualueelta päiväkotihoido, vuorohoido ja perhepäivähoito. Lasten päivähoidon tuottavuusindeksi vuonna 2012 oli 112,39, kun se vuonna 2011 oli 103,32, joten päivähoidon vastuualueen tuottavuusmatriisilla mitattu tuottavuus nousi noin 8,8 %.

Päivähoidon vastuualue oli sosiaalivirastossa edelläkävijä matriisilaskentamalliin perustuvan tuottavuuden mittaamisessa. Toimivan mallin kehittäminen on vaativaa ja vaatii lukuisten toimintojen erityispiirteiden mallintamista. Mitattavien palvelujen ja toimintojen sisältöjä ja mittareita täsmennetään jatkuvasti kehittämistyön edetessä.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi

Liitteet

Postiosoite
PL 9000
00099 Helsingin kaupunki
varhaiskasvatus@hel.fi

Käyntiosoite
Siltasaarenkatu 13
Helsinki 53
www.hel.fi/varhaiskasvatus

Puhelin
+358 9 310 1711
Faksi
+358 9 310 43285

Y-tunnus
0201256-6

Tilinro
FI5881199710009236
Alvnro
FI02012566



1 Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö, Varhaiskasvatuslautakunta.pdf

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa tarkastuslautakunnalle vuoden 2012 arviointikertomuksen kohdista 2.6 ja 4.1.1 seuraavansisältöisen lausunnon.

2.6 Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta

Lasten päivähoito oli aikaisemmin yksi sosiaaliviraston viidestä vastuualueesta. Varhaiskasvatusvirasto aloitti toimintansa vuoden 2013 alusta lukien.

Lasten päivähoidon vastuualueen vuoden 2012 sitovista tavoitteista toteutuivat kaikki kolme.

1. Sähköinen päivähoitopäätös on käytössä vuoden 2012 aikana.

Sähköinen päivähoitopäätös otettiin käyttöön joulukuussa 2012, jolloin toteutettiin päätöksen tekninen ratkaisu. Käyttöä kehitettiin jatketaan vuoden 2013 aikana.

2. Yksityisen hoidon tuen piirissä olevien lasten määrä kasvaa 200 lapsella edellisen vuoden tasoon verrattuna.

Yksityisen hoidon tuen piirissä oli keskimäärin 307 lasta enemmän kuin edellisvuonna.

3. Kolme vuotta täyttävien lasten hoitoisuuskerroin tarkistetaan 6 kertaa vuoden aikana.

Tavoite toteutui siten, että asiakastietojärjestelmää ja tilastoseurantaa muutettiin vuoden 2012 alusta lähtien niin, että lasten iästä aiheutuvaa hoitoisuuskerrointa (alle 3-vuotiaalla 1,75, yli 3-vuotiaalla 1,00) on tarkistettu kahden kuukauden välein vuoden 2012 aikana. Aikaisemmin ikä tarkistettiin joka kuukausi. Päivittäisseurantaan järjestelmä saatiin käyttöön kesän 2012 jälkeen. Päivittäisessä käytössä järjestelmässä on ollut häiriöitä, joita on vuoden 2012 mittaan useasti korjattu.

Muutos vaikuttaa päiväkotien täyttö- ja käyttöasteisiin sekä siihen, miten päivähoidosta vapautuu hoitopaikkoja uusille lapsille. Käytännössä laskentatavan muutosta on ollut vaikea toteuttaa. Laskentatavan muutos vaikuttaa myös suoritteena käytettäviin laskennallisiin läsnäolopäiviin ja päivähoidon kustannuksiin.

Varhaiskasvatusviraston tavoitteena on vuoden 2014 talousarvioehdotuksessa asettaa sitovia toiminnallisia tavoitteita, jotka kattavat kaupungin strategiaohjelman tavoitteet entistä laajemmin.



4.1.1 Tuottavuus- ja työhyvinvointiohjelman säästötavoitteet

Helsingissä kustannusten kehitys vuodesta 2011 vuoteen 2012 oli kohdeväestöä kohden kustannustasoa alemmaa lasten päivähoidossa (2,3 prosenttia).

Päivähoidon vastuualueella arvioitiin, että oman toiminnan tehostaminen vähentää menoja 1,3 milj. euroa vuonna 2012. Aiotuilla toimenpiteillä onnistuttiin säästämään noin 300 000 euroa. Palvelustrateginen muutos ostopalveluista yksityisen hoidon tuelle käynnistyi vuonna 2012. Palvelurakennemuutoksella pyritään vähentämään päivähoidon kustannuksia, mikä nostaa päivähoidon kokonaistuottavuutta.

Lasten päivähoidon vastuualueen lyhyet (1-3 päivää) sairauspoissaolot vähenivät vuonna 2012 edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2012 sairauspoissaolokerrat / henkilötyövuosi olivat 2,3, kun vastaava luku vuonna 2011 oli 2,4. Sairauspoissaolojen vähenemisen kustannusvaikutuksia ei ole laskettu vuodelta 2012.

Sosiaaliviraston sitovana tavoitteena oli vuonna 2012, että matriisilaskentamallin avulla laskettu sosiaaliviraston kokonaistuottavuus nousee. Mukana tuottavuuslaskennassa oli myös lasten päivähoidon vastuualueelta päiväkotihoido, vuorohoido ja perhepäivähoito. Lasten päivähoidon tuottavuusindeksi vuonna 2012 oli 112,39, kun se vuonna 2011 oli 103,32, joten päivähoidon vastuualueen tuottavuusmatriisilla mitattu tuottavuus nousi noin 8,8 %.

Päivähoidon vastuualue oli sosiaalivirastossa edelläkävijä matriisilaskentamalliin perustuvan tuottavuuden mittaamisessa. Toimivan mallin kehittäminen on vaativaa ja vaatii lukuisten toimintojen erityspiirteiden mallintamista. Mitattavien palvelujen ja toimintojen sisältöjä ja mittareita täsmennetään jatkuvasti kehittämistyön edetessä.

Esittelijä

Tarkastuslautakunta hyväksyi 17.4.2013 (§ 62) arviointikertomuksen vuodelta 2012.

Helsingin kaupungin hallinnon ja talouden tarkastussäännön 8.1 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tulee laatia kaupunginvaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta arviointikertomus valtuustolle. Kertomuksesta tulee hankkia tarkastussäännön 8.2 §:n mukaisesti kaupunginhallitukselta ja muilta kaupungin toimielimiltä tarvittavat lausunnot valtuustolle toimitettaviksi.



Tarkastuslautakunta on pyytänyt lausuntopyynnöllään 18.4.2013 varhaiskasvatuslautakunnan lausuntoa 22.5.2013 mennessä kertomuksen kohdista 2.6 ja 4.1.1.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Armi Vaden, taloussuunnittelupäällikkö, puhelin: 310 43346
armi.vaden(a)hel.fi

Liitteet

1 Tarkastuslautakunnan lausuntopyyntö, Varhaiskasvatuslautakunta.pdf

Tiedoksi

Tarkastuslautakunta

Päätöshistoria

Palmia-liikelaitoksen jk 02.05.2013 § 23

HEL 2013-003863 T 00 03 00

Päätös

Helsingin kaupungin Palmia –liikelaitoksen johtokunta päätti todeta lausuntonaan seuraavasti:

Tarkastuslautakunta käsittelee arviointikertomuksessa asetettujen sitovien tavoitteiden toteutumista ja tuottavuuden kehittämistä hallintokunnissa.

Kohta 2.6: Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta

Palmian sitova tavoite liittyy sen ehdottomasti tärkeimpään toiminnan laatua kuvaavaan mittariin eli asiakastytyväsyyteen. Asetettu tavoite on toistaiseksi saavutettu, mutta sen saavuttaminen ei ole itsestään selvää, koska asiakkaiden tarpeet ja odotukset muuttuvat monelta osin ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttää toiminnoilta jatkuvia kehitystoimenpiteitä yhteistyössä asiakkaiden kanssa. Palmia on myös valmis avoimesti pohtimaan sen asiakkaina olevien hallintokuntien kanssa tavoitteita prosesseille, joissa Palmia on mukana.

Kohta 4.1.1: Tuottavuus- ja hyvinvointiohjelman säästötavoitteet

Palmian toiminta alkoi vuonna 2003. Palmian keskeinen tuottavuusmittari on jalostusarvoindeksi ja sitä on onnistuttu



kehittämään suotuisasti joka vuosi vuodesta 2004 lähtien ja erityisesti vuosina 2009-2011. Tuottavuus on noussut keskimäärin 7,1 % vuosittain viimeisten kymmenen vuoden aikana. Palkkaindeksi on noussut Palmian olemassaolon aikana 21,5 % ja elintarvikkeiden hinnat esimerkiksi vuodesta 2008 13,3 % . Tästä huolimatta Palmian palvelujen myyntihinnat ovat nousseet sen olemassaolon aikana vain 8,3 %.

Jatkuva tuottavuuden kehittäminen on perusedellytyksenä sille, että Palmia tekee vuosittain positiivisen taloudellisen tuloksen. Tuottavuutta kehitetään suunnitelmallisesti sekä Palmian liiketoimintayksiköissä että tukitoiminnoissa päivittäisen johtamisen, jatkuvan parantamisen ja kehitysprojektien avulla. Tähän Palmia panostaa myös tulevaisuudessa. Koska tuottavuuden parantaminen on sisäänrakennettu kaikkeen toimintaan, Palmialla ei ole erillistä tuottavuusohjelmaa.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Antti Värtelä

Lisätiedot

Sinikka Hukari, laatu- ja ympäristöpäällikkö, puhelin: 310 27210
sinikka.hukari(a)palmia.fi

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen jk 26.04.2013 § 14

HEL 2013-003863 T 00 03 00

Päätös

Taloushallintopalvelu -liikelaitoksen johtokunta päätti antaa tarkastuslautakunnalle vuoden 2012 arviointikertomuksen kohdista 2.6, 4.1.1 ja 4.1.2 seuraavan lausunnon:

Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen johtokunnalta on pyydetty lausuntoa vuoden 2012 arviointikertomuksen kohdista 2.6, 4.1.1 ja 4.1.2. Lautakunta toteaa lausuntonaan seuraavaa:

Kohta 2.6 Johtopäätökset tavoitteiden toteutumisesta

Tarkastuslautakunta toteaa kertomuksessaan, että ”hallintokuntien tulee asettaa aiempaa enemmän yhteisiä hallintokuntarajat ylittäviä sitovia toiminnallisia tavoitteita, kuten tarkastuslautakunta on suositellut jo vuonna 2009”.

Johtokunta toteaa, että Taloushallintopalvelu-liikelaitoksen (Talpa) kaikki pääprosessit menevät yli virastorajojen. Yleensä prosessit alkavat virastoista ja jatkuvat Talpan puolella prosessin loppuun



saakka. Jotta prosessit olisivat mahdollisimman tehokkaasti hoidettuja, edellyttää se sekä virastojen että Talpan päässä prosessien tuntemista, osaamista ja yhteisiin toimintatapoihin sitoutumista. Tämän toteutumiseksi Talpa on kuvannut prosessit, palvelukuvaukset ja työnjaot, jotka ovat kaikkien nähtävissä Helmi-intrassa. Lisäksi on järjestetty lukuisia asiakastilaisuuksia, joissa on työnjakoa, prosesseja ja muita yhteisiä asioita käsitelty asiakaskunnan, yksittäisen viraston ja yksittäisen prosessin näkökulmasta. Tänä vuonna erityistä huomiota kiinnitetään prosessivirheiden seurantaan ja niiden analysoimiseen ja korjaustoimenpiteisiin yhdessä virastojen kanssa. Tavoitteena on palvelujen laadun ja tuottavuuden parantaminen turhan työn poistamisen kautta.

Johtokunta toteaa vielä, että Talpalla ei ole ollut tarvetta asettaa virastojen ja liikelaitosten kanssa yhteisiä sitovia tavoitteita, koska se toimii kaikkien virastojen ja liikelaitosten kanssa päivittäisessä yhteistyössä ja prosessit sekä työnjako on sovittu ja kuvattu. Prosesseja kehitetään edelleen yhteistyössä prosessien laadun parantamiseksi.

Kohta 4.1.1 Tuottavuus ja työhyvinvointiohjelman säästötavoitteet

Tarkastuslautakunta toteaa, että "lautakuntien ja johtokuntien tulee sitoutua talousarvioraamiin siten, että ne osoittavat tarvittavat menosäästöt raamin sisältä, mikäli päättävät menojen lisäyksistä". Johtokunta toteaa, että liikelaitoksena Talpalla ei ole raamia. Palvelut on hinnoiteltu omakustannushintaan ja hintojen korottamisessa on noudatettu talousarvion laatimisohteja.

Tarkastuslautakunta toteaa, että "tuottavuustavoitteet tulee asettaa usealle vuodelle siten, että hallintokunnilla on realistiset mahdollisuudet saavuttaa ne ja niiden toteuttaminen on riittävän haasteellista". Johtokunta toteaa, että Talpan tuottavuuden kasvutavoitteiksi asetettiin edelliselle strategiakaudelle 3 pistettä vuosittain. Tavoite oli haasteellinen varsinkin, kun strategiakaudelle ajoittui taloushallinnon järjestelmä uudistus. Tuottavuudessa päästiin vuonna 2012 pistelukuun 112, kun perusvuotena oli vuosi 2009, jolloin Talpa muuttui liikelaitokseksi.

Kohta 4.1.2 Uuden laskentajärjestelmän käyttöönotto

Tarkastuslautakunta toteaa, että

"talous- ja suunnittelukeskuksen tulee saattaa Laske-järjestelmä asianmukaiseen kuntoon pikaisesti.

Järjestelmän konsolidointimodulin avulla tulee voida tuottaa kaupungin tilinpäätöslaskelmat ja talousarvion toteutumislaskelmat.



Laske-järjestelmän hyödyntämistä tulee kehittää kustannustehokkaammaksi ja kaupungin taloushallintoa, tilinpäätöstä ja raportointia vielä paremmin palvelevaksi kokonaisuudeksi siten, että kaikki kaupungin virastot ja liikelaitokset siirtyvät sen käyttäjiksi.”

Johtokunta toteaa, että Laske-järjestelmä on Talpan työväline, jolla se toteuttaa valtaosan taloushallinnon palveluistaan kuten kirjanpito, sisäinen laskenta, käyttöomaisuuskirjanpito, reskontrat, laskutus sekä asiakas- ja toimittajarekisterien ylläpito. Järjestelmän toimimattomuus aiheutti sen, että Talpa ei pystynyt vuonna 2012 toimimaan virastojen ja liikelaitosten kanssa sovittujen palvelusopimusten mukaisesti. Häiriöt kohdistuivat vakavimmin laskutukseen ja perintään, kirjanpidon ajantasaisuuteen ja raportointiin. Perintää ei edelleenkään pystytty hoitamaan suunnitellusti ja suunniteltua konsolidointimodulia ei pystytty käyttämään vuoden 2012 tilinpäätöksen laadinnassa. Koska järjestelmän puutteiden vuoksi Talpan tuottavuuden kasvu taittui vuonna 2012, sillä on erittäin suuri intressi, että järjestelmä saadaan toimimaan mahdollisimman pian suunnitelman mukaisesti.

Johtokunta toteaa vielä, että kaupungin virastoista ja liikelaitoksista rakennusvirasto, Stara, Helsingin Satama, Helsingin Energia ja liikennelaitos eivät vielä ole yhteisen laskentajärjestelmän käyttäjiä. Talpan ja Sataman kesken on käynnissä projekti Sataman siirtymiseksi vuoden 2014 alussa yhteisen järjestelmän käyttäjäksi. Rakennusviraston ja Staran tilanne selvitetään Tasken käynnistämän hankinnasta maksuun -hankkeen yhteydessä.

Esittelijä

toimitusjohtaja
Tuula Jäppinen

Lisätiedot

Tuula Jäppinen, toimitusjohtaja, puhelin: +358931025100
tuula.jappinen(a)hel.fi

Tarkastuslautakunta 17.04.2013 § 62

HEL 2013-003863 T 00 03 00

Päätös

Tarkastuslautakunta päätti hyväksyä arviointikertomuksen vuodelta 2012 sekä hankkia siitä kaupunginhallitukselta ja muilta kaupungin toimielimiltä tarvittavat lausunnot 22.5.2013 mennessä toimitettaviksi kaupunginvaltuustolle yhdessä arviointikertomuksen kanssa.

10.04.2013 Ehdotuksen mukaan



14.05.2013

Vakaj/12

Esittelijä

tarkastusjohtaja
Pirjo Hakanpää

Lisätiedot

Timo Terävä, arviointipäällikkö, puhelin: 310 43126
timo.terava(a)hel.fi



§ 74

Varhaiskasvatuslautakunnan vastaus musiikin taiteen perusopetuksen toteuttamisesta Helsingin kaupungin päiväkodeissa koskevasta aloitteesta

Pöydälle 14.05.2013

HEL 2013-005367 T 05 01 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti panna asian pöydälle.

Käsittely

Merkittiin, että kokouksessa jaettiin Pakilan musiikkiopiston rehtorin 7.5.2013 sähköpostitse lähettämä kirjelmä liitteineen.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Hannele Lakkavaara, varhaiskasvatuksen kehittämispäällikkö, puhelin: 310 42544
hannele.lakkavaara(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen antaa aloitteen tekijöille aloitteesta musiikin taiteen perusopetuksen toteuttamisesta Helsingin kaupungin päiväkodeissa seuraavan sisältöisen vastauksen.

Aloitteessa ehdotetaan taiteen perusopetuksen ohjelman mukaista ja omassa toiminnassa varhaispedagogiikkaan perustuvan musiikkileikkikoulutoiminnan tuomista osaksi päiväkotipäivää.

Varhaiskasvatuslautakunta pitää tärkeänä, että Helsingissä pienille lapsille on tarjolla sekä laadukasta varhaiskasvatusta että taiteen perusopetukseen kuuluvaa musiikkikasvatusta.

Varhaiskasvatuksella on oma perustehtävänsä ja sen toteuttamisesta vastaava ammatillinen henkilöstö. Helsingin lasten päivähoidossa annettavan varhaiskasvatuksen sisältö perustuu linjauksiin, jotka on tehty valtakunnallisissa varhaiskasvatussuunnitelman perusteissa (2005) sekä Helsingin varhaiskasvatussuunnitelmassa (2011) ja esiopetussuunnitelmassa (2011). Toimintaa suunnitellaan ja toteutetaan päivähoidon yksiköissä varhaispedagogiikan toiminnan logiikan mukaisesti. Toiminta sisältää leikkimistä, liikkumista, tutkimista ja taiteilemista kulloinkin meneillään olevan teeman mukaisesti. Hoito- ja kasvatushenkilöstö vaikuttaa lasten leikkiin ja toimintaan aktiivisesti



leikkiympäristöä muovaten ja lasten välisiä vuorovaikutussuhteita tukien. Varhaiskasvatuksen tehtävästä johtuu, että vanhempien näkökulmasta maksut kattavat koko toiminnan niin, että erillisiä maksuja toiminnasta ei vanhemmilta peritä.

Musiikkileikkikoulutoiminta on osaltaan vakiintunut osaksi varhaisiän musiikkikasvatusjärjestelmää. Sen tavoitteet, kuten lapsen kokonaisvaltaisen (kognitiivisen, emotionaalisen, motorisen ja sosiaalisen) kehityksen tukeminen ovat paljolti yhteneväiset varhaiskasvatuksen yleisten tavoitteiden kanssa: opetuksen lähtökohtana ovat lapsen omat lähtökohdat ja keskiössä on lapsi ja hänen tärkein kasvuympäristönsä, perhe. Taiteen perusopetuksella, kuten tässä musiikkileikkikoulutoiminnalla, on tämän yhtenevän tehtävän lisäksi oma varhaiskasvatuksesta erillinen perustehtävänsä, joka on tarkemmin määritelty taiteen perusopetuksen opetussuunnitelman perusteissa (2002).

Helsingiläisessä varhaiskasvatuksessa arvostetaan lasten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä, joka käytännössä näyttäytyy siten, että eri leikit ja toimintamahdollisuudet ovat päivän aikana mahdollisimman paljon kaikkien lasten ulottuvilla. Ainoastaan esiopetuksen aikana lapset jaetaan selkeästi omiin ryhmiinsä jaon perustuessa opetussuunnitelman mukaisen toiminnan toteuttamiseen. Tasavertaisuuden näkökulmasta aloitteen mukaisen musiikkileikkitoiminnan tuominen osaksi aamu- tai keskipäivän toimintaa on pulmallista myös siksi, että toiminnasta perittävä maksu voisi yhtenä taustatekijänä vaikuttaa vanhempien valintaan ja tätä kautta lapsen osallistumismahdollisuuteen.

Aloitteessa mainitaan, että musiikkiopistojen musiikkileikkikoulussa käyvien lasten huoltajille tekemän kyselyn mukaan suuri osa vastanneista toivoi opetuksen toteuttamista päiväkodissa ja piti sitä erityisen toivottavana. Tämä on toimintaan osallistuneiden vanhempien kannalta hyvin ymmärrettävää. Varhaiskasvatuslautakunta toteaa, että musiikkileikkikoulutoimintaa ei olisi aloitteenkaan mukaan mahdollista toteuttaa kaikissa päiväkodeissa. Vaikka päiväkoteja vuosittain vaihdettaisiin ja yksilölliset maksujärjestelyt toteutettaisiin, sellaista yhdenvertaisuutta asiakkaisiin nähden ei kuitenkaan voitaisi taata, että kaikilla lapsilla ennen kouluikää olisi vanhempien valintaan perustuen mahdollisuus osallistua musiikkileikkikoulutoimintaan omassa päiväkodissaan päivähoitopäivän aikana.

Helsingissä on toteutettu lähiöprojektin puitteissa musiikkileikkikoulutoimintaa noin 500 lapselle vuosien 2011-2012 aikana. Hanke oli erittäin onnistunut. Varhaiskasvatuslautakunta pitää tärkeänä, että myös jatkossa aika ajoin tämäntyyppisiä projekteja toteutetaan yhteistyössä eri taide-, kulttuuri- ja liikuntatoimijoiden ja



varhaiskasvatusviraston kesken. Yhteistyö tuo elävyyttä ja rikastuttaa toimintaa sekä kaupunkilaisten että kaikkien yhteistyössä mukana olevien omaa perustehtäväänsä toteuttavien toimijoiden näkökulmasta.

Varhaiskasvatuslautakunta toteaa, että varhaiskasvatuksen hoito- ja kasvatushenkilöstöllä on vastuu lasten päivittäisen varhaiskasvatustoiminnan kokonaisuudesta, jossa musiikilla, samoin kuin muulla taiteellisella toiminnalla, on tärkeä osansa. Yhteistyön ja täydennyskoulutuksen kautta voidaan vaikuttaa henkilöstön osaamisen ylläpitämiseen eri sisältöalueilla. Päivähoidolla on tiheä palveluverkko. Alueellisesti sopien taiteen perusopetuksen toimijoilla on mahdollista saada perheitä lähellä olevia tiloja käyttöönsä päivähoitopäivän päättyessä.

Esittelijä

Keski-Helsingin musiikkiopiston, Pakilan musiikkiopiston, Musik- och kulturskolan Sandels ja Pop- & Jazzkonservatorion rehtorit ovat muiden musiikkiopistojen rehtorien valtuuttamina tehneet aloitteen, että varhaiskasvatusvirasto ryhtyy tutkimaan ja edistämään varhaisiän musiikin taiteen perusopetuksen toteuttamista kaupungin päiväkodeissa yhteistyössä helsinkiläisten musiikkiopistojen kanssa.

Konkreettisena esityksenä on, että musiikkioppilaitokset tulisivat pitämään musiikkileikkikoulutuokioita yli 3-vuotiaille lapsille joihinkin Helsingin päiväkoteihin päivähoitopäivän aikana. Toiminta olisi maksullista ja se toteutettaisiin vanhempien valintaan perustuen. Huoltajilla olisi mahdollisuus hakea maksuhojennusta tai vapaaoppilaspaikkaa oppilaitokselta. Ne lapset, jotka osallistuisivat musiikkileikkikoulutoimintaan, muodostaisivat täksi ajaksi ryhmän, jolla olisi oma tuokionsa kerran viikossa aamu- tai keskipäivän aikana. Musiikkileikkikoulun opettaja vastaisi tuokion aikana musiikkileikkikoulutoimintaan osallistuvien lasten hoidosta. Toivomuksena on myös, että varhaiskasvatusvirasto luovuttaisi toimitilat musiikkileikkikoulutoimintaan vastikkeetta. Musiikkioppilaitoksilla on mahdollista ottaa toimintaan mukaan vuosittain tietty määrä ryhmiä, kaikkiin päiväkoteihin ei toimintaa olisi mahdollista tuoda.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Hannele Lakkavaara, varhaiskasvatuksen kehittämispäällikkö, puhelin: 310 42544
hannele.lakkavaara(a)hel.fi

Otteet



14.05.2013

Vakaj/13

Ote

Aloitteen tekijät

Tiedoksi

Varhaiskasvatusvirasto



§ 75

Päiväkoti Kappelin lakkauttaminen

HEL 2013-006475 T 05 01 00

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti lakkauttaa päiväkoti Kappelin osoitteessa Kraputie 5, 00890 Helsinki 1.8.2013 lukien, 42 tilapaikkaa.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Susanna Westerholm, varhaiskasvatusalueen päällikkö, puhelin
susanna.westerholm(a)hel.fi
Pia Arvonen, suunnittelija, puhelin: 310 43069
pia.arvonen(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäne lakkauttaa päiväkoti Kappelin osoitteessa Kraputie 5, 00890 Helsinki 1.8.2013 lukien, 42 tilapaikkaa.

Esittelijä

Keväällä 2013 tehdyn palveluverkon tarkistamisen yhteydessä tuli esille, että Östersundomin suurpiirin alueella toimivissa päiväkodeissa on väljyyttä tilaresursseissa. Myös henkilöstön mitoittaminen suhteessa lapsiin on tästä syystä haasteellisempaa erityisesti päiväkoti Kappelin koko päivittäiselle toiminta-ajalle. Tavoitteena on saada tilanne tasapainoon vuoden 2013 elokuussa.

Alueella toimii päivähoitoyksikkö Kappeli-Sakarinmäki, jossa tällä hetkellä on päiväkoti Sakarinmäessä 105 tilapaikkaa ja päiväkoti Kappelissa 42 tilapaikkaa.

Elokuussa 2013 päiväkoti Kappeliin jäisi enintään 18 lasta ja näin ollen toiminnan siirtäminen päiväkoti Sakarinmäkeen on mahdollista. Tämän suunnitelman mukaan päiväkoti Sakarinmäessä toimii elokuussa 61 lasta.

Östersundomin alueen 1-6-vuotiaiden lasten määrän ennustetaan pysyvän lähivuosina lähes nykyisellä tasolla. Väestön kasvu käynnistyy merkittävässä määrin aikaisintaan vuonna 2021, mikäli alueen kaavoitusasiat etenevät suunnitellusti.

Muutosta on valmisteltu päivähoitoyksikön esimiehen kanssa. Päiväkoti Kappelin henkilöstö siirtyy kokonaisuudessaan lasten kanssa päiväkoti



14.05.2013

Sakarinmäkeen. Asiaa on käsitelty työpaikkakokouksessa, henkilöstöä koskeva henkilöstösuunnitelma on laadittu ja sen mukaan edetään.

Päiväkotikappelin lasten vanhemmille on pidetty tiedotustilaisuus huhtikuussa 2013 ja perheet on otettu mukaan suunnittelemaan tulevaa muuttoa.

Esittelijä

varhaiskasvatusjohtaja
Satu Järvenkallas

Lisätiedot

Susanna Westerholm, varhaiskasvatusalueen päällikkö, puhelin
susanna.westerholm(a)hel.fi
Pia Arvonen, suunnittelija, puhelin: 310 43069
pia.arvonen(a)hel.fi

Tiedoksi

Varhaiskasvatusvirasto



§ 76

Kaupungin viranomaisten päätösten seuraaminen

Päätös

Varhaiskasvatuslautakunta päätti, ettei se ota käsiteltäväkseen seuraavia ottovalvonnan alaisia varhaiskasvatusjohtajan tekemiä päätöksiä:

Varhaiskasvatusjohtaja 17.4.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 24.4.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 22.7.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 29.4.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 3.5.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 31.5.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 8.5.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 11/13.5.2013
66 § Hoitopedagogisen Rudolf Steiner -koulun kannatusyhdistys ry:n toteuttamisohjelma vuodelle 2013
68 § Päivähoitopaikkojen lisääminen Vartiokylä-Myllypuro varhaiskasvatusalueella
69 § Leikkipuistojen määräaikainen osittainen sulkeminen
70 § Varhaiskasvatusjohtajan päätöksen 12.4.2013 § 56 kumoaminen leikkipuistojen sulkemista koskevalta osalta
71 § Varhaiskasvatusviraston virkistysmäärärahoista jaettavista henkilöstökerhoavustuksista päättäminen
72 § Vahingonkorvausvaatimus ansiotulonmenetyksestä lapsen tapaturman vuoksi (Salassa pidettävä SAsiakasL 14 §)

Esittelijä

vs. varhaiskasvatusjohtaja
Hannele Lakkavaara

Lisätiedot

Jaana Leikkilä, valmistelija, puhelin: 310 55728



14.05.2013

jaana.leikkila(a)hel.fi

Päätösehdotus

Varhaiskasvatuslautakunta päättäneen, ettei se ota käsiteltäväkseen seuraavia ottovalvonnan alaisia varhaiskasvatusjohtajan tekemiä päätöksiä:

Varhaiskasvatusjohtaja 17.4.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 24.4.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 22.7.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 29.4.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 3.5.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 31.5.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 8.5.2013
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen
Toimipistetietojen lomakepäättös 1.8.2013 alkaen

Varhaiskasvatusjohtaja 11/13.5.2013
66 § Hoitopedagogisen Rudolf Steiner -koulun kannatusyhdistys ry:n toteuttamisohjelma vuodelle 2013
68 § Päivähoitopaikkojen lisääminen Vartiokylä-Myllypuro varhaiskasvatusalueella
69 § Leikkipuistojen määräaikainen osittainen sulkeminen
70 § Varhaiskasvatusjohtajan päätöksen 12.4.2013 § 56 kumoaminen leikkipuistojen sulkemista koskevalta osalta
71 § Varhaiskasvatusviraston virkistysmäärärahoista jaettavista henkilöstökerhoavustuksista päättäminen
72 § Vahingonkorvausvaatimus ansiotulonmenetyksestä lapsen tapaturman vuoksi (Salassa pidettävä SAsiakasL 14 §)

Esittelijä

vs. varhaiskasvatusjohtaja
Hannele Lakkavaara

Lisätiedot

Jaana Leikkilä, valmistelija, puhelin: 310 55728
jaana.leikkila(a)hel.fi



14.05.2013

Varhaiskasvatuslautakunta

Sanna Vesikansa
puheenjohtaja

Anneli Levänen
pöytäkirjanpitäjä

Pöytäkirja tarkastettu

Mika Ebeling

Pauliina Lehtinen

Pöytäkirja on pidetty yleisesti nähtävänä Helsingin kaupungin kirjaamossa (Pohjoisesplanadi 11-13) 22.05.2013 ja asianosaista koskeva päätös on lähetetty seuraavana arkityöpäivänä pöytäkirjan nähtävänäpitämisestä.



14.05.2013

MUUTOKSENHAKUOHJEET

1

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Pöytäkirjan 62, 64-74 ja 76 §:t

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian valmistelua.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 91 §

2

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Pöytäkirjan 63 §

Tähän päätökseen ei saa hakea muutosta, koska päätös koskee asian täytäntöönpanoa.

Sovellettava lainkohta: Kuntalaki 91 §

3

OHJEET OIKAISUVAATIMUKSEN TEKEMISEKSI

Pöytäkirjan 75 §

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen)
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimuksen on saavuttava Helsingin kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.



14.05.2013

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Helsingin kaupungin varhaiskasvatuslautakunta.

Oikaisuvaatimusviranomaisen asiointiosoite on seuraava:

Sähköpostiosoite: helsinki.kirjaamo@hel.fi

Postiosoite: PL 10

00099 HELSINGIN KAUPUNKI

Faksinumero: (09) 655 783

Käyntiosoite: Pohjoisesplanadi 11-13

Puhelinnumero: (09) 310 13700 (Yleishallinto, Energia ja Satama)

(09) 310 13701 (Kaupunkisuunnittelu- ja kiinteistötoimi)

(09) 310 13702 (Rakennus- ja ympäristötoimi)

(09) 310 13703 (Sivistys- ja henkilöstötoimi)

(09) 310 13704 (Sosiaali- ja terveystoimi)

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 08.15–16.00.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisena. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava

- päätös, johon oikaisuvaatimus kohdistuu
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella päätöstä halutaan oikaistavaksi
- oikaisuvaatimuksen tekijä
- millä perusteella oikaisuvaatimuksen tekijä on oikeutettu tekemään vaatimuksen
- oikaisuvaatimuksen tekijän yhteystiedot

Pöytäkirja



14.05.2013

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä lähetetään pyynnöstä.
Asiakirjoja voi tilata Helsingin kaupungin kirjaamosta.